

مجله روان‌شناسی اجتماعی  
سال دهم، شماره ۳۳، زمستان ۱۳۹۳

صفحات مقاله: ۸۱-۹۶  
تاریخ وصول: ۹۳/۱۰/۲۰ - تاریخ پذیرش: ۹۳/۱۰/۲۱

## هوش هیجانی و قصد ترک شغل: نقش میانجی گری خشنودی شغلی و عاطفه مثبت

نوشین مشایخی<sup>۱</sup>  
اسما حاجب<sup>۲</sup>

### چکیده

هدف از پژوهش حاضر، بررسی رابطه هوش هیجانی با قصد ترک شغل با میانجی گری خشنودی شغلی و عاطفه مثبت است. شرکت کنندگان در این پژوهش شامل ۲۰۰ نفر (۱۶۶ مرد و ۳۴ زن) از کارکنان یک شرکت صنعتی در شهرستان آبادان بود که به روش تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند. برای سنجش متغیرهای مورد مطالعه از آزمون هوش هیجانی شات (SSEIT) و مقیاس‌های خشنودی شغلی (JIG)، عاطفه مثبت (PANAS) و قصد ترک شغل استفاده شد. ارزیابی الگوی پیشنهادی از طریق الگویابی معادلات ساختاری (SEM) و با استفاده از نرم افزارهای SPSS ویراست ۲۱ و AMOS ویراست ۲۱ انجام گرفت. جهت آزمودن اثرهای واسطه‌ای در الگوی پیشنهادی از روش بوت استرالپ در استفاده شد. یافته‌ها نشان دادند که الگوی پیشنهادی از برازش نسبتاً خوبی با داده‌ها برخوردار است. برازش بهتر از طریق حذف ۱ مسیر مستقیم غیر معنی دار (هوش هیجانی به قصد ترک شغل) و همبسته کردن خطاهای دو مسیر حاصل شد. نتایج نشان داد در رابطه بین هوش هیجانی و قصد ترک شغل، متغیرهای عاطفه مثبت و خشنودی شغلی نقش میانجی گر را ایفا می‌کنند.

واژه‌های کلیدی: هوش هیجانی، خشنودی شغلی، عاطفه مثبت و قصد ترک شغل

۱. کارشناس ارشد روان‌شناسی صنعتی و سازمانی دانشگاه شهید چمران اهواز mashayekhi.nooshin@yahoo.com  
۲. کارشناس ارشد روان‌شناسی صنعتی و سازمانی دانشگاه شهید چمران اهواز asma.iop@gmail.com

## مقدمه

در سال های اخیر با افزایش رقابت جهانی، استخدام، حفظ و مدیریت منابع انسانی اهمیت بیشتری برای موفقیت سازمان ها یافته است. در افزایش توان رقابتی و عملکرد بهینه در آینده عوامل مختلفی از جمله افزایش خشنودی شغلی کارکنان، بهبود رفتارهای فراتر از نقش و نوعدوستانه، همکاری و حفظ منابع انسانی موجود، از اهمیت خاصی برخوردار است (او گانگ با میلا، بالو گان، او گانگ با میلا و اولادل<sup>۱</sup>؛ با کنو گ، راجا و بات<sup>۲</sup>؛ ۲۰۱۳؛ ندیری و تانسووا<sup>۳</sup>، ۲۰۱۰). سازمان های موفق به کارمندانی نیاز دارند که توانایی برقراری ارتباط موثر را داشته باشند، هیجانات خود را کنترل کنند و توانایی های تکنیکی خودشان را به نمایش بگذارند (جانگ و یون<sup>۴</sup>، ۲۰۱۲).

سالوی و مایر<sup>۵</sup> (۱۹۹۰) هوش هیجانی<sup>۶</sup> را زیرمجموعه هوش اجتماعی، شامل توانایی در نظرات بر هیجانات و احساسات خود و دیگران، برای تمایز قائل شدن بین آنها و استفاده از این اطلاعات برای هدایت تفکر و فعالیت های فرد تعریف کرده اند (زینر، ماتیو و رابرتر<sup>۷</sup>، ۲۰۰۴). شاید دلیل اینکه عبارت هوش هیجانی تا این اندازه مورد توجه قرار گرفته این باشد که هوش هیجانی معنای جدیدی از هوشمندی ارائه می دهد و افرادی که از هوش هیجانی بالایی برخوردارند، با مشکلات و چالش های زندگی سازگارتر هستند. باید توجه داشت که اگرچه توانایی هوشی در آزمون های استخدامی عامل بسیار مهمی است، اما انتباط با سازمان، ارتقا شغلی و بازده های بعد از واردشدن به سازمان توسط هوش هیجانی تعیین می شود (هیگر<sup>۸</sup>، ۱۹۹۸، به نقل از جانگ و یون، ۲۰۱۲). هوش هیجانی و آگاه بودن شخص از هیجاناتش به تنظیم استرس و هیجان منفی کمک می کند، بطوريکه فرد می تواند در کار عملکرد بهتری داشته باشد (کافتسیوس و زامپتاكیس<sup>۹</sup>، ۲۰۰۷). بطور کلی آگاهی هیجانی و فرآیندهای تنظیمی مرتبط با هوش هیجانی بالا با برون گرایی، خشنودی شغلی، رفتارهای فرالاجتماعی، عاطفی بودن و بهبود ارتباطات اجتماعی افراد در سازمان مرتبط است. هوش هیجانی با روان رنجورخویی، درون گرایی، اضطراب، قصد ترک شغل، تطبیق ناساز گارانه و استرس شغلی رابطه منفی دارد (تریویلاس، جرجیانیس و سوارنا<sup>۱۰</sup>؛ ۲۰۱۳؛ جانگ و یون، ۲۰۱۲؛ استیونز<sup>۱۱</sup>،

- 
1. Ogungbamila, Balogun, Ogungbamila, & Oladele
  2. Bouckenoghe, Raja, & Butt
  3. Nadiri, & Tanova
  4. Jung, & Yoon
  5. Salovey, & Mayer
  6. Emotional intelligence
  7. Zeidner, Matthews, & Roberts
  8. Higgs
  9. Kafetsios , & Zampetakis
  10. Trivellas, Gerogiannis, & Svarna
  11. Stevens

۲۰۱۰). در پژوهش‌های اخیر مشخص شده است که در خصوص عوامل موثر بر اثربخشی شخصی، بهره هیجانی مهم تر از بهره هوشی است؛ اغلب پژوهش‌های اخیر در ارتباط با هوش هیجانی، بر اهمیت هیجان‌ها در ارتباط با توانایی‌های عقلاتی تمرکز کرده‌اند، به خصوص در سازمان‌هایی که توانایی‌های کارکنان را بر حسب هیجانات آن‌ها ارزیابی می‌کنند و توجهی به مفهوم شناخت ندارند (به نقل از جانگ و یون، ۲۰۱۲).

بر اساس پیشینه پژوهشی هوش هیجانی دارای پیامدهای مفیدی برای سازمان‌هاست که از جمله می‌توان به تأثیر هوش هیجانی بر عاطفه مثبت در کار (باکنوگ، راجا و بات، ۲۰۱۳؛ ساللویی، برآکت، رائول، موجسا‌کاجا و ریز، ۲۰۱۰؛ کافتسیوس و زامپتکیس، ۲۰۰۷) و بر بازده‌های کاری مانند خشنودی شغلی<sup>۱</sup> (تریویلاس، جرجیانیس و ساوارنا، ۲۰۱۳؛ کافتسیوس و زامپتکیس، ۲۰۰۷؛ لی و لیو، ۲۰۰۷) اشاره کرد.

لارک (۱۹۷۶) خشنودی شغلی را اکنشی عاطفی و نشأت گرفته از این ادراک فرد که شغل وی تا چه حد، ارزش‌های شغلی مهم وی را کامروایی سازد و تا چه اندازه آن ارزش‌ها با نیازهای شخص‌هاینگ است، تعریف کرده‌اند (به نقل از ارشدی، ۱۳۸۶). هوش هیجانی، پیش‌بین مهم بازده‌های کلیدی سازمان، از جمله خشنودی شغلی است (تریویلاس، جرجیانیس و ساوارنا، ۲۰۱۳؛ کافتسیوس و زامپتکیس، ۲۰۰۷؛ لی و لیو، ۲۰۰۷؛ کارملی،<sup>۲</sup> ۲۰۰۳؛ سی، ترام و اوهرار،<sup>۳</sup> ۲۰۰۶). دلایل متعددی وجود دارد که چرا هوش هیجانی کارکنان می‌تواند رضایت شغلی آنها را تحت تأثیر قرار دهد. کارکنان با هوش هیجانی بالا، در ارزیابی و تنظیم هیجانات خود نسبت به کارکنان با هوش هیجانی پایین مهارت بیشتری دارند، سطوح بالاتری از رضایت شغلی را تجربه می‌کنند. برای مثال کارکنان با هوش هیجانی بالا ممکن است احساس ناکامی و تبیغگی را بهتر تشخیص دهند و در نتیجه، هیجان‌های خود را برابر کاهش تبیغگی تنظیم کنند. این افراد اعطا اینکه فرد در زمان آینده نیز احساس خوبی را داشته باشد، افزایش مناسب، در مقابله با پیامدهای منفی تبیغگی و اجد پشتکار هستند (کوپر و ساوف،<sup>۴</sup> ۱۹۹۷).

فرروه<sup>۵</sup> (۲۰۰۳) عاطفه مثبت را تجارب کوتاهی می‌داند که منجر به احساس خوبی در زمان حال می‌شوند و احتمال اینکه فرد در زمان آینده نیز احساس خوبی را داشته باشد، افزایش می‌دهند (هاجز،<sup>۶</sup> ۲۰۱۰، به نقل از کیخسروانی، ۱۳۹۰). عاطفه در کار و خشنودی شغلی دو سازه متفاوت فرض می‌شوند، زیرا نگرش‌های کاری، باورها و ارزیابی‌های شناختی رانیز

1. Positive affect
2. Salovey, Brackett, Raquel, Mojsa-kaja, & Reyes
3. Job satisfaction
4. Lee, & Liu
5. Carmeli
6. Sy, Tram, & O'Hara
7. Cooper, & Savaf
8. Farweh
9. Hages

شامل می‌شوند (ویس<sup>۱</sup>، ۲۰۰۲). خلق به صورت حالت عاطفه مثبت یا حالت عاطفه منفی وجود دارد (یعنی خلق خوب، خلق بد). البته، عاطفه مثبت و عاطفه منفی حالت‌های متضاد احساس کردن نیستند، بلکه این دو خلق، حالت‌های مستقل - نه متضاد - احساس کردن هستند (دینر و امونز، ۱۹۶۴، دینر و ایران‌نژاد، ۱۹۸۶، به نقل از ریزو<sup>۲</sup>، ۲۰۰۶). بنابر نظر فورگس و جورج<sup>۳</sup> (۲۰۰۰)، عواطف افراد در محیط‌های کار، نحوه و چگونگی تفکر کارکنان را تحت تأثیر قرار می‌دهد (به نقل از گل پرور و کرمی<sup>۴</sup>، ۱۳۹۰). افراد دارای "عاطفه مثبت بالا" فعالانه، توامندانه، توأم با شور، نشاط و اعتماد، به زندگی می‌نگرند، دارای روحیه همکاری هستند و از آن لذت می‌برند و در تعاملات اجتماعی، از اعتماد و رضایت برخوردارند. این افراد تجارب مهیج را دوست دارند و از اینکه کانون توجه قرار گیرند، خودداری نمی‌کنند. از سوی دیگر، افراد با عاطفه مثبت پایین، فاقد انرژی، اشتیاق و اعتماد هستند (بخشی پور و دژکام، ۱۳۸۴). در پژوهش‌های جداگانه، باکنوگ، راجا و بات (۲۰۱۳)، کافسیوس و زامپتاکیس (۲۰۰۷) و سی و همکاران (۲۰۰۶) رابطه هوش هیجانی و عاطفه مثبت را مورد تأیید قرار داده‌اند.

در سال‌های اخیر ترک شغل به یکی از رویدادهای مهم مدیریتی تبدیل شده است. کارکنان با تجربه و حرفه‌ای، تمایل شدیدی به ترک شغل فعلی خود و رفتن به سازمان دیگر دارند. ترک شغل این کارکنان باعث ایجاد هزینه‌های قابل توجهی در ارتباط با استخدام، آموزش دویاره مهارت‌ها و هزینه‌های پنهان در ارتباط با مشکلات کار پروژه‌ها و کار تیمی به وجود آورده است (بالکان، امین‌سرین و سوران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۴). ترک شغل را می‌توان ترک اختیاری سازمان توسط فرد تعریف نمود (ون بروکلن<sup>۶</sup>، ۱۹۸۹، به نقل از ارشدی، ۱۳۸۶). در پژوهش حاضر، تمرکز بر ترک شغل یعنی تمایل به ترک سازمان بصورت اختیاری است تا ترک شغل واقعی. موبایل<sup>۷</sup> (۱۹۷۷) یکی از اولین کسانی بود که به قصد ترک شغل به عنوان یک عامل پیش‌بین مهمن برای ترک شغل واقعی توجه نمود (به نقل از ارشدی، ۱۳۸۶). قصد ترک شغل به جای ترک شغل واقعی استفاده می‌شود؛ زیرا در نظریه عمومی رفتار برنامه ریزی شده توسط آجزن<sup>۸</sup> (۱۹۹۱)، مطرح شده است که قصد رفتاری پیش‌بین خوبی برای رفتار واقعی است و در مطالعات گذشته بطور موققیت آمیزی اثبات کرده‌اند که قصد رفتاری برای ترک سازمان همبستگی مثبتی با ترک شغل دارد (موبایل و همکاران، ۱۹۷۸، به نقل از مسری<sup>۹</sup>، ۲۰۰۹). به اعتقاد موبایل (۱۹۷۷، به نقل از ارشدی، ۱۳۸۶) قصد ترک شغل فرآیند تصمیم‌گیری درباره

1. Weiss

2. Rio

3.Forgas & George

4. Balkan, EminSerin, & Soran

5. Broklen

6. Mobley

7. Ajzen

8. Masri

تمایل کارکن به اینکه در سازمان بماند یا آن را ترک کند، است. به اعتقاد او، افراد قبل از جستجوی راه‌های دیگر، ابتدا سعی می‌کنند هزینه‌ای که از ترک شغل متحمل می‌شوند و سودی را که انتظار دارند از جستجو دریافت کنند، مورد ارزیابی قرار دهند. اگر سودی که انتظار دارند مناسب ترک شغل باشد، جستجو برای پیشنهادات دیگر شروع می‌شود و اگر پیشنهادات بسیار مطلوب باشد قصد ترک شغل شکل می‌گیرد و به دنبال آن ترک واقعی شغل پدیدار می‌گردد (نديري و تانووا، ۲۰۱۰). البته در شرایط شغلی فعلی کشور ما، شاید تفکر و اندیشه برای ترک شغل کمتر به ترک شغل واقعی منجر شود و خود را در رفتارهای ناسازگار سازمانی مانند غیبت، تأخیر و بی میلی نسبت به شغل نشان دهد.

در پژوهش‌های متعددی هوش هیجانی یکی از پیش‌بین‌های قوی قصد ترک شغل است (اوگانگ بامیلا، بالو گان، اوگانگ بامیلا و اولادل، ۲۰۱۴؛ بالکان و همکاران، ۲۰۱۴؛ برانتو، تتو، شاکلوک و فاروارتون، ۲۰۱۲؛ استیونز، ۲۰۱۰؛ اوربرگ، ۲۰۱۰). هوش هیجانی بر قصد کارکنان برای باقی ماندن یا ترک شغل اثرگذار است. در پژوهش‌هایی اوگانگ بامیلا و همکاران (۲۰۱۴)، لی و لیو (۲۰۰۷)، استیونز (۲۰۱۰) و اوربرگ (۲۰۱۰) نشان دادند که، افراد با هوش هیجانی بالاتر، تمایل کمتری برای ترک شغل فعلی خود دارند. سلامی (۲۰۰۸) نیز در پژوهشی به این نتیجه رسید که هوش هیجانی بر بهزیستی روانشناختی و روابط بین فردی اثرگذار است و در نتیجه این موضوع بر نگرش‌های کارکنان نسبت به شغلشان، همکاران و ریس آن‌ها و در نتیجه بر خشنودی از شغل و تمایل به ماندن در شغل اثرگذار است.

از دیگر پیش‌بین‌های قوی قصد ترک شغل، خشنودی شغلی است (تریویلاس، جرجیانیس و ساوارنا، ۲۰۱۳؛ برانتو و همکاران، ۲۰۱۲؛ جانگ و یون، ۲۰۱۲). ارتباط منفی بین خشنودی شغلی و قصد ترک شغل به میزان زیادی در ادبیات مدیریتی، مطالعه شده است. افرادی که هیجانات مثبت بیشتری را در شغل خود تجربه می‌کنند از خشنودی شغلی بالاتری برخوردارند و در نتیجه به احتمال کمتری به ترک سازمان محل خدمت خود می‌اندیشند (برانتو و همکاران، ۲۰۱۲؛ جانگ و یون، ۲۰۱۲؛ چی و فرانسیسکو، ۲۰۰۳).

در پژوهش‌های متعددی عاطفه مثبت یکی از پیش‌بین‌های قوی قصد ترک شغل است (باکنوگ، راجا و بات، ۲۰۱۳؛ اوربرگ، ۲۰۱۰؛ وانگ، هیو و تی جاسوالد، ۲۰۰۷). عاطف افراد در محیط کار، نحوه و چگونگی تفکر کارکنان را تحت تأثیر قرار می‌دهد (گل پرور و کرمی، ۱۳۹۰). با توجه به اثر عاطفه بر شناخت، عاطفه مثبت می‌تواند بر ارزیابی فرد برای ماندن یا ترک سازمان اثرگذار باشد. عاطفه مثبت موجب افزایش موضوعات خوشایند و ایده‌های مثبت در محتوای پردازش اطلاعات فرد می‌شود. مثلاً، فرد در ارزیابی از یک پدیده، بیشتر به

1. Brunetto, Teo, Shacklock, & Farr-Wharton

2. Ohrberg

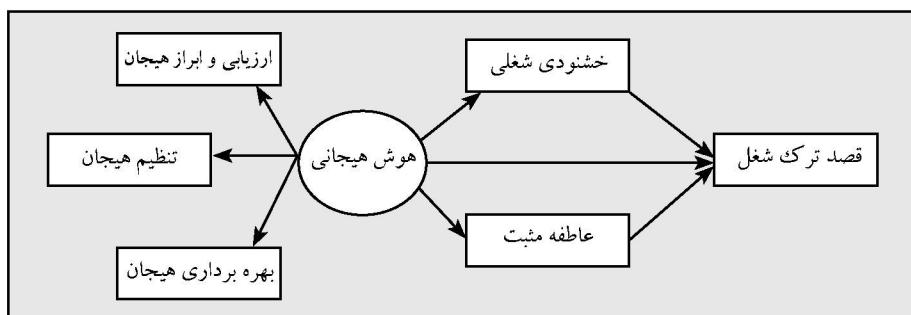
3. Salami

4. Wong, Hui, & Tjosvold

جنبه های مثبت آن اشاره می کند. اثر دیگر عاطفه بر فرآیند شناخت و سبک پردازش اطلاعات است. عاطفه مثبت موجب می شود فرد در پردازش شناختی، به سمت استفاده از سبک پردازش بالا-پایین<sup>۱</sup>، اکتشافی<sup>۲</sup> و کل گرا-شهودی تمایل پیدا کند (فورگاس، ۱۹۹۸، آرمیتاز، کانر و نورمن، ۱۹۹۹، به نقل از کیخسروانی، ۱۳۹۰). افراد با عاطفه مثبت بالا، چون پدیده ها را مثبت ارزیابی می کنند و سبک پردازش شهودی و اکتشافی را دنبال می کنند، به دنبال بهبود وضعیت موجود هستند نه صرفاً ترک موقعیت.

بر اساس پیشنهاد پژوهشی، هوش هیجانی تأثیر غیرمستقیمی نیز بر قصد ترک شغل<sup>۳</sup> دارد (تریویلاس، جرجیانیس و ساورنا، ۲۰۱۴؛ باکنوگ، راجا و بات، ۲۰۱۳؛ لی و همکاران، ۲۰۱۰؛ استیونز، ۲۰۱۰). رابطه منفی غیرمستقیم هوش هیجانی با قصد ترک شغل از طریق عاطفه مثبت و خشنودی شغلی در برخی پژوهش ها به اثبات رسیده است (تریویلاس، جرجیانیس و ساورنا، ۲۰۱۴؛ باکنوگ، راجا و بات، ۲۰۱۳). افراد با هوش هیجانی بالا، عاطفه مثبت و هیجانات مثبت بیشتری را تجربه می کنند و چون مکانیسم های پردازش و تنظیم و مدیریت اطلاعات را نیز دارا هستند، محرك های محیطی را مثبت تر ارزیابی می کنند و به علاوه خشنودی بیشتری نیز نسبت به شغل خود دارند. همه این عوامل منجر به کاهش قصد ترک شغلکار کنان سازمان می شود (مک نال، آلین و جسیکا، ۲۰۱۰).

در پژوهش حاضر به بررسی اثر مستقیم هوش هیجانی بر قصد ترک شغلو اثر غیرمستقیم هوش هیجانی بر قصد ترک شغل کار کنان سازمان از طریق نقش میانجی گری عاطفه مثبت و خشنودی شغلی پرداخته می شود. شکل ۱ الگوی پیشنهادی پژوهش حاضر را نشان می دهد.



شکل ۱. مدل پیشنهادی پژوهش حاضر

1. Top-down
2. Heuristic
3. Forgos
4. Armitage, Canner, & Norman
5. Turnover intention
6. Trivellas, Gerogiannis, & Svarna
7. Macnall, Aline, & Jessica

## روش پژوهش

### جامعه آماری، نمونه و روش نمونه‌گیری

جامعه آماری پژوهش حاضر، شامل تمامی کارکنان یک شرکت صنعتی واقع در شهرستان آبادان است که در سال ۱۳۹۱ در حدود ۳۰۰۰ نفر بوده‌اند. با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده، از میان کارکنان سطوح میانی، تعداد ۲۷۰ نفر به عنوان نمونه اصلی و ۶۰ نفر جهت تعیین روایی و پایایی ابزار پژوهش انتخاب شدند. از این تعداد ۲۰۰ پرسشنامه از نمونه اصلی (نرخ برگشت ۷۵٪) و ۳۴ پرسشنامه از نمونه اعتباریابی (نرخ برگشت ۷۲٪) برگشت داده شدند. از ۲۰۰ شرکت کننده، ۱۶۶ نفر (۸۳٪) مرد و ۳۴ نفر (۱۷٪) زن بودند. میانگین سنی شرکت کنندگان ۴۰/۲۵ سال با انحراف معیار ۱۰/۵ سال و سابقه خدمت آنها ۱۷/۸۸ سال با انحراف معیار ۱۰/۹ بود. تعداد ۵۰ نفر (۲۵٪) دارای مدرک تحصیلی دیپلم، ۳۹ نفر (۱۹/۵٪) فوق دیپلم، ۸۵ نفر (۴۲/۵٪) کارشناسی، ۲۶ نفر (۱۳٪) کارشناسی ارشد بودند. در ارتباط با نوع استخدام، ۱۳۹ نفر (۶۹/۵٪) رسمی و ۴۰ نفر (۲۰٪) قراردادی و ۲۱ نفر (۱۰/۵٪) پیمانکاری بودند.

## ابزار پژوهش

پرسشنامه هوش هیجانی: در پژوهش حاضر، برای سنجش هوش هیجانی از پرسشنامه هوش هیجانی شات<sup>۱</sup> که توسط شات، مالوف، هال، هاگرتی، کوپر، گلدن و دورهیم<sup>۲</sup> (۱۹۹۸) توسعه یافت استفاده شد. این پرسشنامه ۳۳ سوالی، دارای سه خرده مقیاس ارزیابی و ابراز هیجان، تنظیم هیجان و استفاده از هیجان است. پاسخ‌ها روی پیوستار لیکرتی پنج درجه‌ای از (۱)، کاملاً مخالفم) تا (۵، کاملاً موافقم) نمره گذاری می‌شود. شات و همکاران (۱۹۹۸)، مقادیر ضرایب آلفای کرونباخ و بازآزمایی را به ترتیب برابر ۰/۹۰ و ۰/۸۷ و ۰/۷۶ گزارش کرده‌اند. پایایی این پرسشنامه در پژوهش حاضر به روش آلفای کرونباخ برای خرده مقیاس‌ها به ترتیب ارزیابی و ابراز هیجان ۰/۷۴، تنظیم هیجان ۰/۷۴ و استفاده از هیجان ۰/۸۱ به دست آمد. شات و همکاران، (۱۹۹۸) ضریب همسانی درونی این مقیاس را در نمونه‌ای از نوجوانان برای هوش هیجانی کلی برابر ۰/۸۴ و برای خرده مقیاس‌های آن به ترتیب برابر با ۰/۶۶، ۰/۵۵ و ۰/۵۰ گزارش کرده است. جهت تعیین روایی سازه در مطالعه حاضر از همبستگی یک سنجه تک ماده‌ای محقق ساخته برای هریک از خرده مقیاس‌ها استفاده گردید. ضریب همبستگی به دست آمده برای خرده مقیاس ارزیابی و ابراز هیجان ۰/۵۸، تنظیم هیجان ۰/۵۵ و استفاده از هیجان ۰/۴۱ (p<0/01) بود.

مقیاس شغل به طور کلی: در پژوهش حاضر برای سنجش خشودی شغلی از مقیاس شغل بطور

1. Schutte Emotional Intelligence Test (SSEIT)

2. Schutte, Malouff, Hall, Haggerty, Cooper, Golden, & Dornheim,

کلی<sup>۱</sup> آیرونсон، اسمیت، برانیک، جیسون و پائول<sup>۲</sup> (۱۹۸۹) استفاده شد. این پرسشنامه دارای ۱۸ سوال است که برای اولین بار توسط ارشدی (۱۳۸۶) ترجمه و برای اجرا تنظیم گردید. این مقیاس، یک مقیاس خشنودی شغلی کلی است که احساسات کلی پاسخ دهنده نسبت به شغلش را برآورد می کند. در صورتی که کار کن موافق باشد که آن ماده شغل وی را بطور کلی توصیف می کند پاسخ "بله" ، در غیر این صورت "نه" و چنانچه نتواند تصمیمی بگیرد، گزینه "نمی دانم" را انتخاب می کند. آیرونсон و همکاران (۱۹۸۸) بر روی یک نمونه ۱۴۹ نفری، آلفای کرونباخ را ۰/۹۱ گزارش داده اند. ضرایب پایایی این مقیاس در پژوهش ارشدی (۱۳۸۶)، با استفاده از روش های آلفای کرونباخ و تنصیف به ترتیب ۰/۹۱ و ۰/۸۷ به دست آمده اند. در پژوهش حاضر ضریب پایایی این مقیاس با استفاده از آلفای کرونباخ و تنصیف به ترتیب ۰/۹۳ و ۰/۹۱ محاسبه گردید. برای تعیین روایی این پرسشنامه در پژوهش حاضر، از یک سنجه تک ماده ای محقق ساخته استفاده گردید. ضریب همبستگی به دست آمده بین نمره این پرسشنامه و سوال کلی ۰/۰۱ (۰/۰۲<P>) بود.

**پرسشنامه عاطفه مثبت:** در پژوهش حاضر برای سنجش عاطفه مثبت از ۱۰ ماده عاطفه مثبت از فهرست هیجانات مثبت و منفی واتسون، کلارک و تلگن<sup>۳</sup> (۱۹۸۸) استفاده شد. پاسخ ها روی پیوستار لیکرتی پنج درجه ای از (۱، کاملاً مخالفم) تا (۵، کاملاً موافقم) نمره گذاری می شود. ضریب پایایی برای عاطفه مثبت، ضریب قابل قبول ۰/۹۵ گزارش شده است (آوی و همکاران، ۲۰۰۸، به نقل از کیخسروانی، ۱۳۹۰). کیخسروانی (۱۳۹۰) پایایی این پرسشنامه را به دو روش آلفای کرونباخ و تنصیف به ترتیب ۰/۸۵ و ۰/۹۱ به دست آورد. در پژوهش حاضر ضریب پایایی این مقیاس با استفاده از آلفای کرونباخ و تنصیف به ترتیب ۰/۸۶ و ۰/۷۷ محاسبه گردید. کیخسروانی (۱۳۹۰) روایی این مقیاس را ۰/۸۲ گزارش کرد. برای تعیین روایی این پرسشنامه در پژوهش حاضر، از یک سنجه تک ماده ای محقق ساخته استفاده گردید. ضریب همبستگی به دست آمده بین نمره این پرسشنامه و سوال کلی ۰/۰۱ (۰/۰۷<P>) بود.

**پرسشنامه قصد ترک شغل:** در پژوهش حاضر برای سنجش میزان میزان ترک شغل از پرسشنامه سه ماده ای کامن، فیچمن، جنکینز و کلش<sup>۴</sup> (۱۹۷۹) استفاده شد. پاسخ ها روی پیوستار هفت درجه ای از (۱، کاملاً مخالفم) تا (۷، کاملاً موافقم) نمره گذاری می شود. این پرسشنامه برای اولین بار توسط ارشدی (۱۳۸۶) ترجمه و برای اجرا تنظیم گردید. کامن و دیگران (۱۹۷۹)، ضریب پایایی این مقیاس را با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۷۸ گزارش کرده اند. ارشدی (۱۳۸۶) پایایی مقیاس قصد ترک شغل را به روش آلفای کرونباخ و تنصیف به ترتیب ۰/۷۹ و ۰/۷۳ گزارش داد. در پژوهش حاضر ضریب پایایی این پرسشنامه با استفاده از آلفای کرونباخ

- 
1. Job in General scale (JIG)
  2. Ironson, Smith, Brannick, Gibson, & Paul
  3. Watson, Clark, & Tellegen
  4. Comman, Fichman, Jenkins, & Klesh

و تنصیف به ترتیب ۰/۷۷ و ۰/۶۱ محسوبه گردید. ارشدی (۱۳۸۶) ضریب اعتبار این پرسشنامه را ۰/۶۱ گزارش کرد. برای تعیین روایی این پرسشنامه در پژوهش حاضر، از یک سنجه تک ماده ای محقق ساخته استفاده گردید. ضریب همبستگی بین نمره این پرسشنامه و سوال کلی ۰/۶۸ (p<۰/۰۱) به دست آمد.

### یافته های پژوهش

یافته های توصیفی مربوط به متغیرهای پژوهش شامل حداقل و حداکثر نمرات، میانگین و انحراف معیار متغیرها و ماتریس همبستگی متغیرهای الگو در جدول ۱ نشان داده شده است.

**جدول ۱. یافته های توصیفی مربوط به متغیرهای پژوهش و ماتریس همبستگی متغیرهای الگو**

نمره	نمره	حداقل	حداکثر	میانگین	انحراف	سن
				معیار		
—	—	۱۰/۵	۴۰/۲۵	۶۰	۲۳	هوش هیجانی
—	۰/۱۴*	۱۵/۳۴	۱۳۰/۱	۱۶۰	۷۵	ارزیابی هیجان
—	۰/۸۷**	۰/۰۵	۶/۲۹	۴۸/۸	۶۰	تنظیم هیجان
—	۰/۶۴**	*۰/۹۱*	*۰/۱۸*	۵/۲۶	۴۰/۲۴	بهره برداری هیجان
—	۰/۸۵**	۰/۷۱**	۰/۹۳**	۰/۳۱۶	۵/۴	خشنودی شغلی
—	۰/۵۱**	۰/۵۸**	۰/۷۳***	۰/۵۱**	۰/۲۷**	عاطفه مثبت
—	۰/۴۸**	۰/۵۶**	۰/۵۵**	۰/۵۱**	۰/۶**	ترک شغل

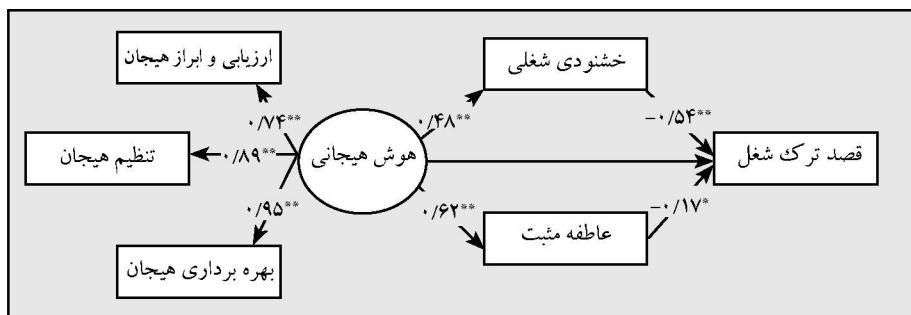
۰/۰۵>p<\* \* p <۰/۰۱ \*\*\*>p <۰/۰۰۱

### الگویابی معادلات ساختاری (SEM)

پیش از بررسی ضرایب ساختاری، برآذش الگوی پیشنهادی با داده ها مورد بررسی قرار گرفت. با وجود اینکه مقادیر اکثر شاخص های برآزندهای نشان دهنده برآذش قابل قبول الگوی پیشنهادی با داده ها بودند، اما شاخص جذر میانگین مجدد روابط خطای تقریب (RMSEA) نشان داد که الگو نیاز به بهبود دارد. گام بعدی ارتقا برآزندهای الگوی پیشنهادی، از طریق حذف مسیر غیرمعنی دار (الگوی اصلاح شده اول) بود. پس از حذف مسیر غیرمعنی دار (هوش هیجانی به قصد ترک شغل) تحلیل دیگری روی داده ها صورت گرفت. به منظور کاهش مقدار مجدد کای و ارتقای برآذش الگوی پیشنهادی، گام بعدی همبسته کردن خطاهای دو مسیر (خطای خرده مقیاس تنظیم هیجان به خشنودی شغلی و خطای عاطفه مثبت به خشنودی شغلی) به توصیه نرم افزار AMOS ۲۱- بود. نتایج حاکی از برآذش مطلوب الگوی نهایی است. شاخص های برآزندهای الگوی پیشنهادی، الگوی اصلاح شده و الگوی نهایی در جدول ۲ و میزان ضرایب رگرسیونی و الگوی نهایی پژوهش حاضر در شکل ۲ نشان داده شده اند.

## جدول ۲. شاخص های برازنده‌گی الگوی پیشنهادی، الگوی اصلاح شده و الگوی اصلاح شده نهایی

RMSEA	NFI	CFI	TLI	IFI	AGFI	GFI	$\chi^2$	df	c <sup>a</sup>	شاخص های برازنده‌گی
							df			الگو
۰/۱	۰/۹۴	۰/۹۴	۰/۸۹	۰/۹۳	۰/۸۵	۰/۹۲	۵۷۳۱	۱۴	۷۴/۳۷	الگوی پیشنهادی
۰/۰۸		۰/۹۳	۰/۹۴	۰/۹۰	۰/۹۴	۰/۸۹	۴/۶۷	۱۶	۷۴/۷۳	الگوی اصلاح شده
۰/۰۶			۰/۹۷	۰/۹۶	۰/۹۷	۰/۹۲	۳/۱۶	۱۵	۴۷/۴۶	الگوی اصلاح شده نهایی



شکل ۲. الگوی نهایی پژوهش حاضر

همانطور که در شکل ۲ ملاحظه می‌شود تمام مسیرهای غیرمستقیم معنی دار هستند و مسیر مستقیم هوش هیجانی به قصد ترک شغل با حضور متغیرهای میانجی گر خشنودی شغلی و عاطفه مثبت) غیرمعنی دار شده است.

برای تعیین معنی داری روابط واسطه‌ای، از روش بوت استرالپ در برنامه ماکرو، پریچر و هیز (۲۰۰۸) استفاده شد که نتایج در جدول ۳ نشان داده شده‌اند.

## جدول ۳. نتایج بوت استرالپ برای مسیر هوش هیجانی به قصد ترک شغل با میانجی گری خشنودی شغلی و عاطفه مثبت

متغیر	خطای حد بالا	حد پائین	استاندارد سوگیری بوت	داده‌ها
هوش هیجانی ← عاطفه مثبت و خشنودی شغلی	-۰/۱۳۱۷	-۰/۰۰۰۷	۰/۰۲۰۷	-۰/۰۹۴۲ -۰/۰۱۷۷۰
قصد ترک شغل ←	-۰/۰۹۸۳	-۰/۰۰۰۲	-۰/۰۱۶۴	-۰/۰۰۰۲ -۰/۰۰۰۹ -۰/۰۰۰۹
هوش هیجانی ← خشنودی شغلی ← قصد ترک شغل	-۰/۰۹۸۱	-۰/۰۰۰۲	-۰/۰۱۶۴	-۰/۰۰۰۲ -۰/۰۰۰۹ -۰/۰۰۰۹
هوش هیجانی ← عاطفه مثبت ← قصد ترک شغل	-۰/۰۳۳۶	-۰/۰۰۳۷	۰/۰۱۴۰	-۰/۰۰۰۹ -۰/۰۰۰۹ -۰/۰۰۰۹

سطح اطمینان برای فاصله اطمینان ۹۵ و تعداد نمونه گیری مجدد بوت استرالپ ۵۰۰۰ است. با توجه به اینکه صفر بیرون از این فاصله‌های اطمینان قرار می‌گیرد، روابط غیرمستقیم، معنی دار بوده و روابط مربوط به آن‌ها تأیید می‌شود.

## بحث و نتیجه گیری

هدف از انجام پژوهش حاضر بررسی روابط ساده متغیرهای هوش هیجانی، عاطفه مثبت، خشنودی شغلی و قصد ترک شغل و نیز بررسی اثر میانجی گری متغیرهای عاطفه مثبت و قصد ترک شغل در رابطه بین هوش هیجانی و قصد ترک شغل بود. نتایج حاصل از الگویابی معادلات ساختاری حاکی از برازش خوب الگوی پیشنهادی است.

نتایج پژوهش حاضر نشان دهنده رابطه مستقیم معنی دار بین هوش هیجانی با عاطفه مثبت و هوش هیجانی با خشنودی شغلی است که هم سو با نتایج پژوهش های تربیولاس، جرجانیس و ساوارنا (۲۰۱۳)، اقدسی و کیامنش (۲۰۱۱)، سالوی و همکاران (۲۰۱۰)، جیمز، ولیدهان و گایاتریدوی<sup>۱</sup> (۲۰۱۰)، اوزنور آسان، سمراء، ارن و آیدین<sup>۲</sup> (۲۰۰۸)، کافسیوس و زامپاکیس (۲۰۰۷)، سی و همکاران (۲۰۰۶) می باشد. دلایل متعددی وجود دارد که چرا هوش هیجانی کارکنان می تواند رضایت شغلی آنها را تحت تأثیر قرار دهد. کوپر و ساواف (۱۹۹۷) بیان می کند که کارکنان با هوش هیجانی بالا، در ارزیابی و تنظیم هیجانات خود نسبت به کارکنان با هوش هیجانی پایین مهارت بیشتری دارند به احتمال بیشتری سطوح بالایی از رضایت شغلی را تجربه می کنند. کارکنان با هوش هیجانی بالا، احساس ناکامی و تبیغی را بهتر تشخیص داده و در نتیجه، هیجان های خود را برای کاهش تبیغی تنظیم می کنند. این افراد انعطاف پذیری بالاتری دارند و با درک علل تبیغی و با اتخاذ راهبردهای مناسب، در مقابله با پیامدهای منفی تبیغی، تلاش می کنند. جیمز و همکاران (۲۰۱۰) و سی و همکاران (۲۰۰۶) بیان می کنند کارکنانی که هوش هیجانی بالاتری دارند، مهارت بیشتری برای درک، شناخت و تنظیم هیجانات شان دارند و به همین دلیل از عواملی که در تجارب هیجانی مثبت و منفی آنها دخیل هستند، آگاهی بیشتری دارند. درک و مدیریت هیجانات خود و دیگران در محیط کار باعث تحکیم روابط بین فردی و افزایش همکاری می شود. آگاهی از عواملی که هیجانات شخص را فرا می خوانند و فهم تأثیر این هیجان ها، باعث می شود افراد با هوش هیجانی بالا، استراتژی های مناسب تری برای کنار آمدن و مدیریت عواطف منفی اتخاذ کنند و میزان خشنودی شغلی بالاتری را احساس کنند.

نتایج پژوهش حاضر، نشان دهنده تأیید رابطه منفی معنی دار بین خشنودی شغلی با قصد ترک شغل و عاطفه مثبت با قصد ترک شغل است که همسو با نتایج پژوهش های باکنوگ، راجا و بات (۲۰۱۳)، مسری (۲۰۰۹)، وانگک، هیو و تی جاسوا (۲۰۰۷)، چیو و فرانسیسکو (۲۰۰۳)، لمبرت، هوگان و بارتون<sup>۳</sup> (۲۰۰۱) و گریفث، هام و گرت<sup>۴</sup> (۲۰۰۰) است.

نتایج پژوهش لمبرت، هوگان و بارتون (۲۰۰۱)، نشان داد که محیط کار در به وجود آمدن

1. James, Velayudhan ,& Gayatri Devi

2. Öznur Aşan, Semra, Eren ,& Aydin

3. Lambert, Hogan, & Barton

4. Griffeth, Hom, & Gaertner

خشنودی شغلی نقش مهم تری نسبت به ویژگی های جمعیت شناختی دارد و خشنودی شغلی پیش بین بر جسته ترک شغل است و همچنین متغیر میانجی گر کلیدی در ارتباط بین محیط کار و قصد ترک شغل است. خشنودی شغلی منجر به ایجاد احساسات مثبت در فرد شده که به نوبه خود باعث کاهش قصد ترک شغل و افزایش رفتارهای فرانشیز می شود. عواطف افراد در محیط های کار، نحوه و چگونگی تفکر کارکنان را تحت تأثیر قرار می دهد (گل پرور و کرمی، ۱۳۹۰). محققانی چون باکنگ و همکاران (۲۰۱۳)، مسری (۲۰۰۹) و گریفت و همکاران (۲۰۰۰) مطرح می کنند خشنودی شغلی عاملی تأثیرگذار بر قصد ترک شغل است. کارکنانی که از شغل خود ناراضی هستند به احتمال بیشتری کار خود را ترک می کنند.

فورگاس (۱۹۹۸) و آرمیتاژ، کانر و نورمن (۱۹۹۹) (به نقل از کیخسروانی، ۱۳۹۰) در تبیین اثر عاطفه مثبت بر شناخت دو رویکرد را مطرح می کنند؛ در رویکرد اول، بر نقش کیفی و اطلاع رسانی عاطفه در بازنمایی های شناختی تاکید می شود. در این رویکرد، اثر پردازش اطلاعات هماهنگ با خلق است. عاطفه مثبت موجب افزایش موضوعات خواهایند و ایده های مثبت در محتوای پردازش اطلاعات فرد می شود. مثلا، فرد در ارزیابی خود از یک پدیده، بیشتر به جنبه های مثبت آن اشاره می کند. در رویکرد دوم، اثر عاطفه بر فرآیند شناخت و سبک پردازش اطلاعات حائز اهمیت است. عاطفه مثبت موجب شود فرد در پردازش شناختی، به سمت استفاده از سبک پردازش بالا-پایین، اکتشافی و کل گرا-شهودی تمایل پیدا کند از این رو، با توجه به اثر عاطفه بر شناخت، عاطفه مثبت می تواند بر ارزیابی فرد برای ماندن یا ترک سازمان اثر گذار باشد.

در پژوهش حاضر، رابطه منفی مستقیم بین هوش هیجانی با قصد ترک شغل معنی دار نشد، اما رابطه منفی غیر مستقیم هوش هیجانی با قصد ترک شغل از طریق عاطفه مثبت و خشنودی شغلی معنی دار شد. نتایج به دست آمده نشان دهنده رابطه غیرمستقیم هوش هیجانی با قصد ترک شغل است. به عبارت دیگر، در صورتی هوش هیجانی رابطه منفی با قصد ترک شغل خواهد داشت که منجر به ایجاد عاطفه مثبت و خشنودی شغلی در افراد شود. این نتایج همسو با نتایج پژوهش های دمیر (۲۰۱۱) نیست، ولی با نتایج پژوهش های اقدسی (۲۰۱۱)، اوربرگ (۲۰۱۰)، استیونز (۲۰۱۰)، وانگ و همکاران (۲۰۰۷) و کافسیوس و زامپاتاکیس (۲۰۰۷) هم سو است.

در تبیین عدم وجود این رابطه راینز<sup>1</sup> (۲۰۰۵، به نقل از اقدسی، ۲۰۱۱) بیان می کند: "هوش هیجانی به عنوان توانایی در ک، فهم، کنترل و تنظیم هیجان ها در خود و دیگران تعریف شده است، پس هوش هیجانی از لحاظ معنایی با خود آگاهی و شناخت دیگران یکسان فرض می شود. مازللو<sup>2</sup> (۱۹۴۳، به نقل از ارشدی، ۱۳۸۶) معتقد است که نیازهای سطح پایین، نیازهای فیزیولوژیکی و امنیت هستند و نیازهای سطح بالا، نیازهای خودشکوفایی. اگر نیازهای سطح

1. Robins

2. Maslow

پایین کامرواشوند، نیازهای سطح بالاتر جلوه پیدا می‌کنند. در محیطی که رشد اقتصادی کافی وجود ندارد، نیازهای سطح پایین کارکنان به طور کامل و اساسی کامروانی شود، در نتیجه نیازهای سطح بالا زمینه بروز پیدانمی‌کنند. دلیل دیگر در تبیین عدم تأثیر مستقیم هوش هیجانی بر قصدترک شغل را می‌توان در شرایط فعلی بازار کار در کشورمان جستجو کرد. از آنجایی که شرایط اشتغال در حال حاضر چندان مساعد نیست، اقدام به ترک شغل برای بسیاری از کارکنان میسر نمی‌باشد و به طبع آن تصمیم به ترک شغل نیز به ندرت اتفاق می‌افتد. از این رو بالا یا پایین بودن هوش هیجانی کارکنان تأثیری بر قصدترک شغل نخواهد داشت. افرادی که هوش هیجانی دارند به مرحله خودشکوفایی دسترسی دارند.

آنچه را که افراد معمولاً احساس می‌کنند، خلق (عاطفه) است، یعنی نوعی احساس که اغلب به صورت اثر بعدی رویداد هیجانی که قبل از تجربه شده، وجود دارد (به نقل از ریو، ۲۰۰۶). از این رو هوش هیجانی و توانایی تنظیم هیجان‌ها می‌تواند بر عاطفه مثبت اثر گذار باشد. شاو (۱۹۹۹) نتیجه گرفت، افرادی که عاطفه مثبت بالایی را تجربه می‌کنند، در صورت ناخشودی از شغلشان، به احتمال بیشتری شغل خود را تغییر می‌دهند. افراد با عاطفه مثبت پایین، شرایط موقعیتی را به گونه‌ای مثبت تفسیر نمی‌کنند و انگیزه ترک شغل پایینی دارند زیرا آنها انتظار ندارند که شغل جدید، خشنود کننده باشد تا در صدد ترک شغل فعلی باشند. بر عکس، افرادی که عاطفه مثبت بالایی دارند، در مواجهه با ناخشودی، در تلاش برای تغییر موقعیت خود هستند، زیرا انتظار شرایط بهتری را دارند. یکی از پیش‌بینی‌های قصد ترک شغل که مکرراً مورد پژوهش قرار گرفته است، خشنودی شغلی است. استیونز (۲۰۱۰)، مسری (۲۰۰۹)، گریفیث و همکاران (۲۰۰۰)، لامبرت و همکاران (۲۰۱۱) نتیجه گرفتند که عدم رضایت شغلی و گرایش به استعفا همبستگی نسبتاً خوبی با ترک شغل دارد و بنابراین این ایده را که نارضایتی منجر به تمایل بهترک شغل و گرایش به استعفا و رفتارهای جستجوی شغل مانند پر کردن تقاضانامه و مراجعه برای مصاحبه شغلی دارد را به اثبات می‌رساند.

طرح مطالعه حاضر و استفاده از الگویابی معادلات ساختاری و مقطعی بودن سنجش متغیرها، علیت را به اثبات نمی‌رساند و بر این اساس پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آینده از تحقیقات طولی استفاده شود.

ترک شغل برای سازمان‌ها سیار هزینه بر است. بنابراین، شناخت عوامل موقعیتی و فردی تأثیرگذار بر آن برای سازمان‌ها مفید است. براساس نتایج پژوهش حاضر هوش هیجانی، خشنودی شغلی و عاطفه مثبت متغیرهایی هستند که به صورت مستقیم و غیرمستقیم بر ترک شغل اثر می‌گذارند. بنابراین تاکید بر ایجاد فضای عاطفی و هیجانی مثبت و زمینه مساعد سازمانی برای افزایش خشنودی شغلی کارکنان، باعث کاهش ترک شغل می‌شود.

با توجه به نتایج پژوهش حاضر و با توجه به قابلیت ارتقاء هوش هیجانی از طریق آموزش، پیشنهاد می‌گردد دوره‌ها و کارگاه‌های آموزش جهت آموزش هوش هیجانی برگزار گردد، تا از این طریق بر سایر متغیرهایی که در این پژوهش مورد بررسی قرار گرفت تأثیرگذار باشد.

نتایج پژوهش حاضر نشان می‌دهد که خشنودی شغلی و عاطفه مثبت، پیش‌بین قوی‌قتصدتر کشغال است. شناخت و کنترل عوامل سازمانی مانند استفاده از شیوه‌های مناسب ارزشیابی عملکرد کارکنان، اتخاذ روش‌های پرداخت حقوق مبتنی بر ارزشیابی عملکرد، بهبود روابط کارکنان و سپرستان و همکاران، دادن خودمختاری و استقلال نسبی به کارکنان، ایجاد جوسامانی مثبت نگر و احیای فرهنگ سازمانی مثبت اندیش و ... بر خشنودی شغلی و عاطفه مثبت اثرگذار است و در حفظ سرمایه‌های انسانی سازمان و کاهش قتصدتر کشغال اثرگذار است.

#### منابع

- ارشدی، نسرین (۱۳۸۶). طراحی و آزمون الگویی از پیشایندها و پیامدهای مهم انگیزش شغلی در کارکنان شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب- منطقه اهواز. پایان نامه دکتری روان‌شناسی، دانشگاه شهید چمران اهواز.
- بخشی پور، عباس و دژکام، محمود (۱۳۸۴). تحلیل عاملی تائیدی مقیاس عاطفه مثبت و منفی. *مجله روان‌شناسی*، ۳۶، شماره ۴.
- کیخسروانی، مولود (۱۳۹۰). طراحی و آزمون الگویی از پیشایندها و پیامدهای جاافتادگی شغلی در کارکنان شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب - منطقه اهواز. پایان نامه کارشناسی ارشد رشته روان‌شناسی صنعتی و سازمانی. دانشگاه شهید چمران اهواز.
- گل پرور، محسن و کرمی، مهرانگیز (۱۳۹۰). رابطه عاطفه مثبت و منفی با بی‌عدالتی و رفتارهای مخرب کارکنان. *مجله مطالعات روان‌شناسی*، دوره ۷، شماره ۳.

- Aghdasi, S., Kiamanesh, A., & NavehEbrahim, A. (2011). Emotional intelligence and organizational commitment: Testing the mediatory role of occupational stress and job satisfaction. *The 2nd International Conference on Education and Educational Psychology Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 29, 1965–1976.
- Balkan, M. O., EminSerin, A., & Soran, S. (2014). The relationship between trust, turnover intentions and emotions: An application. *European Scientific Journal*, 10(2), 73-85.
- Bouckenoghe, D., Raja, U., & Butt, A. N. (2013). Combined effects of positive and negative affectivity and job satisfaction on job performance and turnover intentions. *Journal of Psychology*, 147(2), 105-23.
- Brunetto, Y. T. T., Teo, S., Shacklock, K., & Farr-Wharton, R. (2012). Emotional intelligence, job satisfaction, well-being and engagement: Explaining organizational commitment and turnover intentions in policing. *Human Resource Management Journal*, 22(4), 428–441. Article first published online: 8 JUL 2012, DOI: 10.1111/j.1748-8583.2012.00198.
- Cammann, C., Fichman, M., Jenkins, D. & Klesh, J. (1979). *The Michigan Organizational Assessment Questionnaire*. Unpublished Manuscript, University of Michigan, Ann Arbor, Michigan.
- Carmeli, A. (2003). The relationship between emotional intelligence and work attitudes, be-

- havior and outcomes: An examination among senior managers. *Journal of Managerial Psychology*, 18(8), 788-813.
- Chiu, R. K., & Francesco, A. (2003). Dispositional traits and turnover intention: Examining the mediating role of job satisfaction and affective commitment. *International Journal of Manpower*, 24(3), 284-298.
- Cooper, R. K., & Sawaf, A. (1997). *Executive EQ: Emotional intelligence in leaders and organizations*. NY: Grosset/ Putnam.
- Demir, M. (2011). The analysis of the relationship among emotional intelligence, organizational deviance, quality of work life and turnover intentions in hospitality business. *European Journal of Tourism Research*, 4(2), 214-216.
- Griffeth, R. W., Hom, P. W., & Gaertner, S. (2000). A meta-analysis of antecedent and correlates of employee turnover: Update, moderator test, and research implications for the next millennium. *Journal of Management*, 26, 463-488.
- Ironson, G. H., Smith, P. C., Brannick, M. T., Gibson, W. M., & Paul, K. B. (1989). Construction of a Job in General scale: A comparison of global, composite, and specific measures. *Journal of Applied Psychology*, 74(2), 193-200.
- James, J. K., Velayudhan, A., & Gayatridevi, S. (2010). Organizational citizenship behavior and emotional intelligence of corporate executives. *Journal of the Indian Academy of Applied Psychology*, 36(2), 262-267.
- Jung, H. S., & Yoon, H. H. (2012). The effects of emotional intelligence on counterproductive work behaviors and organizational citizen behaviors among food and beverage employees in a deluxe hotel. *International journal of hospitality management*, 31(2), 369-378.
- Kafetsios, K., & Zampetakis, L. A. (2007). Emotional intelligence and job satisfaction: Testing the mediatory role of positive and negative affect at work. *Personality and Individual Differences*, 44 , 712-722.
- Lambert, G. E., Hogan, L. N., & Barton, M. Sh. (2001). The impact of job satisfaction on turnover intent: a test of a structural measurement model using a national sample of workers. *The Journal of Social Psychology*, 139,2.
- Lee, G., Magnini, P. V., & BeomCheol, K. P. (2010). Employee satisfaction with schedule flexibility: Psychological antecedents and consequences within the workplace. *International journal of hospitality management*, 21(3), 230-245.
- Lee, H., & Liu, C. (2007). An examination of factors affecting repatriates' turnover intention. *International Journal of Manpower*, 2, 122-134.
- Macnall, L. A., Aline, D. M., & Jessica, M. N. (2010). Flexible work arrangements, job satisfaction, and turnover intentions: The mediating role of work-to-family enrichment. *The Journal of Psychology*, 144(1), 61-81.
- Masri, M. (2009). Job satisfaction and turnover intention among the skilled personnel in TRIPcBerhad. Thesis of Ph.D. of Philosophy, College of Business University Utra Malaysia. (UMI:88182).
- Nadiri, H., & Tanova, C. (2010). An investigation of the role of justice in turnover intentions, job satisfaction, and organizational citizenship behavior in hospitality industry. *International Journal of Hospitality Management*, 29, 33-41.
- Ogungbamila, B., Balogun, A. G., Ogungbamila, A., & Oladele, R. S. (2014). Job stress, emotional labor, and emotional intelligence as predictors of turnover intention: Evidence from two service occupations. *Mediterranean Journal of Social Sciences*, 5(6),351-357.
- Ohrberg, J. N. (2010). Emotional intelligence and turnover intention: An investigation into the

- effects of emotions on correctional staff's intent to stay or quit. Thesis of Ph.D. of Philosophy, Capella University. (UMI: 3427252).
- ÖznurAşan, G. G., Semra, G., Eren, M. & Aydin, N. (2008). The mediating effect of job satisfaction between emotional intelligence and organizational commitment of nurses: A questionnaire survey. International Journal of Nursing Studies, 45, 1625–1635.
- Rio, J. M. (2006). motivation and emotion, translated by Yahya Seyed Mohammadi, Tehran, Virayesh Publishing Co. Fourth edition .
- Salami, S. O. (2008). Demographic and psychological factors predicting organizational commitment among industrial workers. Anthropologist, 10(1), 31-38.
- Salovey, P., & Mayer, J. (1990). Emotional intelligence. Imaginations, Cognition and Personality, 9, 185-211.
- Salovey, P., Brackett, M., Raquel, P., Mojsa-kaja, U., & Reyes, M. R. (2010). Emotion-regulation ability, Burnout, and Job Satisfaction among British secondary-school Teachers. Psychology in the Schools, 47(4).
- Schutte, N. S., Malouff, J. M., Hall, L. E., Haggerty, D. J., Cooper, J. T., Golden, C. J., & Dornheim, L. (1998). Development and validation of a Measure of Emotional Intelligence. Personality and Individual Differences, 25(2), pp 167-177.
- Shaw, J. D. (1999). Job satisfaction and turnover intentions: The moderating role of positive affect. The Journal of Social Psychology, 139, 242-244.
- Stevens, M.C. (2010). Examining the relationship among turnover, emotional intelligence, stress and coping among nursing home administrators. A Dissertation Presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree Doctor of Philosophy. (UMI: 3528251).
- Sy, T., Tram, S., & O'Hara, L. A. (2006). Relation of employee and manager emotional intelligence to job satisfaction and performance. Journal of Vocational Behavior, 68, 461–473.
- Trivellas, P., Gerogiannis, V., & Svarna, S. (2013). Exploring workplace implications of Emotional intelligence in hospitals: Job satisfaction and turnover intentions. The 2nd International Conference on Integrated Information, Social and Behavioral Sciences, 73, 701 – 709. Published by Elsevier Ltd.
- Watson, D., Clark, L. A., & Tellegen, A. (1988). Development and validation of brief measures of positive and negative affect: The PANAS scales. Journal of Personality and Social Psychology, 54(6), 1063-1070
- Weiss, H. M. (2002). Deconstructing job satisfaction: Separating evaluations, beliefs and affective experiences. Human Resource Management Review, 12, 173–194.
- Wong, A., Hui, C., & Tjosvold, D. (2007). Turnover intention and performance in China: The role of positive affectivity, Chinese values, perceived organizational support and constructive controversy. Journal of Occupational and Organizational Psychology, 80, 735–751.
- Zeidner, M., Matthews, G., & Roberts, R. (2004). Emotional intelligence in the workplace: a critical review. Apply Psychology: International Review. 53 (3), 371-399.