

The Relationship of Job Characteristics and Organizational Justice Dimensions with Job Alienation

Leila Sharifi. M.A.

Islamic Azad University of Arsanjan

Ali Mehdad. Ph.D.

Islamic Azad University of Isfahan(Khorasgan)

Aminolahe Fazel. Ph.D.

Islamic Azad University of Arsanjan

رابطه ویژگی‌های شغلی و ابعاد عدالت سازمانی با از خودبیگانگی شغلی

لیلا شرفی

کارشناس ارشد دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ارسنجان

علی مهداد*

عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خوارسگان)

امین الله فاضل

عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد ارسنجان

چکیده

The main purpose of this study was to study the relationship of job characteristics and perceived organizational justice with job alienation. Research method was descriptive correlational and the statistical population included all employees of a large industrial factory, from whom 349 persons, were selected via stratified random sampling selection. In this research a set of questionnaires consisting of Job Characteristics (Hackman & Oldham, 1976), Perceived Organizational Justice (Neihoff & Moormen, 1993), and Job Alienation (Boeree, 2001) were used. Data were analyzed with use of simultaneous and stepwise regression analysis and the results of simultaneous regression analysis showed that the relational justice ($\beta = -0.170$, $P \leq 0.01$) and feedback ($\beta = 0.051$, $P \leq 0.05$) were able to significantly predict job alienation.

Keywords: job characteristics, perceived distributive justice, perceived procedural justice, perceived relational justice, job alienation.

هدف اصلی این پژوهش بررسی رابطه ویژگی‌های شغلی و عدالت سازمانی ادراک شده با از خودبیگانگی شغلی بود. روش پژوهش توصیفی از نوع همبستگی و جامعه آماری همه کارکنان یک واحد صنعتی بزرگ بود که از میان آنان ۳۴۹ نفر به شیوه نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای نسبی انتخاب شدند. در این پژوهش پرسشنامه‌های ویژگی‌های شغلی (هاکمن و اولدام، ۱۹۷۶) و عدالت سازمانی ادراک شده (نیهوف و مورمن، ۱۹۹۳) و از خودبیگانگی شغلی (بوئر، ۲۰۰۱) مورد استفاده قرار گرفت. داده‌ها با استفاده از روش‌های رگرسیون همزمان و گام به گام مورد تحلیل قرار گرفتند. نتایج تحلیل رگرسیون همزمان نشان داد که عدالت ارتباطی ($P \leq 0.01$, $\beta = -0.170$) از میان ابعاد عدالت و بازخورد ($P \leq 0.05$, $\beta = 0.051$) از میان ویژگی‌های شغلی پیش‌بینی کننده معنادار از خودبیگانگی شغلی هستند. در نتیجه می‌توان خودبیگانگی شغلی را تابعی از عدالت ارتباطی ادراک شده و بازخورد دانست.

واژه‌های کلیدی: ویژگی‌های شغلی، ادراک عدالت توزیعی، ادراک عدالت رویه‌ای، ادراک عدالت ارتباطی، از خودبیگانگی شغلی.

مقدمه

روحی و روانی کارکنان ضرورتی انکارناپذیر به نظر می‌رسد. به اعتقاد هیرسچفلد و فیلد^۱ (۲۰۰۰) از خودبیگانگی در نمونه‌ها و فرهنگ‌های مختلف با پیامدهای منفی کارایی در سطح کارکنان و سازمان مرتب است. اشخاصی که از خودبیگانگی شغلی را تجربه می‌کنند با افراد خانواده، جامعه و حتی خویشتن خویش مشکل دارند و سلامت جسمی و روانی آنان مورد تهدید قرار می‌گیرد، برای افرادی که با آنها در تعامل هستند و سازمانی که به آن تعلق دارند نیز مشکلاتی به وجود می‌آورند و حرکت بهسوی بهره‌وری سازمان‌ها را با کندی و گاه توقف رو به رو می‌کنند. از آنجا که هدف غایی و نهایی هر سازمانی رسیدن به پویایی و بهره‌وری است، دستیابی به این مهم را سخت کرده و مانع رسیدن به آن می‌شوند. پژوهش محسنی تبریزی، زنجانی، طالقانی و طالقانی (۲۰۱۱) نشان‌دهنده رابطه منفی میان از خودبیگانگی شغلی و بهره‌وری کارکنان است. همچنین نتایج حاصل از تحقیق حسین‌زاده (۱۳۸۹) نشان داد که بین یکنواختی در انجام وظایف یا نداشتن تنوع مهارت^۲ که یکی از مؤلفه‌های ویژگی‌های شغلی^۳ است با از خودبیگانگی شغلی رابطه معناداری وجود دارد. علاوه بر این پژوهش تومرز، ونتایل استین و بکرز^۴ (۲۰۱۱) نشان داد که از خودبیگانگی شغلی تأثیر مستقیم بر میزان تلاش کارکنان و میل به ماندن آنان در سازمان دارد.

مهداد (۱۳۸۹) بیان می‌دارد کارکنان از خودبیگانه به عنوان بزه‌دیدگان سازمانی تلقی می‌گردند که در آن سازمان‌ها، افراد دارای مشاغلی ساده، تکراری، بی‌اهمیت و بدون اختیار هستند و به عبارتی فاقد ویژگی‌های شغلی چون تنوع مهارت (به صورتی که انجام وظایف یکنواخت و تکراری انسان‌ها را به مهره‌های بدون احساس و عاطفه مبدل می‌نماید)، هویت وظیفه^۵ (به نحوی که فرد هیچ گاه نتیجه کار خود را مشاهده نمی‌کند)، اهمیت وظیفه^۶ (که فرد هیچ گاه متوجه نقش و اهمیت نوع شغل و فعالیت خویش در زندگی خود و رفاه مردم نیست)، اختیار^۷ (به صورتی که فرد هیچ گونه استقلال و آزادی در زمان‌بندی و برنامه‌ریزی فعالیت‌های شغلی خود ندارد) و بازخورد^۸ (به نحوی که کارکنان هیچ اطلاعاتی در رابطه با اثربخشی کیفیت عملکرد شغلی ندارند) هستند.

حسین‌زاده (۱۳۸۹) در پژوهشی با عنوان بررسی عوامل اجتماعی - اقتصادی مؤثر در از خودبیگانگی شغلی، رابطه بین

به اعتقاد بسیاری از دانشمندان علوم رفتاری، سازمان‌ها وجه انکارناپذیر دنیای نوین امروز را تشکیل می‌دهند. ماهیت جوامع را سازمان‌ها تشکیل می‌دهند و خود نیز از طریق دنیای پیرامون و روابط موجود در آن شکل می‌گیرند. گرچه سازمان‌ها به شکل‌های مختلف و بر پایه هدف‌های گوناگون تأسیس و سازماندهی می‌شوند، اما بدون تردید تمامی آنها بر پایه تلاش‌های روانی و جسمانی نیروی انسانی که ارکان اصلی آن به حساب می‌آید، اداره و هدایت می‌گردند. از این‌رو می‌توان گفت که مهمترین سرمایه هر سازمانی، نیروی انسانی آن است (هومن، ۱۳۸۱). بر این اساس موفقیت سازمان‌ها و محیط‌های کاری بستگی کامل به استفاده کارآمد از نیروی انسانی بر پایه علوم رفتاری دارد و این مشکلی است که به‌شکل فرایندهای سرپرستان، مدیران و دست‌اندرکاران امور کار و سازمان را به خود مشغول داشته است.

یکی از مهمترین عواملی که سلامت روانی و جسمی کارکنان را به‌طور جدی در سازمان‌ها به خطر می‌اندازد، از خودبیگانگی شغلی^۹ است. از خودبیگانگی یکی از نتایج مهم و بارز جامعه‌پذیری ناموفق در سطح افراد و اجتماعی کردن نامطلوب و غیرکارآمد در سطح نهادها و سازمان‌هاست که نشان‌دهنده انفصال فرد از نظام باورها، ارزش‌ها، هنجارها و الگوهای عمل، اهداف سازمانی و انتظارات جمعی است (زکی، ۱۳۸۸). از خودبیگانگی شغلی عبارت است از حالت جدایی روان‌شناختی که در تصویر فرد از خود و ارتباطات اجتماعی هم در درون و هم در بیرون محیط کار تعمیم می‌یابد. از خودبیگانگی شغلی از جمله حالت‌های روان‌شناختی است که بروز آن به دلیل دارا بودن مؤلفه‌های بیهودگی، بیزاری از جامعه^{۱۰}، بی‌هنجاری^{۱۱}، ناتوانی^{۱۲}، بیزاری از کار و انسوای اجتماعی^{۱۳} (مهداد، ۱۳۸۹) می‌تواند بر تمامی ابعاد وجودی فرد و سازمانی که به آن تعلق دارد، سایه افکند و رفتار و احساسات وی را تحت تاثیر قرار دهد و تبعات منفی بسیاری برای فرد و سازمان به همراه دارد.

بر این اساس در عرصه تحولات گستره‌ای که هر روزه در سطح جهانی و به دنبال آن در داخل کشور ما در راستای افزایش بهره‌وری سازمانی به تحقق می‌پیونددند، توجه به ابعاد

- 1. job alienation
- 3. normlessness
- 5. social alienation
- 7. skill variety
- 9. Tummers, Vanthiel, Steijn & Bekkers
- 11. task significance
- 13. feedback

- 2. social estrangement
- 4. powerlessness
- 6. Hirschfeld & Feild
- 8. job characteristics
- 10. task identity
- 12. Autonomay

به ویژه عملکرد در تکالیف و وظایف شغلی دارای رابطه مثبت و معناداری است.

پژوهش کوستاس و فلمنگ^۰ (۲۰۰۹)، در ارتباط با تأثیر از خودبیگانگی شغلی در سازمان‌ها نشان داد که میان از خودبیگانگی شغلی و متصرک‌سازی به عنوان شاخص ساختار سازمان رابطه معناداری وجود دارد. همچنین مطالعه کمیرانو، کانوی و هیجن^۱ (۲۰۰۵) با هدف بررسی رابطه ویژگی‌های شغلی با از خودبیگانگی شغلی در بین پرستاران نشان داد که ویژگی‌های شغلی پیش‌بینی‌کننده مهمی برای از خودبیگانگی شغلی است. علاوه بر این تحقیقات انجام شده در کشورهای گوناگون نشان داده است که از خودبیگانگی همبستگی منفی معنادار با ویژگی شغلی بازخورد (۰/۲۶)، تنوع شغلی (۰/۲۱) و استقلال شغلی (۰/۳۱)، هویت شغلی (۰/۲۶) و بازخورد شغلی (۰/۴۳) دارد (پیتر^۷، ۲۰۰۴؛ به نقل از بنانی و رسیل، ۲۰۰۷).

همچنین در مطالعه بنانی، رسیل و پروبست^۸ (۲۰۰۴) با هدف بررسی رابطه میان ویژگی‌های شغلی با از خودبیگانگی شغلی در کشور مجارستان، نشان داده شد که بین مؤلفه‌های ویژگی‌های شغلی از قبیل بازخورد، تنوع شغلی و استقلال شغلی با بیگانگی شغلی رابطه معناداری وجود دارد و کارکنانی که از خودبیگانگی (فردي و اجتماعي) در کار را تجربه می‌کنند، از تنوع و استقلال کاری و همچنین بازخورد کاری برخوردار نیستند و زودتر از کارکنان دیگر که بیگانگی در کار را تجربه نمی‌کنند، دچار فرسودگی شغلی می‌شوند و از تعهد کاری بسیار پایینی برخوردار هستند. همچنین مشخص گردید ویژگی‌های شغلی می‌تواند از خودبیگانگی فردی و اجتماعی کارکنان را پیش‌بینی کند. بنا به نظر وايتينگتون، گودوین و مورای^۹ (۲۰۰۴) غنی‌سازی شغل با بروز حالات عاطفی و روانی منفی نظیر بی‌معنایی به عنوان شاخص از خودبیگانگی شغلی رابطه معناداری دارد.

در پژوهشی بنانی و تنگ^{۱۰} (۱۹۹۶) با هدف بررسی ویژگی‌های شغلی و نقش آن در تجربه بیگانگی کاری کارمندان در کشور روسیه مشخص گردید که کارکنانی که دارای ویژگی‌های شغلی مطلوب‌تر باشند، کمتر از خودبیگانگی شغلی را تجربه می‌کنند. تحقیق آیکن و هیچ^{۱۱} (۲۰۰۱) درباره ارتباط‌های بین ویژگی‌های شغلی و از خودبیگانگی معلوم ساخته است که در کل کارکنانی که در کارهای یکنواخت،

عدالت سازمانی که یکی از شاخص‌های عوامل اجتماعی اقتصادی این پژوهش بوده است با از خودبیگانگی شغلی رابطه معناداری گزارش نموده است. توسلی (۱۳۸۵) در پژوهشی در رابطه با از خودبیگانگی شغلی و ابعاد عدالت سازمانی نشان داد که میان از خودبیگانگی شغلی و ابعاد عدالت سازمانی رابطه معناداری وجود دارد. پژوهش نایر و ووهرا^۱ (۲۰۱۰) در ارتباط با شناسایی عوامل پیش‌بینی‌کننده از خودبیگانگی شغلی نشان داد که نبود یک چارچوب جامع برای فهمیدن از خودبیگانگی شغلی و آگاهی کارکنان و همچنین نبودن عوامل مختلفی از قبیل عناصر ساختاری درباره تمرکز و رسمی‌سازی و ویژگی‌های شغلی مطلوب مانند (استقلال، تنوع، بازخورد) باعث به وجود آمدن از خودبیگانگی شغلی کارکنان در سازمان می‌شود. این مطالعه نشان داد که کارکنان از خودبیگانه برای سازمان‌ها یک خطر محاسب می‌شوند و یک پنجم کارکنان اداری دچار از خودبیگانگی شغلی هستند. پژوهش سیفتین، کامسزم، رمضان و آدن^۲ (۲۰۱۰) با هدف بررسی رابطه بین عدالت سازمانی ادراک شده و از خودبیگانگی شغلی نشان داد که رابطه معناداری میان عدالت توزیعی و عدالت رویه‌ای به عنوان شاخص‌های ادراک عدالت سازمانی با از خودبیگانگی شغلی وجود دارد. همچنین سیفتین و همکاران (۲۰۱۰) بیان کردند که سطح درک کارکنان از بی‌عدالتی توزیعی و رویه‌ای به طور جداگانه پیش‌بینی‌کننده‌های مهمی برای از خودبیگانگی شغلی هستند، اما رابطه بین بی‌عدالتی رویه‌ای با خودبیگانگی شغلی خیلی قوی‌تر از رابطه بین بی‌عدالتی توزیعی با از خودبیگانگی شغلی است.

بنانی و رسیل^۳ (۲۰۰۷) در پژوهشی با هدف بررسی تأثیر رهبری حمایتی و ویژگی‌های شغلی بر از خودبیگانگی در شش کشور کویا، آلمان، روسیه، مجارستان، هلندا و ایالات متحده نتیجه گرفت که بین ویژگی‌های شغلی با از خودبیگانگی رابطه معناداری وجود دارد، همچنین نتایج این پژوهش نشان داد که از خودبیگانگی با پیامدهای فردی و اجتماعی ارتباط دارد و شرایط مطلوب کاری از بروز از خودبیگانگی شغلی جلوگیری می‌نماید. در این پژوهش شرایطی که در کار موجب از خودبیگانگی شغلی می‌شوند، مورد بررسی واقع شدند. گزارش جلبرگ^۴ (۲۰۰۷) که ویژگی‌های شغلی و غنی‌سازی شغل با پیامدهای رفتاری و

1. Nair & Vohra

3. Banai & Reisel

5. Costas & Fleming

7. Pitter

9. Whittington, Goodwin & Murray

11. Aiken & Hage

2. Seyfettin, Camcesme, Adnen & Ramazan

4. Rogelberg

6. Camerino, Conway & Heijden

8. Probest

10. Teng

گرفته، دلایل و عوامل مختلفی ممکن است به بروز از خودبیگانگی شغلی در بین کارکنان یک سازمان منجر گردد. ولی براساس آنچه به عنوان بخشی از پیشینه نظری و پژوهشی مرتبط با از خودبیگانگی، ویژگی‌های شغلی و عدالت سازمانی ادراک شده مورد اشاره قرار گرفت، هدف این پژوهش تعیین رابطه تربیتی ویژگی‌های شغلی (تنوع مهارت، اهمیت وظیفه، هویت وظیفه، اختیار و بازخورده) و عدالت سازمانی ادراک شده (توزیعی، رویه‌ای، ارتباطی) با از خودبیگانگی شغلی (بیهودگی، بیزاری از جامعه، ناتوانی، بی‌هنگاری، بیزاری از کار و انزوای اجتماعی بود و بر این اساس هدف اصلی پژوهش حاضر پاسخگویی به این پرسش است که آیا ویژگی‌های شغلی و عدالت سازمانی ادراک شده توان پیش‌بینی از خودبیگانگی شغلی کارکنان را دارد؟

هماهنگ با سرعت ماشین، و به دقت سرپرستی شده مشغول کار هستند بیشتر احتمال دارد از خودبیگانگی را تجربه کنند، تا کارکنانی که مشاغل جذاب را انجام می‌دهند. انتظار می‌رود کارکنانی که با از خودبیگانگی شغلی رویه‌رو هستند، انگیزه شرکت در انجام کارها در آنان کاهش یابد. براساس پژوهش چارش و اسپکتور^۱ (۲۰۰۱) زمانی که یک فرد نحوه توزیع منابع سازمان را ناعادلانه ادراک می‌کند، این بی‌عدالتی احساسات شخص (مثل میل به بروز خشونت، رضایت‌خاطر، احساس غرور یا گناه) شناخت‌ها (مثلاً شناخت تحریفی و رودی‌ها و خروجی‌های خود و دیگران) و درنهایت رفتار وی (مثل عملکرد یا بیگانگی از کار یا ترک شغل) را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

براساس مبانی پژوهشی ارائه شده و بررسی‌های انجام

جدول ۱- توزیع فراوانی نمونه پژوهش براساس متغیرهای نوع شغل، سابقه شغلی و تحصیلات

ردیف	متغیرهای جمعیت‌شناختی	فرافوای	درصد
نوع شغل			۱
۱۴/۶	۵۱	شغل اداری	۱-۱
۱۴/۹	۵۲	شغل فنی و مهندسی	۲-۱
۵۶	۱۹۶	شغل تولیدی	۳-۱
۱۴/۳	۵۰	شغل خدماتی	۴-۱
۱۰۰	۳۴۹	جمع	
سابقه شغلی			۲
۵۸/۹	۲۰۶	سابقه شغلی ۰-۱۰	۱-۲
۴۰	۱۴۰	سابقه شغلی ۱۱-۲۰۰	۲-۲
۱	۳	سابقه شغلی ۲۱ به بالا	۳-۲
۱۰۰	۳۴۹	جمع	
میزان تحصیلات			۳
۴۳/۲	۱۵۱	زیردیپلم	۱-۳
۴۲/۷	۱۴۹	دیپلم	۲-۳
۹/۵	۳۳	کاردادنی	۳-۳
۴/۶	۱۶	کارشناسی	۴-۳
۱۰۰	۳۴۹	جمع	

استخراج شده در این پژوهش ۰/۷۲۴ به دست آمد. دو نمونه از سؤالات پرسشنامه به شرح زیر است: ۱- من تقریباً همیشه مسؤولیت لازم و کافی را برای زمان انجام کارها و چگونگی انجام آنها دارم. ۲- در کارم این شانس را دارم که تکالیف کاری مختلف را با استفاده از مهارت‌ها و استعدادهای مختلف خود انجام دهم.

پرسشنامه عدالت سازمانی ادراک شده^۵: برای سنجش عدالت سازمانی ادراک شده، از پرسشنامه ۱۸ سؤالی که شامل پرسشنامه‌های عدالت توزیعی ادراک شده (با ۵ سؤال)، از ۷ نیمه‌فوج و مورمن (۱۹۹۳)، عدالت رویه‌ای ادراک شده (با ۷ سؤال)، از مورمن (۱۹۹۱)، و عدالت ارتباطی یا تعاملی ادراک شده (با ۶ سؤال) از مورمن (۱۹۹۱)، به نقل از گلپرور، نصیری و ملکپور (۱۳۸۶) استفاده شد. براساس گزارش گلپرور و همکاران (۱۳۸۶) علاوه بر مستند بودن روایی سازه این پرسشنامه برای عدالت توزیعی، رویه‌ای و ارتباطی، پایایی بر حسب آلفای کرونباخ از ۰/۸۲ تا ۰/۹۲ در نوسان است که پایایی بسیار بالا محسوب می‌شود. پایایی سه پرسشنامه عدالت توزیعی، رویه‌ای و ارتباطی در این پژوهش بر حسب آلفای کرونباخ محاسبه گردید که به ترتیب با ۰/۸۸۳، ۰/۹۱۹، ۰/۹۰۱ بود.

دو نمونه از سؤالات پرسشنامه به شرح زیر است: ۱- در این سازمان برنامه‌ای که برای شغل و کارم وجود دارد منصفانه است ۲- در این سازمان، سطح حقوق و مزایایم بر مبنای عدل و انصاف است.

پرسشنامه از خودبیگانگی شغلی^۶: برای سنجش از خودبیگانگی شغلی از پرسشنامه ۳۰ سؤالی از خودبیگانگی شغلی بوئر^۷ (۲۰۰۱) استفاده گردید. از این پرسشنامه در ایران مهداد و سوسن‌آبادی (۱۳۹۰) برای اولین‌بار استفاده کردند. براساس گزارش مهداد و سوسن‌آبادی (۱۳۹۰) روایی سازه پرسشنامه فوق با استفاده از آزمون KMO که شاخص کفايت نمونه‌برداری است ۰/۸۶۱ به دست آمد. همچنین برای بررسی زیربنای تحلیل عاملی از آزمون کرویت بارتلت استفاده شد که مقدار آن در گروه نمونه برابر ۰/۲۰۹۹ بود که در سطح $P \leq 0/0001$ معنادار است. این پرسشنامه دارای شش خرده‌مقیاس به نام‌های بیهودگی (۵ سؤال)، بیزاری از جامعه (۵ سؤال)، ناتوانی (۵ سؤال)، ناهنجاری (۵ سؤال)، بیزاری از کار (۵ سؤال)، انزواج اجتماعی (۵ سؤال) است. براساس گزارش

روش

روش پژوهش، جامعه آماری و نمونه

این پژوهش از نوع پژوهش‌های همبستگی است که طی آن ویژگی‌های شغلی و عدالت سازمانی ادراک شده به عنوان متغیرهای پیش‌بین و از خودبیگانگی شغلی به عنوان متغیر ملاک در نظر گرفته شدند. جامعه آماری پژوهش همه کارکنان یکی از واحدهای بزرگ صنعتی (۱۷۵۰ نفر) در شهریورماه ۱۳۹۰ بود که براساس جدول حجم نمونه میچل و جولی^۸ (۲۰۰۷، ص ۲۳۵) ۳۲۰ نفر به عنوان نمونه پژوهش مناسب تشخیص داده شد و پرسشنامه‌ها در میان ۳۸۰ نفر توزیع و درنهایت تعداد ۳۴۹ پرسشنامه مورد تحلیل قرار گرفت. افراد نمونه براساس روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای نسبی از قسمت‌های مختلف کارخانه براساس نسبت قسمت‌ها به کل جامعه انتخاب شدند. همان‌گونه که در جدول ۱ مشاهده می‌کنید، از میان کل نمونه، ۱۴/۶ درصد دارای شغل اداری، ۱۴/۹ درصد فنی مهندسی، ۵/۶ درصد تولیدی و ۱۴/۳ درصد دارای شغل خدماتی بودند. همچنین ۵۸/۹ درصد از گروه نمونه دارای سابقه شغلی تا ۱۰ سال، ۴۰ درصد ۱۱ تا ۲۰ سال و ۳ نفر (معادل ۱ درصد) دارای سابقه شغلی ۲۱ سال به بالا بودند. علاوه بر این ۴۳/۲ درصد کارگر با مدرک تحصیلی زیر دیپلم، ۴۲/۷ درصد دیپلم، ۵/۹ درصد کاردارانی و ۴/۶ درصد کارشناسی بودند.

ابزارهای سنجش

پرسشنامه ویژگی‌های شغلی^۹: برای سنجش ویژگی‌های شغلی، از پرسشنامه زمینه‌یابی تشخیصی شغل^{۱۰} (هاکمن و اولدهام، ۱۹۷۶) که دارای ۲۳ سؤال و پنج خرده‌مقیاس به نام‌های تنوع مهارت (۵ سؤال)، هویت تکلیف (۴ سؤال)، معناداری تکلیف (۴ سؤال)، خودمختاری (۴ سؤال) و بازخورد (۶ سؤال) است، استفاده شد. بنابر توصیه هاکمن و اولدهام (۱۹۷۶) و پژوهشگران دیگر (از جمله وايتینگتون و همکاران، ۲۰۰۴) نمره بالقوه انگیزشی^{۱۱} از طریق خرده‌مقیاس‌های این پرسشنامه به دست می‌آید، می‌توان سطح غنی‌سازی شغل را اندازه‌گیری کرد. شواهد مربوط به روایی و پایایی این مقیاس براساس گزارش‌های وايتینگتون و همکاران، (۲۰۰۴) در حد قابل قبول و مطلوبی است. در ایران نیز در مطالعه گلپرور و وکیلی (۱۳۸۹)، آلفای کرونباخ پنج عامل استخراج شده نیز از ۰/۶۲ تا ۰/۵۸ گزارش شده است. آلفای کرونباخ کلی پنج عامل

1. Mitchell & Jolly

3. job diagnostic

5. Perceived Organizational Justice Questionnaire

7. Boeree

2. Job Characteristics Model Questionnaire

4. Motivating Potential Score (MPS)

6. Job Alienation Questionnaire

روش اجرا و تحلیل

پرسشنامه‌های این پژوهش را اعضای گروه نمونه، در محل کار خود، در فاصله زمانی ۳۰ تا ۴۰ دقیقه، به صورت خود گزارش‌دهی پاسخ دادند. داده‌ها از طریق ضریب همبستگی پیرسون، تحلیل رگرسیون همزمان و گام به گام و با استفاده از نرم‌افزار آماری SPSS16 مورد تحلیل قرار گرفت.

یافته‌ها

مهداد و سوسن‌آبادی (۱۳۹۰) پایاپی کل این پرسشنامه ۰/۹۱ و پایاپی هر یک از ابعاد با استفاده از روش آلفای کرونباخ به ترتیب بیهودگی ۰/۷۳، بیزاری فرهنگی ۰/۶۸، ناتوانی ۰/۶۳، بی‌هنجری ۰/۶۶، بیزاری از کار ۰/۷۹ و انزواج اجتماعی ۰/۷۳ است. در این پژوهش آلفای کرونباخ پرسشنامه ۰/۸۳۴ به دست آمد. دو نمونه از سوالات بدین شرح است: ۱- من نحوه رفتار امروزه مردم را نمی‌فهمم. ۲- من آنچه را که به نظر می‌رسد، اغلب افراد می‌خواهند، نمی‌خواهم.

جدول ۲- نتایج تحلیل رگرسیون همزمان برای پیش‌بینی از خودبیگانگی

متغیرهای پیش‌بین	%	B	SE	T	β	معناداری	R	R^2	SE	F	معناداری
متغیر ثابت	۱	۱۲۳/۶۵۱	۷/۲۵۶	--		۰/۰۰۰	۱۷/۰۴۲				
عدالت توسعی	۲	-۰/۴۶۳	۰/۲۹۳	-۰/۱۰۶	-۱/۰۸۴	۰/۱۱۴					
عدالت رویه‌ای	۳	۰/۰۹۹	۰/۲۴۰	۰/۰۲۹	۰/۴۱۵	۰/۶۷۸					
عدالت ارتباطی	۴	-۰/۴۵۱	۰/۱۵۶	-۰/۱۷۰	-۲/۸۸۳	۰/۰۰۴					
تنوع مهارت	۵	-۰/۱۳۱	۰/۲۸۳	-۰/۰۲۹	-۰/۰۴۶۱	۰/۶۴۵					
هویت وظیفه	۶	۰/۷۱۱	۰/۴۸۴	۰/۰۸۸	۱/۴۷۰	۰/۱۴۲					
اهمیت وظیفه	۷	-۰/۴۶۵	۰/۳۴۹	-۰/۰۷۷	۱/۳۳۳	۰/۱۸۳					
خوداختاری	۸	-۰/۲۳۰	۰/۲۵۶	-۰/۰۵۲	-۰/۰۸۹	۰/۳۷۵					
بازخورد	۹	-۰/۶۱۵	۰/۳۱۴	-۰/۱۲۵	-۱/۰۵۶	۰/۰۵					

جدول ۳- نتایج تحلیل رگرسیون گام به گام برای پیش‌بینی از خودبیگانگی شغلی

گام‌ها	متغیرهای پیش‌بین	B	SE	β	R	R^2	F	t	معناداری
ثابت	۱۰۹/۹۰۹	۲/۷۱۰	--		۰/۲۶۱	۰/۰۶۸	۲۵/۴۱۲	۴۰/۵۶۳	۰/۰۰۱
عدالت ارتباطی	-۰/۶۹۴	۰/۱۳۸	-۰/۲۶۱					-۵/۰۴۱	۰/۰۰۱
ثابت	۱۲۴/۱۷۲	۵/۱۱۹	--					۲۴/۲۵۸	۰/۰۰۱
عدالت ارتباطی	-۰/۵۴۱	۰/۱۴۴	-۰/۲۰۴		۰/۳۱۰	۰/۰۹۶	۱۸/۳۹۸	-۳/۷۷۱	۰/۰۰۱
بازخورد	-۰/۸۶۶	۰/۲۶۵	-۰/۱۷۷					-۳/۲۶۷	۰/۰۰۱

واریانس تبیین شده از خودبیگانگی را به $9/6$ درصد رسانده که از این مقدار $2/8$ درصد واریانس انحصاری افزوده مربوط به بازخورد بوده است.

بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر با هدف تعیین رابطه ترکیبی بین متغیرهای ویژگی‌های شغلی و عدالت سازمانی ادراک شده با از خودبیگانگی شغلی انجام گرفت و نتایج پژوهش براساس یافته‌های جدول ۱ نشان داد که بین ویژگی‌های شغلی و عدالت سازمانی با از خودبیگانگی شغلی رابطه منفی و معنادار وجود دارد. همچنین نتایج جدول ۲ نشان داد که عدالت ارتباطی ($\beta=0/170$) از میان سه بعد عدالت سازمانی و بازخورد ($\beta=0/051$) از میان پنج بعد ویژگی‌های شغلی دارای توان پیش‌بین معنادار از خودبیگانگی شغلی بوده‌اند. علاوه بر این یافته‌های ارائه شده در جدول ۳ نشان می‌دهد که عدالت ارتباطی در گام اول $6/8$ درصد از واریانس از خودبیگانگی شغلی را تبیین نموده است و بازخورد مقدار واریانس از خودبیگانگی را به $9/6$ درصد رسانده است. یافته‌های پژوهش حاضر با یافته‌های مطالعات بنایی و تنگ (۱۹۹۶)، آیکن و هیچ (۲۰۰۱) بنایی و ریسل (۲۰۰۳)، بنایی، ریسل و پروبست (۲۰۰۴)، وايتینگتون و همکاران (۲۰۰۴)، نایر و وهراء (۲۰۱۰)، مبنی بر وجود رابطه منفی میان ویژگی‌های شغلی و از خودبیگانگی شغلی همسو می‌باشد.

بنایی و تنگ (۱۹۹۶) در پژوهشی رابطه میان ویژگی‌های شغلی و از خودبیگانگی شغلی را رابطه معناداری گزارش کردند، چامپوکس (۱۹۹۱) در مطالعه‌ای در همین زمینه اذعان می‌دارد بیشتر کارکنانی که در کارهای یکنواخت به جای کارهای جالب و پیچیده درگیرند بیشتر بیگانگی از کار را تجربه می‌کنند، زیرا از استقلال و تنوع کمتری در کارشان برخوردارند، نایر و وهراء (۲۰۱۰) در پژوهشی به بررسی شناسایی عوامل پیش‌بینی‌کننده از خودبیگانگی شغلی پرداختند که ویژگی‌های شغلی را به عنوان پیش‌بین قوی، از خودبیگانگی معروفی نمودند. این یافته نشان می‌دهد، در سازمانی که کارکنان از مهارت‌های متنوع‌تری برخوردارند احتمال بروز بیزاری از کار کمتر است زیرا زمانی که آنان از استعدادها و توانایی‌های ذهنی، عملی مختلفی در انجام کارشان استفاده می‌کنند با چالش‌های بیشتری مواجهند که به اعتقاد مهداد (۱۳۸۹) یک شغل بیشتر چالش‌برانگیز، یک شغل معنی‌دار خواهد بود. بنابراین در چنین مشاغلی که بستری مناسب برای شکوفا شدن استعدادهای افراد وجود دارد، کارکنان بیزاری از کار را تجربه

همان‌گونه که در جدول ۲ و ۳ مشاهده می‌کنید، برای تحلیل یافته‌های پژوهش از روش‌های تحلیل رگرسیون همزمان و گام به گام استفاده شده است. نتایج تحلیل رگرسیون همزمان در جدول ۲ و در جدول ۳ نتایج تحلیل رگرسیون گام به گام گزارش شده است.

فرضیه اول: مؤلفه‌های ویژگی‌های شغلی و ابعاد عدالت سازمانی ادراک شده پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی هستند، که این فرضیه به 8 فرضیه جزئی به شرح زیر تقسیم شده است:

۱- نوع مهارت پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی است.

۲- هویت وظیفه پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی است.

۳- اهمیت وظیفه پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی است.

۴- خودمختاری پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی است.

۵- بازخورد پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی است.

۶- عدالت توزیعی پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی است.

۷- عدالت رویه‌ای پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی است.

۸- عدالت ارتباطی پیش‌بینی‌کننده (معنادار) از خودبیگانگی شغلی است.

چنانکه در جدول ۲ ملاحظه می‌گردد فقط فرضیه جزئی $1-5$ مبنی بر اینکه بازخورد پیش‌بینی‌کننده (معنادار) $P \leq 0/05$ از خودبیگانگی شغلی است و فرضیه جزئی $1-1$ مبنی بر اینکه عدالت ارتباطی پیش‌بینی‌کننده (معنادار) $P \leq 0/01$ از خودبیگانگی شغلی است تأیید شد. براساس تحلیل واریانس رگرسیون انجام شده $P \leq 0/01$ ، $F=5/645$ دو متغیر یاد شده $11/7$ درصد از واریانس از خودبیگانگی را به صورت معناداری تبیین نموده‌اند.

فرضیه دوم: سهم انحصاری بازخورد و عدالت ارتباطی، در پیش‌بینی (معنادار) از خودبیگانگی شغلی چقدر است؟

همان‌گونه که در نتایج حاصل از رگرسیون گام به گام در جدول ۳ مشاهده می‌کنید، در گام اول فقط عدالت ارتباطی با ضریب بتای استاندارد $-0/261$ ، $6/8$ درصد از واریانس از خودبیگانگی شغلی را تبیین و در گام دوم بازخورد با ضریب بتای استاندارد $-0/177$ افزوده شده به عدالت ارتباطی، مقدار

افراد سازمان نشان‌دهنده نبودن تبعیض در دریافت اطلاعات درون سازمان و وجود ارتباطات مطلوب و بهره‌مندی مناسب از فرصت‌های سازمان و در نتیجه موجب کارایی و اثربخشی و علاقه‌مندی به سازمان خواهد بود. یافته‌های این پژوهش با مطالعات سیفtein، کامسزم، رمضان و آدن (۲۰۱۰)، حسین‌زاده (۱۳۸۹)، توسلی (۱۳۸۵)، کوهن، چاراش و اسپکتور (۲۰۰۱) همسو می‌باشد.

بنابراین با توجه به دستاوردهای این پژوهش به مدیران سازمان‌ها توصیه می‌شود که از طریق فرایند طراحی مجدد مشاغل سعی در بالا بردن ویژگی‌های شغلی بنمایند و در اتخاذ تصمیمات مربوط به کارکنان و توزیع پاداش‌ها نهایت تلاش خویش را برای رعایت عدالت و انصاف به کار بگیرند و شبکه‌های ارتباطی را برای کارکنان به‌منظور رابطهٔ دو سویه باز بگذارند.

این پژوهش همچون سایر پژوهش‌ها، دارای محدودیت‌هایی است که از آن جمله می‌توان به انجام آن در یک واحد صنعتی اشاره نمود که در تعمیم نتایج آن باید احتیاط کرد. و همچنین می‌توان به عدم استنباط علی از نتایج به دلیل روش مورد استفاده در پژوهش اشاره کرد. محدودیت مربوط به پرسشنامه‌های خودستجو شامل این پژوهش نیز بوده است.

منابع

- توسلی، غ. (۱۳۸۵). *جامعه‌شناسی کار و شغل، انتشارات سازمان مطالعه و تدوین کتب دانشگاهها* (سمت). تهران، چاپ هشتم.
حسین‌زاده، ح. (۱۳۸۹). بررسی عوامل اجتماعی - اقتصادی مؤثر بر بیگانگی از کار، *دانشگاه شهید چمران اهواز، گروه علوم اجتماعی*. زکی، م.ع. (۱۳۸۸). *مطالعه موردي بیگانگی اجتماعی دانشجویان دختر و پسر دانشگاه اصفهان. پژوهش جوانان، فرهنگ و جامعه*. چاپ سوم، ۲۵-۵۱.
سوسن‌آبادی، م.، مهداد، ع.، و مهدیزادگان، ا. (۱۳۹۰). *رابطه مؤلفه‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار با ابعاد از خودبیگانگی شغلی. پایان‌نامه کارشناسی ارشد روان‌شناسی صنعتی - سازمانی. دانشگاه آزاد اسلامی واحد خوارسکان*.
گل‌پرورد، م.، و وکیلی، ن. (۱۳۸۹). *تعیین رابطهٔ غنی‌سازی شغل، پیچیدگی هدف و رهبری تحولی با عملکرد وظیفه، رفتارهای مدنی سازمانی و تعهد عاطفی کارکنان شرکت مجتمع صنایع و معادن احیا سپاهان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد روان‌شناسی صنعتی - سازمانی. دانشگاه خوارسکان*.
گل‌پرورد، م.، نصری، م.، و ملک‌پور، م. (۱۳۸۶). *نقش مشارکت در تصمیم‌گیری، دلبلستگی شغلی، جایگزین‌های شغلی در عدالت سازمانی ادراک شده مریبان آموزشگاه‌های استثنایی شهر اصفهان. دانش و پژوهش در روان‌شناسی*, ۱۵: ۴۶-۲۵.

نمی‌کنند. همچنین بین تنوع مهارت با انزواج اجتماعی نیز رابطهٔ منفی و معناداری وجود دارد که این به معنی آن است که یک شغل زمانی که بتواند زمینه‌ای برای رشد و تعالی استعدادهای گوناگون انسان فراهم نماید، می‌تواند شغل کامل‌تر و محبوب‌تری برای افراد باشد تا جایی که این احساس مطابقی در روابط اجتماعی اشخاص نیز قابل مشاهده است و احتمال تجربه کردن انزواج اجتماعی را در این افراد پایین می‌آورد. همچنین بین بعد دیگر ویژگی‌های شغلی به‌نام اهمیت وظیفه با بیهودگی، ناتوانی و انزواج اجتماعی به‌عنوان مؤلفه‌های از خودبیگانگی شغلی نیز رابطهٔ منفی و معناداری به‌دست آمده است. این یافته‌ها گویای آن است که هرچه فرد از میزان اثربخشی شغلش بر زندگی یا کار دیگران، در همان سازمان و یا در محیط خارج سازمان، آگاه باشد و در واقع شغل مهمتری داشته باشد، احتمال تجربه کردن احساس بیهودگی، ناتوانی و انزواج اجتماعی این شخص ضعیفتر و نادرتر است.

درنهایت بازخورد به‌عنوان پنجمین بعد ویژگی‌های شغلی با تمام ابعاد از خودبیگانگی شغلی (بیهودگی، بیزاری از جامعه، ناتوانی، بی‌亨جاري، بیزاری از کار و انزواج اجتماعی) رابطهٔ منفی و معناداری در سطح $P \leq 0.01$ به‌دست آمده است و این نشان می‌دهد زمانی که مقدار اطلاعاتی که فرد می‌تواند به‌طور مستقیم و روشن در مورد صحیح بودن عملکردش کسب کند بجا، به‌موقع و همه‌جانبه باشد فرد هیچ‌یک از ابعاد از خودبیگانگی شغلی را تجربه نخواهد کرد.

علاوه بر این، بخش دیگر یافته‌های پژوهش حاضر مبنی بر وجود رابطهٔ منفی و معنادار بین عدالت توزیعی با بیهودگی، بیزاری از جامعه، ناتوانی، بی‌亨جاري و بیزاری از کار و عدالت رویه‌ای با بیهودگی، بیزاری از جامعه، ناتوانی و بیزاری از کار و عدالت ارتباطی با تمامی ابعاد از خودبیگانگی شغلی، نشان می‌دهد. بنابراین هنگامی که کارکنان رعایت عدالت در توزیع و تخصیص منابع و پاداش‌ها در سطح سازمان را درک نمایند، احساس بیهودگی، بیزاری از جامعه و ناتوانی را تجربه نخواهند نمود.

همچنین زمانی که کارکنان از شیوه‌ها و سیاست‌های اتخاذ تصمیم در سازمان آگاهی داشته باشند و تصور نمایند در سازمانی که در آن کار می‌کنند برای تصمیم‌گیری در امور، اطلاعات دقیق و ضروری جمع‌آوری و سپس تصمیم‌گیری می‌شود. احساس بیهودگی، بیزاری از جامعه، ناتوانی و بیزاری از کار را تجربه نخواهند کرد، چرا که طالب فرایندهای هستند که این فرایندها عادلانه باشند و علاقه‌مندند که اطلاعات درست و کامل دریافت نمایند، چرا که ادراک عدالت ارتباطی

- Hackman, J.R., & Oldham, G.R. (1976). Development of a job diagnostic survey. *Journal of Applied Psychology*, 60, 159-170.
- Hirschfeld, R., & Feild, H.S., (2000). Work centrality and work alienation: distinct aspects of a general commitment to work. *Journal of Organizational Behavior*, Vol. 21, 789- 800.
- Rogelberg, S G.(2007). Encyclopedia of industrial and organizational psychology. Sage publication, thousand oaks': London, 2: 834-867.
- Seyfettin, S., Camcesme, M., Adnan, C., & Ramazan, K. (2010). Work alienation as a mediator of the relationship between organizational injustice and organizational commitment: implications for healthcare professionals. *International Journal of Business and Management*, 5 (8), 27-38
- Mitchell, M.L. & Jolly, J.M. (2007). *Research Designs Explain*. Thomson Wads Worth, USA: Sixth Ed.
- Mohseni Tabrizi, A., Zanjani, H., Taleghani, M., & Taleghani, M. (2011). Alienation of Work and its Impact on Labor Productivity. *Journal of Basic and Applied Scientific Research*, 1(11), 2051-2058.
- Nair, N., & Vohara, N. (2010). An exploration of factors predicting work alienation of knowledge workers. *Journal of Management Decision*. Vol. 48(4), 660- 615.
- Neihoff, B.P., Moorman, R.H. (1993). Justice as a mediator of the relationship between method of monitoring and organizational citizenship behavior. *Academy of Management Journal*, 36 (3), 527-556.
- Tummers, L. Vanthiel, S., Steijn, B., & Bekkers, V. (2011). Policy alienation and work alienation: Two worlds apart? Paper presented in NIG conference: Rotterdam.
- Whitington, J., Goodwin, V., & Murray, B. (2004). Transformational leadership, goal difficulty, and job design: independent and interactive effects of employee outcomes. *Journal of the Leadership Quarterly*. 15, 593- 606.
- مهداد، ع. (۱۳۸۹). روان‌شناسی صنعتی و سازمانی. انتشارات جنگل، تهران.
- هومن، ح. (۱۳۸۱). تهیه و استاندارد ساختن مقیاس رضایت شغلی. مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی، تهران، چاپ اول.
- Aiken, M., & Hage, J., (2001). Relationship of centralization to other structural properties. *Administrative Science Quarterly*, 12(1), 72-92.
- Banai, M., & Reisel, W.. (2007). The influence of supportive leadership and job characteristics on work alienation. A six country investigation. *Journal of Work Business*, Vol. 42, 463 – 476.
- Banai, M., Reisel, W., & Probest, T.M. (2004). A managerial and personal control model: predictions of work alienation and organizational commitment in Hungary. *Journal of International Management*, 10(2), 375 – 392.
- Banai, M., & Teng, B.S. (1996). Comparing job characteristics, leadership style and alienation in Russia. *Journal of International Management*, 2, 359- 224.
- Boeree, L., (2001). Alienation in the organization. *Journal of Occupational Psychology*, 49, 193-202.
- Camerino, D., Conway, P.M., & Heijden, V. (2005). The role of job alienation in work ability deterioration and unhealthy ageing. In Assessment and Promotion of Work Ability, Health and Well-being of Aging Workers (Costa G., Goedhard J.A. & Ilmarinen J., eds), Elsevier, The Netherlands, 61–66.
- Costas, J. & Fleming, P. (2009). Beyond Dis-identification: Towards a Discursive Approach to Self-Alienation in Contemporary Organizations. *Human Relations*, 62 (3), 353-378
- Cohen- Charash, Y. & Spector, P. E. (2001). The role of justice in organizations: a Meta analysis. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 86, 278-321.