

فصلنامه مدیریت دولتی

سال اول/ پیش شماره سوم/ زمستان ۱۳۸۹



تاریخ دریافت: ۱۳۸۹/۱۱/۱۷ تاریخ اصلاح: ۱۳۹۰/۱/۲۵ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۰/۱/۳۰

(VE)

(LP)

(LVE)

.

:

^۱ عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات

^۲ مدرس گروه مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قائم شهر

^۳ دانشجوی دکتری مدیریت منابع انسانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین (نویسنده مسول)

() .

« »

¹ Lean Approach
² Miles

/ /

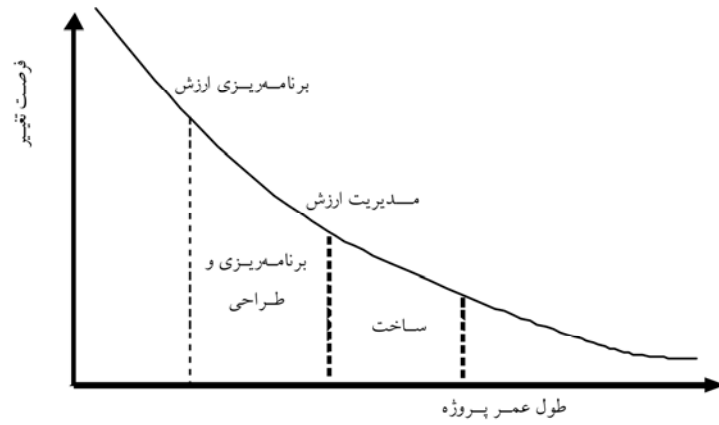
()

:

()

()

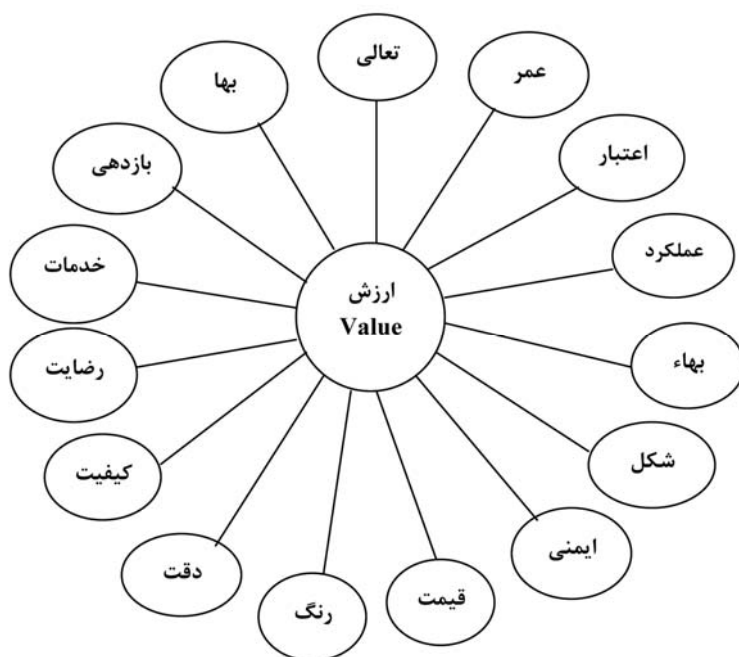
()



...

() .

:



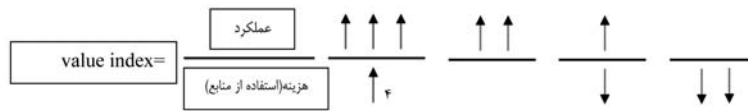
« »

« » « »

/

$$\frac{\text{برآوردن نیازهای مشتری}}{\text{هزینه مورد نیاز}} = \text{ارزش}$$

$$\frac{\text{ارزش کارکردهای مورد نیاز}}{\text{هزینه کلی}} = \text{شاخص ارزش}$$



« »

() .

« »

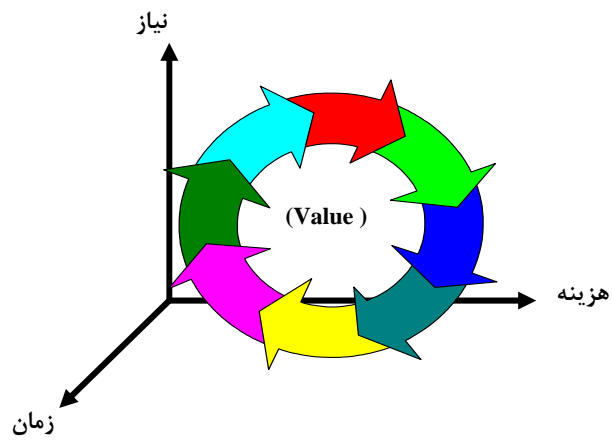
¹ Performance Of Equilibrate

² Miler& Haiman

/

/

() .



() .

() .

).

(

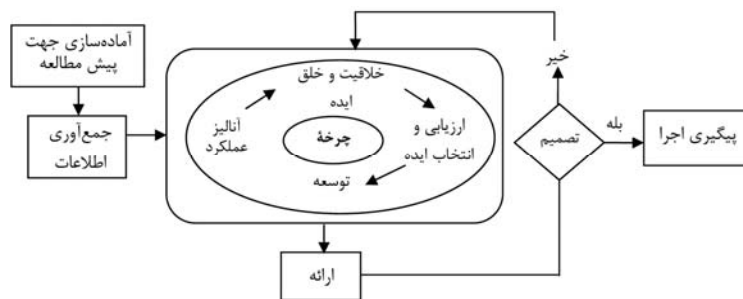
¹ Value Engineering
² Function

« »

) .

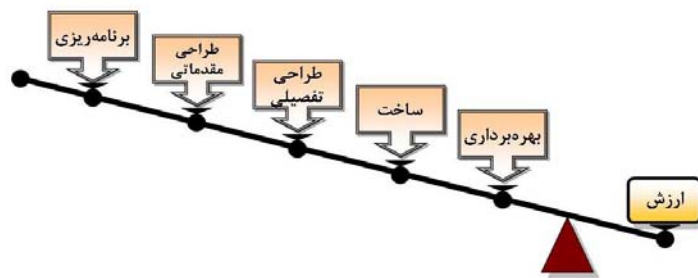
(

() .



() .

:



« » ()

« » . « »

()

:

(

)

(

(

(

)

(

(

)

(

).)

(

).)

(

/

/

:

✓

)

✓

(

)

✓

(

✓

:

:(Value)

(

:(Value Stream Mapping)

(

:(Flow)

(

:(Pull)

(

:(Perfection)

(

/

/

()

()

(

(

/

(

(

.....
/

/

:
()

).

(

() .

() .

« »

/

/

/

« »

()

»

«

« »

() .

(VA)

(VE)

: () (

().
:(SAVE) (

/
() .
() (1990) (

() .
: (1990) (

)
() . ()
« »
« »

¹ Society Of American Value Engineers

² Sterr

³ David Anderson

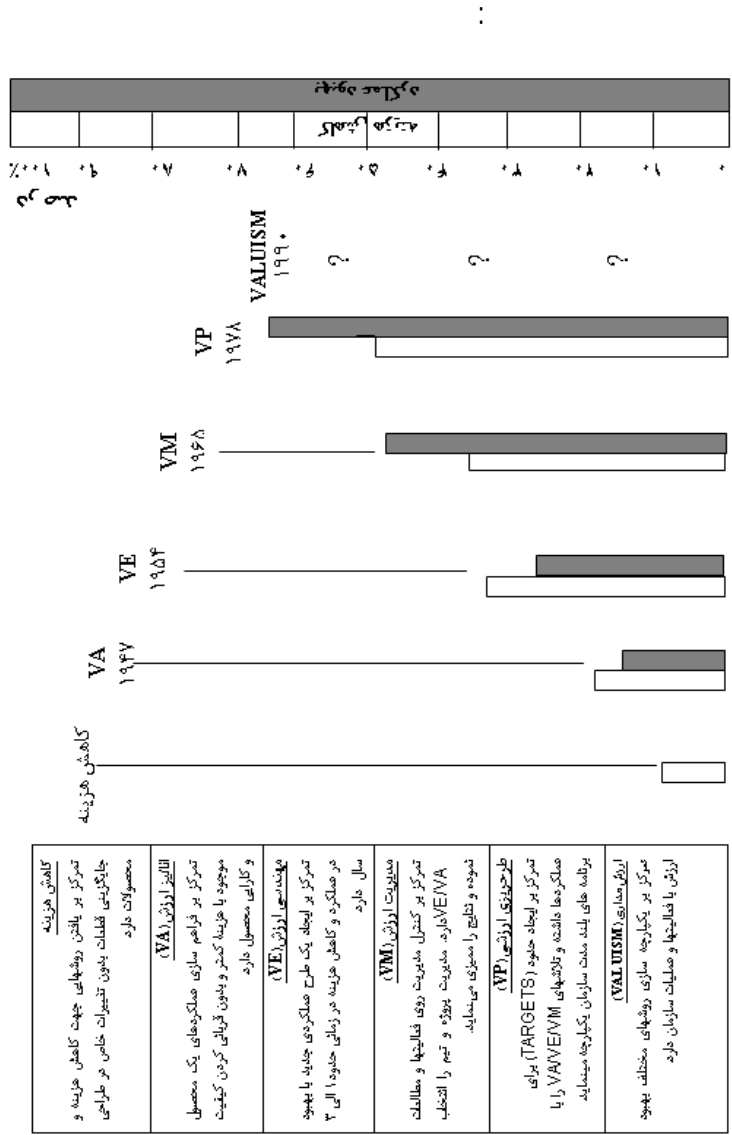
:

() .

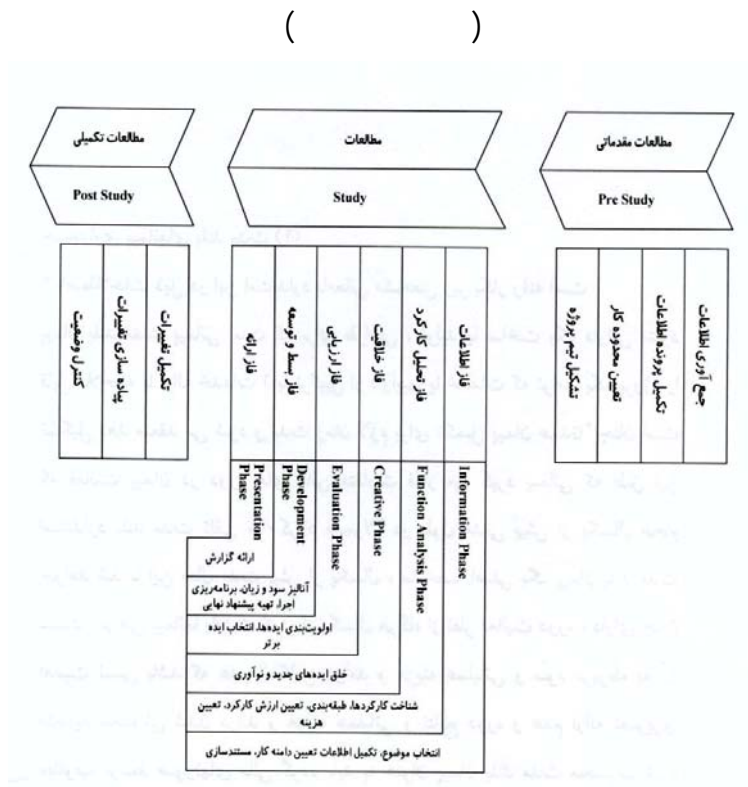
()

) .

(



کاهش هزینه تمرکز بر یافتن روشهای جهت کاهش هزینه و جایگزینی قطعات بدون تغییرات خاص در طراحی محصولات دارد
تلفیق ارزش (VA) تمرکز بر فراهم سازی صنایعهای یک محصول موجود با هزینه کمتر و بدون قربانی کردن کیفیت و کارایی محصول دارد
مهندسی ارزش (VE) تمرکز بر ایجاد یک طرح صنعتی جدید یا بهبود در عملکرد و کاهش هزینه در زمانی حدوداً ۱ الی ۳ سال دارد
مدیریت ارزش (VM) تمرکز بر کنترل مدیریت روی فعالیتها و مطالبات VE/VA دارد. مدیریت پروژه و تیم را انتخاب نموده و نتایج را ارزیابی میکند.
طراحی ارزش (VP) تمرکز بر ایجاد نحوه (TARGETS) برای صنایعها دانسته و تلاشهای VA/VE/VM را بر پایه های بلند مدت سازمان یکپارچه مینماید
ارزش معنایی (VALUISM) تمرکز بر یکپارچه سازی روشهای مختلف بهبود ارزش با فعالیتها و صنایع سازمان دارد



()



).

(

« »

.

« »

.

).

(

.

:

○

○

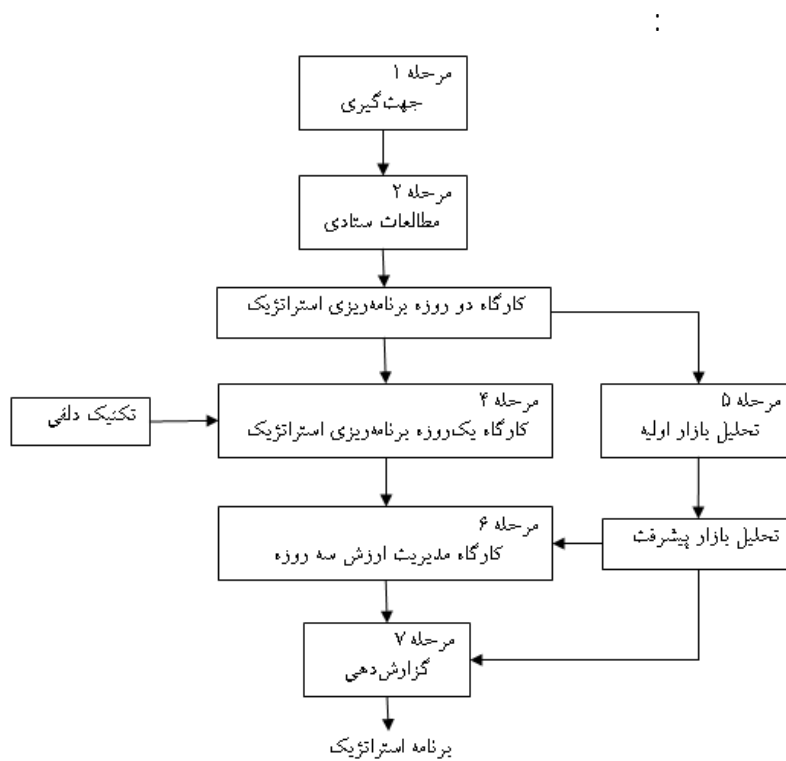
○

○

¹ city of Gyor

/

/



(/

).

(

).

(

.....

/

/

() .

)

(

()

« »

« »

()

(LVEA)

¹ Lean Value Engineering Approach

() .

() .

) .

(

).

(

() .

.....

/

/

Lean *VE* *Lean*

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

) : EN12973:2000 SAVE

_____ .(RWTUV

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

- 18) Anderson. David. (1990) Applied production and operation Management West publishing CO.p 845
- 19) Creating Value With Lean thinking and Value Engineering. (2003) .by Cell & Arratia American Value Engineering Conference.
- 20) David R. Stevens. (1992) Went forth Falls "Strategic Planning through Value Engineering" SAVE Proceeding.

- 21) Evans James R.(1993(Applied production and operation Management West publishing CO. 1993.p 181
- 22) Howard Eckstein. (1992).Total Quality Management Policy Deployment and FAST” SAVE International Conference Proceedings.
- 23) John w. Bryant. (1998) Monograph Function Definition & Analysis SAVE International.
- 24) Martin K. Sterr . (1999) management production and operations prentice-Halm 89 pp.315-316
- 25) Martyn R.Phillips. (1998) .Challenging the Project Management Paradigm; Integrating Strategic Value with Project Development & Execution " SAVE Proceeding.
- 26) Mary J. Rus(1997)' The Value "Engineering" in Business Reengineering - a Back to Basics Approach" SAVE International conference.
- 27) Miles. Lawrance D. (1961) Techniques of Value Analysis and Engineering New York:McGraw-Hill.
- 28) Shillito Larry M. David De Marle(1992)'Value: Its measurement design& management ” John Willy & sons inc.
- 29) Society of American Value Engineers (SAVE)(1972) profit Improvement by value Analysis New York :Addition-Wesley
- 30) Tompkins and White. (1997) facilities planning John Wiley and sons ink.84 P 37
- 31) Value “ Methodology Standard. (1973) SAVE International