



بررسی اثرات بازارگرایی بر عملکرد اقتصادی شرکتهای ارائه دهنده خدمت بیمه (مطالعه موردی: بیمه پارسیان)

* دکتر محمد علی عبدالووند
** دکتر کامبیز حیدرزاده
*** هانیه منافی

چکیده

این سوال که چرا بعضی از شرکت‌های خدماتی قادر به، بدست آوردن عملکرد بهتری نسبت به سایر شرکت‌ها هستند، توجه بسیاری از محققین را به خود جلب کرده است.

می‌توان گفت که بطور کلی دو جنبه کلیدی در مورد این سوال وجود دارد:

- ۱- مزایایی که برای دستیابی به عملکرد برتر در شرکت‌های خدماتی اهمیت دارند کدام هستند؟
- ۲- چگونه این مزیتها تبدیل به عملکرد برتر می‌شوند؟

در حوزه خدمات، فرآیندهای سازمان و سیستم‌ها، مهارت‌های مدیریت پروژه، فرهنگ و چشم انداز سازمانی مزیتها بسیار حائز اهمیتی هستند. در این بین سه مزیت وابسته به بازار که در ادبیات بازاریابی مورد توجه قرار گرفته اند عبارتند از: بازارگرایی، نام تجاری و نوآوری.

بازارگرایی می‌تواند به عنوان یک استراتژی برای رسیدن به مزیت رقابتی با استفاده از جمع آوری و انتشار اطلاعات در سازمان، درخصوص مشتریان در بازارهای هدف، مورد استفاده قرار گیرد.

براساس تحقیقات انجام شده و پژوهش حاضر می‌توان گفت که بازارگرا بودن سازمان یک مزیت رقابتی قابل تأمل برای سازمان ایجاد می‌نماید زیرا بازارگرا بودن مستلزم داشتن مجموعه‌ای از اطلاعات از مشتریان و بازار هدف و دانش سازمانی است که رقبا نمی‌توانند به سادگی به آن دسترسی پیدا کنند.

بازارگرایی در صنعت بیمه یک فرهنگ کسب و کار است که می‌توان از آن به عنوان ابزاری برای پشتیبانی ارائه خدمات مورد نیاز مشتریان نام برد.

هدف از انجام این پژوهش بررسی اثرات رابطه گرایی، کیفیت خدمات گرایی و وفاداری مشتری بر عملکرد اقتصادی و اثرات نقش میانجی این متغیرها در رابطه بین بازارگرایی و عملکرد اقتصادی می‌باشد.

* استادیار، عضو هیات علمی تمام وقت دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران (abdolvand_ma@yahoo.com) تهران- بزرگراه اشرفی اصفهانی- به سمت حصارک- دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران

** دانشیار، عضو هیات علمی تمام وقت دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران (heydarzadeh@sr.iau.ac.ir) تهران- بزرگراه اشرفی اصفهانی- به سمت حصارک- دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران

*** دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی (گرایش بازاریابی)، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین (Hanieh.manafi@gmail.com) قزوین- باراجین- دانشکده مدیریت و حسابداری- دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین

برای دستیابی به چنین هدفی و برای آزمون فرضیه‌ها و تجزیه تحلیل تجربی در شرکت‌های ارائه دهنده خدمت بیمه انجام شد. لذا با استفاده از روش تحقیق توصیفی و کاربردی نمونه‌ای از نمایندگان فروش شرکت بیمه پارسیان در ایران مورد بررسی قرار گرفته و با استفاده از روش آماری توصیفی و استنباطی و مدل سازی معادلات ساختاری، به بررسی اثرات بازارگرایی بر عملکرد اقتصادی این شرکت پرداخته است. نتایج تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از مدل معادلات ساختاری نشان داد که بطور کلی بین بازارگرایی و عملکرد اقتصادی رابطه معناداری وجود دارد و متغیرهای ذکر شده بر این رابطه تاثیر بسزایی دارند.

این پژوهش فلسفه بازارگرایی را با رابطه گرایی، کیفیت خدمات گرایی و وفاداری مشتری عنوان محرکه‌ای مربوط به عملکرد سازمان در یک مدل مفهومی مورد بررسی قرار داده است.

واژگان کلیدی:

خدمات، بازارگرایی، کیفیت خدمات، رابطه گرایی، وفاداری مشتری، عملکرد اقتصادی، بیمه

مقدمه

ادبیات بازاریابی قویاً بر مفاهیم، روش‌های اندازه‌گیری و تأثیرات بازارگرایی^۱ بر عملکرد اقتصادی^۲ سازمانها و بروز کردن آنها تمرکز کرده است (Jaworski & Kohli, 1996). بازارگرایی یک جنبه از فرهنگ سازمانی است که گذشته از نوع سازمان، نوع کالا یا خدمتی که به جامعه ارائه می‌کند، تأثیر بلندمدتی بر تمامی جنبه‌های شرکت دارد. از دید بازاریابی، مهم ترین جنبه فرهنگ سازمان مفهوم بازارگرایی است. این جنبه در برگیرنده یک مجموعه زیربنایی از ارزش‌ها و اعتقادات مشترک است که مشتری را در مرکز تفکر، راهبرد و عملیات شرکت قرار می‌دهد.

فلسفه بازارگرایی بر این اصل استوار است که برای رسیدن به هدف‌های سازمانی، باید به نیازها و خواسته‌های بازار توجه داشت و رضایت مشتریان را بیشتر، بهتر و با کارایی بالاتر نسبت به رقبا تأمین کرد. بنابراین، برمبنای این فلسفه سازمان‌ها نوع تولیدات خود را براساس خواسته‌های مصرف‌کنندگان تعديل می‌کنند و از این طریق هم به ارضای خواسته‌ها و نیازهای مصرف‌کنندگان می‌پردازند و هم سود به دست می‌آورند. به عبارت دیگر، شرکت‌ها سود را بر بنای رضایت مشتریان دنبال می‌کند.

اجماع کلی میان محققان این است که، بازاریابی خدمات به علت دارا بودن چهار ویژگی منحصر به فرد یعنی ناملموس بودن، فناپذیری، تفکیک ناپذیری تولید و مصرف و تغییر پذیری، از بازاریابی کالا متفاوت است و تجزیه و تحلیل آن شاید مشکل‌تر باشد. این ویژگیها به نوبه خود، هم می‌توانند به مشکلات مدیریتی منجر شوند و هم فرصتها و تهدیداتی را به وجود آورند. اگرچه تک تک ابعاد فرهنگ بازاریابی برای هر دو نوع شرکت‌ها (خدماتی و تولیدی) نسبتاً مهم پنداشته می‌شوند، اما به طور قابل توجهی این ابعاد اهمیت بیشتری برای شرکت‌های خدماتی دارند.

یک دلیل برای اینکه فرهنگ بازاریابی به طور خاص برای شرکت‌های خدماتی از اهمیت زیادی برخوردار است این است که هم‌زمانی تحويل و دریافت (تولید و مصرف) خدمات باعث می‌شود کارکنان و مشتریان به طور فیزیکی و روانی به هم نزدیک باشند. خط مشی‌ها و رویه‌هایی که برای این کارکنان مقرر می‌شود، پیامدهای ارادی و غیرارادی داشته زیرا از چشم مشتریان دور نیستند. به عبارتی دیگر، هیچ مجال و فضایی برای «کنترل کیفیت رفتار کارکنان و رفتار خرید مشتریان» وجود ندارد. فرهنگ بازاریابی یک سازمان خدماتی، برای مشتریانی آشکار است که به آنها خدمت ارائه می‌شود.

1. Market orientation

2. Economic performance

یک شرکت بیمه و مشتریانش قراردادی و ادامه دار است (Adamson,2003). ایجاد ارزش از طریق روابط و تلاش ها برای اندازه گیری تاثیر کیفیت اداراک شده از سوی مشتری از عملکرد تبدیل به راهی برای توسعه و حفظ مبادلات با مشتریان در سالهای اخیر شده است.

(Heskett et al.,1997;Rust et al.,2002) بهبود کیفیت اداراک شده^{۱۳} از سوی مشتری معمولاً باعث افزایش سودآوری از طریق افزایش درآمد می شود. در حالی که بهبود بهره وری فرآیندهای داخلی منجر به افزایش سود از طریق کاهش هزینه ها می شود (Rust et al,2002). در چارچوب شرکت های خدمتی ، فعالیتهای مختلفی صورت میگیرد. برخی از آنها باعث توسعه و بهبود ارتباط بین کیفیت خدمات اداراک شده و بازاریابی رابطه مند شده اند . به عنوان مثال (Nudashi & Wah,2005) نشان می دهد که اداراک مشتریان از کیفیت ارتباط میان آنها و شرکت بیمه شان بستگی به شایستگی^{۱۴} ، تعهد^{۱۵} ، ارتباطات^{۱۶} ، تعارضات^{۱۷} و اعتماد^{۱۸} دارند. به طور مشابه ، (Gounaris,2003) نشان می دهد که روابط شخصی^{۱۹} دارای تاثیر مستقیم بر ادراکات مشتریان در خصوص قابل اعتماد بودن شرکت بیمه دارد.

از این رو ، این تحقیق مبتنی بر ادبیات بازارگرایی ، رابطه گرایی، وفاداری مشتری و کیفیت خدمات گرایی به منظور ارائه مفاهیم عملکرد برای ارائه دهنگان خدمتی است که خود را با اصول بازارگرایی منطبق کرده اند. این تحقیق نه تنها سعی در نشان دادن چگونگی گذربین فلسفه بازارگرایی و نتایج عملیات شرکتی دارد بلکه نشان می دهد چه استراتژی برای بهبود عملکرد موثر است. برای انجام این کار ، این تحقیق تفکر فعلی را با استفاده از یکپارچه کردن بازارگرایی ، رابطه گرایی، وفاداری مشتری و کیفیت خدمات در عرصه شرکت های ارائه دهنده خدمات بسط می دهد.

مطالعه بر روی رابطه بین بازارگرایی و عملکرد یک زمینه تحقیقاتی مورد توجه است. (Deshpande & farley,2004) یکی از شاخه های این زمینه تحقیقاتی، شامل وجود متغیرهای میانجی بین این دو مفهوم است (Kirca et al.,2005). تمرکز مطالعاتی که تاکنون در این زمینه صورت گرفته، بر روی نقش نوآوری^۱، وفاداری مشتری^۲، رضایت مشتری^۳ و یا کیفیت به عنوان راههایی که از طریق آن بازارگرایی بر عملکرد تاثیر می گذارد، بوده است (Han et al.,1998;Nobel et al.,2002) پژوهش حاضر به بررسی بیشتر اثرات رابطه گرایی^۴، وفاداری مشتری و کیفیت خدمات گرایی^۵ به عنوان "حلقه مفهوده" حائز اهمیت در رابطه بین بازارگرایی و عملکرد اقتصادی با استفاده از مدلی جامع (Han et al.,1998) در موسسات ارائه دهنده خدمت بیمه می پردازد. توسعه ارزش مشتری در راستای بهره گیری از استراتژی های بازاریابی رابطه مند موضوعی غالب در ادبیات بازاریابی می باشد. شرکت باید نظرات مشتریان خود را بشنود و سعی نماید به جای تمرکز بر کسب مشتریان جدید روابطی پایدار با سودآورترین مشتریان خود ایجاد نماید (Reichheld,1996) . تعامل^۶ ، یکپارچگی^۷ و سفارشی کردن^۸ ، مشخصه های دیدگاه شرکت های خدمتی و توجه ذاتی به مشتریان و روابط است (Vargo&Lusch,2004).

در صنایع بانکداری و بیمه^۹ ، بازاریابی رابطه مند^{۱۰} بسیار مورد اهمیت قرار گرفته است. افزایش روزافزون رقابت، موسسات خدمتی نظیر شرکت های بیمه را، بیشتر به سمت بازاریابی تدافعی^{۱۱} سوق میدهد تا بازاریابی تهاجمی^{۱۲} . لذا این شرکت ها بیشتر به دنبال ایجاد روابط موثر و کارآمد با مشتریان خود هستند. اگر چه ارتباط بین

- 1 . Innovation
- 2 . Customer loyalty
- 3 . Customer satisfaction
- 4 . Relationship orientation
- 5 . Service quality orientation
- 6 . Interactivity
- 7 . Integration
- 8 . Customization
- 9 . Insurance
- 10 . Relationship marketing
- 11 . Defensive marketing
- 12 . Offensive marketing

13 . Perceived quality

14 . Competence

15 . Commitment

16 . Communication

17. Conflict

18 . Trust

19 . Personal relationship

به مشتریان را جمع آوری و در تعیین استراتژیهای خود از آنها استفاده می‌نمایند.^۱ (Kohli&Javorski,1990;ruckert,1992;Shapiro,1988) رقیب گرایی بدان معنی است که یک شرکت ارائه دهنده خدمات، نقاط قوت و ضعف کوتاه مدت و قابلیت های کلیدی و استراتژی های بلند مدت رقبای بالفعل و بالقوه خود را شناسائی نماید. (Narver&Slater,1990)

همانطور برای ایجاد و گسترش اطلاعات ، نارور و اسلاتر (۲۰۰۰) بیان می کنند که دانش هنگامی تولید می شود که داده ها جمع آوری شده و نسبت به تغییرات محدوده بالقوه رفتار سازمان معنا می شوند.

این اطلاعات امکان داشتن تمرکز روی توسعه محصول تجاری و تلاش برای رشد فروش توسط توانمند ساختن تجارت برای توسعه روابط قوی با مشتریان کلیدی و بینش داشتن نسبت به فرصت هایی برای توسعه بازارگرایی را فراهم می کند.

پیکره این پژوهش به بررسی رابطه بین بازارگرایی و عملکرد میانجی^۲ در زاد (Deshpandeetal.,1993;Ruekert,1992;Slater&Narver,2000) در حالی که برخی مطالعات ، روابط قابل توجهی را بین ۲ مفهوم بازارگرایی و عملکرد اقتصادی یافته‌اند ، دیگران این رابطه را نفی کردند. لذا بیان کردن که شاید میانجی در این رابطه وجود داشته باشد . تفسیر واسطه ها در رابطه بین بازارگرایی و عملکرد عنوان یک موضوع مورد علاقه در ادبیات بازارگرایی موردن تحقیق قرار گرفته است. (Han et al.,1998;Nobel et al.,2002; Kirka et al.,2005) در این راستا ، در این تحقیق بازارگرایی رابطه مند، وفاداری مشتری و کیفیت خدمات به عنوان ۳ واسطه مربوط و مرتبه، مورد بررسی قرار می گیرند. با توجه به نظر بارون و کنی^۳ (۱۹۸۶) ، یک متغیر میانجی اگر بتواند رابطه بین مقدمات و نتایج را توضیح دهد می توان گفت که نقش میانجیگرانه در یک فرایند خاص دارد. بنابراین بازارگرایی رابطه مند و کیفیت خدمات گرایی و وفاداری مشتری هر سه ناشی از بازارگرایی و مقدمات عملکرد هستند. از سوی دیگر ، بازارگرایی باعث افزایش درک کیفیت ادارک شده از سوی مشتری محصولات سازمان، بوسیله کمک به ایجاد و حفظ ارزش مشتری ممتاز می شود

بازارگرایی

ادبیات بازارگرایی تا حد زیادی بر تعریف ، اندازه گیری و مجریان سازمانی بازارگرایی تمرکز دارد. (Jaworski & Kohli,1996)

تعریف اولیه نارور و اسلاتر از بازارگرایی بیان می کند که بازار گرایی متشکل از سه جزء رفتاری می باشد :

- (۱) مشتری گرایی^۴ ،
- (۲) رقیب گرایی^۵ ، و
- (۳) هماهنگی بین عملکرده است.

براساس نظر آنها، بازارگرایی ، نسل سازمانی وسیعی از دانش بازار که وابسته به نیازهای جاری و آینده مشتریان می باشد ، انتشار اطلاعات به صورت افقی و عمودی در سازمان و گستره وسیعی از اقدامات سازمان در پاسخگویی است . تعدادی از نویسندهای مقیاسهای نارور، اسلاتر، کوهلی و جاورسکی را مورد انتقاد قرار دادند.

(Esteban et al.,2002) (۱۹۹۶) پیشنهاد ادغام دیدگاههای شناختی و رفتاری از بازار گرایی را داده اند . بنابراین ، در این تحقیق بر اساس نظر این محققین به عنوان پژوهش تحقیق برای اندازه گیری بازارگرایی ، بازارگرایی را به عنوان یک سازه سه بعدی تعریف کرده اند :

- (۱) مشتری گرایی ،
- (۲) رقیب گرایی ، و
- (۳) ایجاد و گسترش اطلاعات^۶.

قصد ما این است که با استفاده از هر دو دیدگاه - دیدگاه شناختی براساس نظر نارور و اسلاتر و دیدگاه رفتاری بر اساس نظر کوهلی و جاورسکی - بازارگرایی را اندازه گیری نمائیم.

مشتری مداری بدان معناست که موفقیت از آن سازمانی خواهد شد که به بهترین نحو اداراکات، نیازها و خواسته های بازار هدف خود را از طریق طراحی، ارتباطات، قیمت مناسب و تحويل بموقع و پیشنهادات رقابتی مناسب ارضانماید. مشتری مداری نشان دهنده فرهنگ سازمانی است که در آن مدیران ، اطلاعات مربوط

1 . Customer orientation

2 . Competitor orientation

3 . Inter-functional orientation

4 . Touminen & Moller

5 . Intelligence generation

که اگر این روابط پایان پذیرد نمی توان آنها را دوباره برقرار کرد.

در این نگرش ، رابطه گرایی بعنوان یک ساختار سطح بالاکه توسط ^۴ نوع سرمایه گذاری (ارتباطات ^۳ ، سفارشی سازی ^۳ ، تطابق با نیاز مشتری ^۴ و روابط شخصی ^۵ نمایش داده می شود) معرفی می شود. ارتباطات به عنوان مبادلات رسمی و غیر رسمی و به اشتراک گذاری معنادار و به موقع و زمان بندی شده اطلاعات تعریف شده است. رابطه بین اطلاعات و ارتباطات در ادبیات بازاریابی رابطه مند بسیار حائز اهمیت است.

Mohr&Nevin,1990;Anderson&Narus,1990;Morgan & Hunt,1994

کلیکامب و مارتین^۶ (۲۰۰۲) ، شیوه های مختلف برقراری و تقویت ارتباط با مشتریان توسط شرکت ها را شناسایی کرده اند . تداوم ارتباطات یکی از این شیوه های متداول می باشد. خبرنامه شرکت برای آگاه نگه داشتن مشتریان از قابلیت های جدید، محصولات جدید همچنین نامه های شخصی ، تماس تلفنی، برخی از این روشها برای تداوم ارتباطات هستند.

سفارشی سازی و تطابق با نیاز مشتری ، اشاره به انطباق برخی از جنبه های خدمات و یا تحويل آن ، برای هر مشتری یا گروهی از مشتریان به صورت منحصر به فرد دارد (Claycomb&Martin,2002).

این به معنای استفاده از اطلاعات مشتریان برای ایجاد محصول یا خدمات برای مشتریان بصورت فردی است.

زاها و گریفین^۷ (۲۰۰۳) شخصی سازی را به عنوان توانایی در مرکز بر یک فرد و ارضای نیازهای او بصورت دلخواه (دلخواه مشتری) و توجه به پاسخهای دریافتی از سوی آن مشتری و مقایسه این پاسخ با ارتباطات و پاسخ های پیشین تعریف کرده است . در بسیاری از شرکت ها ، به کارکنان آموزش داده شده تا از رویه های انعطاف پذیر در مقابل مشتریانی که نیازهای خاص یا منحصر به فرد دارند استفاده نمایند .(Claycomb&Martin,2002)

2. Communication

3. Customization

4. Personalization

5. Personal relationship

6. Claycomb & Martin

7. Zahay & Griffin

(Brady&Cronin,2001;Kirca & et al.,2005) برداشت های مشتری از بازارگرایی شامل تعهد شرکت در ارائه خدمات با کیفیت ، چگونگی رابطه با تولید کننده و رضایت مشتری می باشد . (Kohli&Jaworski,1994)

از سوی دیگر ، فعالیت هایی که در زمینه روابط با مشتری انجام می شود باید رابطه مثبتی با عملکرد سازمان داشته باشد زیرا اگر مؤثر باشد ، رفتارهای خرید آنها را افزایش داده و شرکت با سطوح پایین تر از شکایت مشتری و تبلیغات دهان به دهان منفی مواجه می شود . (Szymanski&Henard,2001)

به طور مشابه ، کیفیت عملکرد شرکت، می تواند از طرقی قیمت های بالاتر، سهم بازار بیشتر و / یا هزینه های کمتر تاثیر بگذارد . (Fornell,1992;Slater&Narver,1994;Kirka & et al.,2005)

رابطه گرایی

مفهوم بازاریابی رابطه مند به عنوان یک فلسفه در انجام تجارت موفق یا به عنوان یک فرهنگ با ارزش متمایز سازمانی است که رابطه خریدار ، فروشنده را در مرکز تفکرات استراتژیک یا عملیاتی سازمان قرار می دهد (Sin et al.,2002). در چهار چوب روابط مشتری ، رابطه گرایی می تواند به مفهوم تعریف سازمانی که درگیر ایجاد توسعه و نگهداری تعهدات ، مبادلات تعاملی و سودآور با مشتریان انتخاب شده در طول زمان است تعریف شود. جایاچاندران^۱ و دیگران(۲۰۰۵) بیان می کند که ، مشتری گرایی یک "تفکر جمعی" یا یک سیستم باور است که به روابط با مشتری به عنوان یک دارایی توجه می کند و آن را به عنوان یک وسیله برای رسیدن به هدف انتخاب می کند. رابطه گرایی بر تمامی برنامه های سازمان نفوذ کرده و ارزش ها و هنجارها و در نتیجه همه تعاملات با مشتری، قبل و در طول و پس از فروش را تحت تاثیر قرار می دهد (Day,2000). رابطه گرایی مستلزم سرمایه گذاری برای ایجاد رابطه است. دی و دیگران، سرمایه گذاری بر روابط با مشتریان را بعنوان یک تلاش و توجه در حفظ، بهبود و یا افزایش روابط با مشتریان تعریف می کند

1. Jayachandran

کیفیت خدمات عملیاتی مربوط به ماهیت تعامل بین ارائه دهنده خدمات و مشتری و روندی که خدمات، ارائه و بدست مشتری می‌رسد بوده و کیفیت خدمات فنی به کیفیت خدمات ارائه شده بر می‌گردد (Sharma&Patterson,1999).

با توجه به نظر کاروآنا و دیگران (۱۹۹۹)، ساختار بازارگرایی و کیفیت خدمات به هم مربوط هستند. آنها بر این باورند که زمانی که به دنبال ایجاد ، تقویت و توسعه مشتری گرایی هستیم ، شرکت ، بطور شایان توجهی در کلیه امور خود بخصوص خدمات خود کیفیت مطلوب را ارائه می کند .

گرونووس^۶ و دیگران (۲۰۰۳) نشان می دهد، هنگامی که بازارگرایی توسعه می یابد ، توانایی شرکت در عملکرد برتر منسوب به مهارت های ثانویه ای است که امکان درک بهتر از نیازهای بازار هدف را امکان پذیر می کند. درک نیازهای مشتریان هدف، این اجازه را به سازمان می دهد که دارایی ها را به شیوه ای هدایت نماید که ارزش را برای مشتریان افزایش دهد و نتیجه آن افزایش سطح کیفیت خروجی دریافت شده توسط مشتری می باشد .

تأثیر بازارگرایی بر کیفیت ادراک شده توسط گرونووس و دیگران (۲۰۰۳) ، وب^۷ و دیگران (۲۰۰۰) چانگ و چن^۸ (۱۹۹۸) تائید شده است.

ما به منظور دستیابی به درک مشتری از کیفیت خدمات ارائه شده بر اقدامات قبلی تمرکز کرده و فرضیه زیر را پیشنهاد می دهیم :

H2. بازارگرایی بر کیفیت خدمات تاثیر مثبت دارد . ارتباط بین بازاریابی رابطه مند و کیفیت خدمات در ادبیات بازاریابی از نقطه نظر مشتری تجزیه و تحلیل شده است. کیفیت خدمات ادراک شده سطحی از وفاداری و تعهد را به دنبال خواهد داشت.(Gounaris & et al.,2003)

بر اساس نظر بری^۹ (۱۹۹۵) زمانی می توان گفت که شرکت ها به مشتریان خود ارزش افزوده ای را ارائه

دولف^۱ و دیگران(۲۰۰۱) پیشنهاد کردند که سازمانها رفتاری را پیش بگیرند که مشتریان ثابتشان تفاوت رفتار با خودشان و مشتریان جدید و گذری را در ک نمایند . زاهای و گریفین (۲۰۰۳) استدلال می کنند که در حالی که توانایی شخصی سازی شامل ارتباطات و بازاریابی خاصی است، سفارشی سازی در حال توسعه محصولات و خدمات متناسب با مشتری خاص است . در مورد روابط شخصی ، کلیکامب و مارتین (۲۰۰۲) به روابط کارمندان خط مقدم هر شرکت یعنی کارمندانی که بطور مستقیم با مشتریان در ارتباط هستند اشاره کرده و بیان می کنند که این کارمندان نقش بسیار مهم و حیاتی را در ایجاد وابستگی عاطفی در مشتریان به شرکت و تمایل آنان برای حفظ رابطه دارند .

نیکلسون^۲ و دیگران (۲۰۰۱) نشان می دهد که علاقه مندی ، یک محرك قدرتمند برای توسعه روابط و نگهداری آن است. این نشان می دهد که علاقه مندی بر افزایش اعتماد خریداران نسبت به شرکت تاثیر می گذارد. کاروآنا^۳ و دیگران (۱۹۹۹) اذعان دارند که بازارگرایی بعنوان داشتن یک رابطه نزدیک با مشتری تعریف شده است. در واقع ، پرورش روابط با مشتری یک هدف ویژه و عملیاتی کارا، در شرکت های بازارگرایی است. پژوهش در زمینه بازارگرایی نشان می دهد که بازارگرایی بودن شامل وفاداری مشتری و رضایت مشتری نسبت به خدمات سازمان می باشد (Kohli&Jaworski,1994)

برای رسیدن به این هدف ، تعهد شرکت به مشتریان مورد نیاز است. از اینرو ، در این تحقیق فرضیه زیر پیشنهاد می شود:

H1. بازار گرایی تاثیر مثبتی بر رابطه گرایی دارد .

کیفیت خدمات گرایی

در تعریف گرونووس دو بعد کیفیت خدمات شناسایی شده است :

- ۱- کیفیت خدمات عملیاتی^۴ و
- ۲- کیفیت خدمات فنی^۵ .

5 . Technical service quality

6 . Gronroos

7 . Webb

8 . Chang & Chen

9 . Berry

1 . De Wolf

2 . Nicholson

3 . Caruana

4 . Functional service quality

بیشتر در ارزیابی مشتریان از کیفیت خدمات ارائه شده می‌شود. (Naiar, 1990).

در نتیجه بازارگرایی ابزار بسیار مهمی برای ایجاد روابط بلند مدت با مشتریان در شرکت‌های خدمتی می‌باشد. کوهلی و جاورسکی (۱۹۹۰) ارتباط مثبت بین بازارگرایی شرکت و سطح رضایت مشتری را اعلام کردند. وب و دیگران (۲۰۰۰) و لای (۲۰۰۳) نیز با ارائه مستنداتی این رابطه مثبت را تائید کرده‌اند.

جونز^۳ و دیگران (۲۰۰۲) تحقیقات تجربی را در روابط کسب و کار با کسب و کارو ارتباط خریدار فروشنده انجام داده و اعلام کردند که یک ارتباط قوی بین فروشنده و خریدار منجر به کاهش میل باطنی مشتری برای تغییر دادن تامین کنندگان می‌شود. هریسون - واکر^۴ (۲۰۰۱) یک ارتباط مثبت بین بازارگرایی و حفظ مشتری، تمایل مشتری به پرداخت، تمایل مشتری به انجام تبلیغات مشتری به دهان و علاقه شدید مشتری به عدم مثبت دهان به دهان و تعویض برند مورد استفاده در میان برندهای ارائه دهنده‌گان خدمات است. تمام این متغیرها به طور گستردگی برای اندازه گیری وفاداری مشتری مورد استفاده قرار می‌گیرند از سوی دیگر، انتظار می‌رود وفاداری مشتری تأثیر مثبتی بر عملکرد اقتصادی داشته باشد، زمانی که شرکت بازار گرا تعداد زیادی مشتری راضی و در نتیجه نرخ بالاتری از تکرار خرید را داشته باشد.

(Dick & Basu, 1994; McCullough et al., 1986; Loveman, 1998; Kamakura et al., 2002)

استدلالهای مندرج در بخش‌های قبل منجر به ارائه فرضیه ذیل می‌گردد:

H3. بازارگرایی تأثیر مثبت بر وفاداری مشتری دارد.
با توجه به نظر بارون و کنی^۵ (۱۹۸۶)، یک متغیر، زمانی میانجی نامیده می‌شود که اگر توسط یک رابطه مستقیم معرفی گردید آن رابطه مستقیم ناپذید شود (اثر کامل میانجی گری^۶، یا حداقل بطور کاملاً مشخصی کاهش یابد (اثر بخشی جزئی میانجی گری^۷).

داده‌اند که برای مشتریان، داشتن آن بسیار دشوار یا گران قیمت بوده و جای دیگری نمی‌توانند آنرا بدست آورند.

ارائه ارزش افزوده به مشتریان باعث می‌شود که مشتری سعی در ایجاد و حفظ رابطه‌ای قوی با شرکت نماید.

در بی‌این استدلال به این نتیجه میرسیم که اگر شرکت مایل به توسعه روابط پایدار با مشتریان و بازارگرایی بودن

است باید روی کیفیت خدمات سرمایه‌گذاری نماید.

همانطور که شرکت بدنبال ایجاد روابط بلند مدت با مشتریان به منظور حفظ آنان برای شرکت است، مشتریان، نیاز به این دارند که بصورت انفرادی مورد توجه شرکت قرار گرفته و نیازهایشان مطابق آنچه می‌خواهند برآورده شود و نظراتشان در آینده مورد توجه شرکت قرار گیرد. (Bell & et al., 2005)

با توجه به این مطلب ما فرضیه زیر را پیشنهاد می‌نماییم: H4. رابطه گرایی تأثیر مثبتی بر کیفیت خدمات دارد.

وفاداری مشتری

دشپانده^۸ و دیگران (۱۹۹۳) بیان کرده که، مفهوم بازارگرایی اثبات می‌کند که سود، جایزه‌ای برای شرکت‌های مشتری گرایی است که در مشتریان ایجاد رضایت می‌کند. اما ما تنها در ابتدای یک مجموعه مستندات سیستماتیک تجربی در خصوص رابطه مفروض هستیم".

در محیط رقابتی امروز با معیارهای جهانی شدن، با ورود به بازار بسیار سریع محصولات جدید و شرایط بلوغ در بسیاری از محصولات و خدمات، رسیدن به سطح بالایی از وفاداری مشتری به عنوان یک ضرورت مدیریتی پدیدار شده است. کاتلر عقیده دارد رسیدن به وفاداری مشتری هدف مهمی برای برنامه ریزی بازارگرایی استراتژیک سازمان است و نشان دهنده یک پایه مهم برای توسعه مزیت‌های رقابتی پایدار است - برتری که می‌تواند از طریق بازارگرایی ادراک شود - درجه‌ای از بازارگرایی منجر به وفاداری مشتری می‌شود، که در دراز مدت به بهبود عملکرد اقتصادی منجر شود.

در بخش خدمات، ماهیت غیر ملموسی خدمات باعث افزایش عدم تقارن اطلاعات بین خریداران و فروشنده‌گان شده که نهایتاً منجر به احساس ریسک بیشتر و سختی

2 . Lai

3 . Jones

4 . Harrison - Walker

5 . Baron & Kenny

6 . Complete mediational effect

7 . Partial mediational effect

1 . Deshpande

مثبت از روابط دوستانه ، شخصی سازی و یا کیفیت خدمات داشته باشد، می‌توان گفت این فعالیت‌ها با موفقیت انجام شده است.

رضایت زمانی بدست می‌آید که انتظارات مصرف کنندگان در مورد عملکرد محصول یا خدمات برآورده شده و یا حتی بیشتر از سطح انتظار آنان باشد. این یک احساس و یا تاثیر است که بوسیله هر دو جنبه شناختی و عاطفی از محصول یا خدمت ایجاد شده است و ارزیابی جنبه‌های گوناگون از محصول یا خدمت می‌باشد (Oliver,1997;Vanhamme,2000) . رضایت مشتری از خدمات بطور معناداری به وسیله ارزیابی مشتریان از ویژگی‌های خدمت Oliver,1997 و ادراکات مشتری از برابری و پاسخ‌های عاطفی تحت تاثیر قرار می‌گیرد (Zeithaml&Bitner,2003;Rajshekhar& et al.,2005).

به عبارت دیگر ، کیفیت خدمات و رابطه گرایی باید تاثیر مستقیم بر رضایت مشتری داشته باشند. که در نهایت منجر به وفاداری می‌شود. وفاداری نتیجه فعالیت‌هایی است که به دنبال تعامل و تکرار خرید مشتریان می‌باشد. کیفیت ارتباط بر هر دو نیت رفتاری مشتری و تصویرسازی و جایگاه یابی در بازار حاصل می‌شود (Rajshekhar& et al.,2005) .

بری بیان می‌کند که، انتظار می‌رود خریداران خرید نسبتاً "بیشتری از کالا و خدمات تامین کنندگانی داشته باشند که با آنان روابط بهتری را برقرار نموده‌اند . هر چند ، هیچ اتفاق آرا در مورد وجود تاثیر برنامه‌های روابط با مشتریان به وفاداری وجود ندارد. بر اساس نظر Verhoef³ (۲۰۰۳) برنامه‌های وفاداری که پاداش‌های اقتصادی دربردارند، برای داشتن روابط بلند مدت با مشتری و افزایش سهم از مشتریان محصول، مفیدتر هستند. همچنین Zmigren و Bourne⁴ (۱۹۹۸) نشان می‌دهند که مشتریان بطور کلی در برقراری ارتباط با شرکت از قاعده مشخصی پیروی نکرده و براساس نفع شخصی خود عمل می‌کنند. همانطور که برای کیفیت خدمات ، از آنرو که خدمات ناملموس و ناهمگن هستند، اکثر مصرف کنندگان ریسک بالاتری را در انتخاب خدمات و مصرف

طبق تحقیقاتی که تاکنون صورت گرفته است ، در درون صنعت ، تاثیر بازار گرایی بر عملکرد اقتصادی حداقل تا حدی از طریق متغیر میانجی وفاداری مشتری می‌باشد. لذا هرچه یک شرکت بازارگرایی باشد وفاداری مشتریان آن بیشتر است. این سطح بالا از وفاداری منجر به دستیابی به نتایج بهتر در عملکرد اقتصادی میشود(Lado,2003).

بنابراین ، فرضیه ما عبارت است از :
H7: وفاداری مشتری بر عملکرد اقتصادی تاثیر مثبت دارد

عملکرد اقتصادی

اذعان شده که عملکرد یک ساختار چند بعدی شامل دو گسترده می‌باشد:

- ۱- عملکرد قضاؤی^۱ و
- ۲- عملکرد عینی^۲ (Agarwal & et al.,2003)

عملکرد بازار، مقیاس قضاؤی عملکرد و عملکرد اقتصادی شرکت، مقیاس عینی عملکرد می‌باشد . سودآوری بازار با متغیرهایی مانند حفظ مشتری، رضایت مشتری و تصویرسازی و جایگاه یابی در بازار حاصل می‌شود (Rajshekhar& et al.,2005) .

بطور حتم عملکرد بازار منسوب به:

- ۱- جایگاه یابی شرکت در بازار (Srivastava& et al.,1999)؛
- ۲- شکل گیری رضایت مشتریان نسبت به سازمان و محصولات آن (Rajshekhar& et al.,2005)؛
- ۳- افزایش وفاداری مشتری و ماندن آنان بعنوان مشتری شرکت (Evans&Laskin,1994)

می‌باشد.

جایگاه یابی در بازار باید اولین نتیجه برنامه‌ها و فعالیت‌هایی باشد که برای حفظ مشتریان و خریداران (رابطه گرایی) و جلب رضایت آنان (کیفیت خدمات گرایی) مورد استفاده قرار می‌گیرد. که می‌تواند به عنوان پاسخ عاطفی مصرف کنندگان به سیگنال‌هایی باشد که شرکت به بازار می‌فرستد. رابطه گرایی ، برنامه‌های وفاداری و کیفیت خدمات می‌توانند ادراک مشتریان در مورد خدمات شرکت را شکل دهند. اگر مشتری تصویری

3 . Verhoef

4 . Szmigin & Bourne

1 . Judgmental performance

2 . Objective performance

داخلی و عملکرد کسب و کار حول آن می چرخند. کیفیت خدمات با سیستمهای اندازه گیری کسب و کار متفاوتی از جمله رشد فروش و سهم بازار ارتباط دارد. (Rust & et al., 1995) همچنین ، راست و دیگران (۲۰۰۲) نشان می دهد که منافع مالی ناشی از کیفیت ممکن است مشتق شده از توسعه درآمد و کاهش هزینه باشند، بنابراین :

H5. رابطه گرایی بر عملکرد اقتصادی تاثیر مثبت دارد.

H6. کیفیت خدمات گرایی بر عملکرد اقتصادی تاثیر مثبت دارد.

اهمیت و ضرورت تحقیق

با محوری شدن روزافزون روابط و کیفیت خدمات در کسب و کار و دستیابی به سود بیشتر از طریق داشتن مشتریان وفادار نسبت به جذب مشتریان جدید ، استفاده از ابزارهای بهبود عملکرد مورد توجه قرار گرفته است . در چنین محیطی موفقیت بازار برابر است با اینکه یک سازمان بتواند حداکثر سودی را که مقدور است از مجموعه مشتریان خود بدست آورد . برای این منظور ضروری است که مدیریت سازمان به استراتژی هایی روی آورد که بتواند از آنها برای توسعه و بهبود عملکرد خود و پیشی گرفتن از رقبا استفاده کرده و از همه مهمتر آنکه بتواند مشتریان را به مشتریان وفادار تبدیل کند. ایجاد وفاداری در مشتری وابسته به میزان رضایتی است که مشتری از انجام معامله با سازمان در خود احساس می کند .

شرکت های ارائه دهنده خدمات بیمه ای نیز مانند هر سازمان انتفاعی دیگری در پی کسب سود بیشتر و دستیابی به مزیتهای رقابتی در دنیای رقابتی امروز هستند . آکاماوی^۳ (۲۰۰۵) بر این عقیده است که شرکتهای بیمه نسبت به سود حاصل از روابط با مشتریان، بسیار علاقه مندند؛ زیرا آنان تحت فشار شدید رقابتی از سوی رقبای خود در صنعت قرار دارند .

بر اساس اصل ۴۴ قانون اساسی درزمینه خصوصی سازی فعالیت‌ها، اولین شرکت بیمه خصوصی در ایران در سال ۱۳۸۳ آغاز به کار کرد و بعد از آن یعنی از سال ۸۳ تا کنون ۱۵ شرکت بیمه خصوصی در حال حاضر به ارائه خدمات بیمه ای در کشور می پردازند تا پیش از آغاز بکار

آن نسبت به کالا می پذیرند. دشواری در ارزیابی کیفیت خدمات باعث می شود مشتریان بسیار کمتر خواهان تغییر برنده خدماتی باشند که در حال حاضر دریافت می کنند (Javalgi&Moberg,1997) . بنابراین ، مصرف کنندگانی که تجربه ای عالی از خدماتی داشته باشند، احتمال تغییر برنده از سوی آنان کاهش می یابد .

(Cronin et al.,2000;Rajshekhar et al.,2005) نیز شواهدی تجربی در تأیید این مطلب یافته اند. عملکرد اقتصادی اشاره به منافع ، درآمد ، کاهش هزینه و سودآوری شرکت دارد که به طور مستقیم و غیر مستقیم ، به استراتژی رابطه ای شرکت مربوط می شود. لذا رابطه مندی باید اثر مستقیم بر عملکرد اقتصادی داشته باشد.

نشان داده شده هرچقدر یک مشتری بیشتر با شرکت بماند ، آن رابطه برای شرکت سود آورتر می شود. در واقع یک رابطه نزدیک و طولانی مدت با مشتریان معمولاً منجر به کاهش در هزینه های خدمات (شرکت در مورد نیاز مشتریان خود مطلع ترشده و در نتیجه قادر به تامین بهتر خدمات با هزینه کمتر می شود) و هزینه های بازاریابی (زیرا شرکت نیاز به صرف هزینه کمتری برای مقاعده کردن مشتریان به تکرار خرید دارد) شده که در نتیجه باعث بهبود در سودآوری می شود. وفاداری تضمینی برای درآمدهای آتی است.

Reinartz&Kumar,2000;Sharp&Sharp,1997;Sharma et al.,1999;Sin et al.,2002;Gummesson,2004;Rust et al.,2004;Reinartz et al.,2005)

اگر برنامه های وفاداری در شرکت ها بخوبی اجرا شوند جریانی از درآمد آینده ، از طریق کاهش خطر از دست دادن مشتریان حاصل می شود که این موضوع می تواند تاثیر واقعی و شاید قابل توجهی در ارزش سهام ، بدون تغییر در درآمد فعلی یا سهم بازار داشته باشد، همانطور که برای کیفیت خدمات بل و دیگران (۲۰۰۵) بیان نموده اند، سودی که سطح بالایی از کیفیت خدمات می تواند برای کسب و کار ایجاد کند بلامانع است. هسکت^۲ و همکاران. (۱۹۹۴) کیفیت خدمات را بعنوان نقطه اتکایی تعریف کرده اند که سازمان های

1 . Bell

2 . Heskett

بیمه منجر شود، دغدغه امروز این شرکت‌ها است. بنابراین بررسی و تحقیق درخصوص عواملی که می‌توانند بر موارد نامبرده در یک شرکت تاثیر گذاشته، و باعث یافتن راهکارهای مناسب شود، ضروری به نظر می‌رسد.

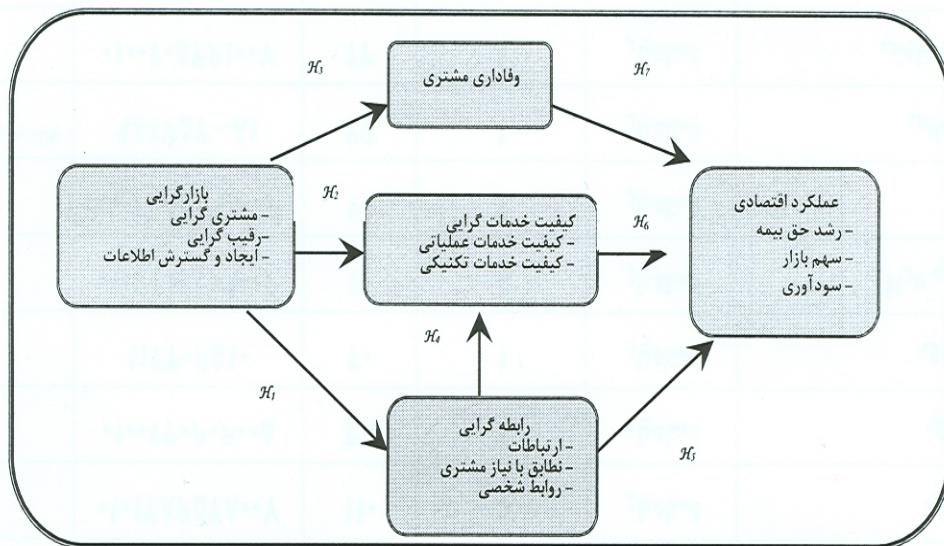
روش شناسی پژوهش

در این پژوهش، اثرات بازارگرایی بر عملکرد اقتصادی در شرکت بیمه پارسیان سنجیده شده است. در مدل مفهومی حاضر (شکل ۱)، بازار گرایی متغیر مستقل و وفاداری مشتری، رابطه گرایی و کیفیت خدمات گرایی متغیرهای میانجی (وابسته میانی) و عملکرد اقتصادی نیز متغیر وابسته هستند.

شرکت‌های بیمه خصوصی وظیفه ارائه خدمات بیمه ای بر عهده شرکت‌های بیمه دولتی بود. از آنجاکه این شرکت‌ها وابسته به دولت بوده و به پشتوانه سرمایه‌های دولتی فعالیت می‌کردند، بازاریابی و رعایت اصول بازاریابی در فعالیت‌هایشان بسیار کمرنگ بود. اما شرکت‌های بیمه خصوصی از آنجا که باید پاسخگوی سهام داران خود بوده و میزان سودشان ارتباط مستقیمی با عملکردشان دارد، اینروزها به بازاریابی و اصول آن روی آورده و با توجه به رقابت بسیار نزدیک و تنگانگ با دیگر رقبیان خود در پی ایجاد بهبود عملکرد و سودآوری در بازار هستند.

یافتن روش‌ها و استراتژی‌هایی که بتواند هر چه بیشتر به ایجاد، افزایش سهم بازار، افزایش سودآوری و رشد در حق

شکل ۱: مدل مفهومی پژوهش



ضریب آلفای کرونباخ کل پرسشنامه ۸۳ درصد بدست آمده و همچنین ضریب آلفای کرونباخ مقیاس بازارگرایی ۷۱ درصد مقیاس رابطه گرایی ۶۹ درصد، ضریب آلفای کرونباخ مقیاس وفاداری مشتری ۷۶ درصد، مقیاس کیفیت خدمات گرایی ۶۲ درصد و مقیاس عملکرد اقتصادی نیز ۷۲ درصد بدست آمد. این اعداد نشان دهنده آن است که پرسشنامه مورد استفاده، از قابلیت اعتماد و یا به عبارت دیگر از پایایی لازم برخوردار می‌باشد.

برای سنجش روایی با انجام مصاحبه‌های مختلف و کسب نظرات افراد یاد شده، اصلاحات لازم بعمل آمده و بدین ترتیب اطمینان حاصل گردید که پرسشنامه همان خصیصه مورد نظر پژوهش را می‌سنجد.

یافته‌ها و نتایج پژوهش

گام بعدی مربوط به بررسی و تحلیل پرسشنامه‌های جمع‌آوری شده می‌باشد. در این مرحله ابتدا بین هر دو متغیر (بر اساس مدل مفهومی تحقیق) رابطه همبستگی اسپیرمن با کمک نرم افزار SPSS 16 آزمون می‌شود و تنها اگر این رابطه موجود و معنی دار باشد، آنگاه با روش مدل‌سازی معادلات ساختاری، با کمک نرم افزار LISREL 8/54 رابطه‌های این دو متغیر آزمون می‌شود. سؤال اساسی مطرح شده این است که آیا این مدل؛ مدل مناسبی می‌باشد؟

با توجه به خروجی لیزول قسمت تخمین غیر استاندارد مدل مقدار^۲ محاسبه شده برابر با ۰/۳۱ می‌باشد. با نگاهی به نتایج خروجی لیزول متوجه می‌شویم که مدل مفهومی تحقیق مدل مناسبی است چون که مقدار کای دو آن و مقدار RMSEA آن کم بوده و مقدار GFI و AGFI بالای ۰/۹۰ درصد است.

$$\chi^2 = ۲۸۶/۳۱ \quad df = ۱۶۳ \quad p - Value = ۰/۰۶$$

Goodness of Fit Index (GFI) = ۰/۹۸

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = ۰/۹۵

فرضیه اول پژوهش: بازارگرایی تاثیر مثبتی بر رابطه گرایی دارد.

با توجه به خروجی SPSS، ضریب همبستگی اسپیرمن برای این دو متغیر ۰/۴۵۹ می‌باشد مقدار عدد معنی‌داری

فرضیه‌های‌های این پژوهش با توجه به مدل مفهومی ارائه شده عبارتند از:

- ۱- بازارگرایی تاثیر مثبتی بر رابطه گرایی دارد.
- ۲- بازارگرایی تاثیر مثبتی بر کیفیت خدمات گرایی دارد
- ۳- بازارگرایی تاثیر مثبتی بر وفاداری مشتری دارد
- ۴- رابطه گرایی تاثیر مثبتی بر کیفیت خدمات گرایی دارد
- ۵- رابطه گرایی تاثیر مثبتی بر عملکرد اقتصادی دارد.
- ۶- کیفیت خدمات گرایی تاثیر مثبتی بر عملکرد اقتصادی دارد.
- ۷- وفاداری مشتری تاثیر مثبتی بر عملکرد اقتصادی دارد.

اطلاعات لازم در این پژوهش توسط پرسشنامه‌هایی که برای نمایندگان شرکت بیمه پارسیان در سطح ایران که جامعه آماری این پژوهش را تشکیل می‌دهند، جمع‌آوری شد.

تعداد کل جامعه آماری مشتمل بر ۳۰۰ نماینده بوده که پس از محاسبه حجم نمونه نیاز به توزیع ۱۴۰ پرسشنامه برای انجام پژوهش محرز شد. تعداد ۲۳۰ پرسشنامه با توجه به پراکندگی نمایندگان در استانهای مختلف توزیع و تعداد ۲۱۰ پرسشنامه جمع‌آوری شده و مورد پایش قرار گرفت. پرسشنامه به کار رفته از مطالعه پرسشنامه استاندارد شده پژوهش کامارو (۲۰۰۷) برگرفته شده و تغییرات لازم با توجه به هنجرهای اجتماعی کشور اعمال شده است.

این پرسشنامه دارای ۳۹ سوال تخصصی بوده که برای طراحی این بخش از طیف پنج گزینه‌ای لیکرت استفاده شده است.

روش تحقیق با توجه به گردآوری اطلاعات، از نوع توصیفی - پیمایشی و براساس رابطه بین متغیرها با روش همبستگی و مدل‌سازی معادلات ساختاری می‌باشد. پرسشنامه قبل از اجرا، بر روی گروه نمونه نهایی، روی نمونه کوچک اجرا و روایی و پایایی اولیه آن بررسی و نسبت به رفع اشکالات اقدام شده است. اندازه‌گیری قابلیت اعتماد، با استفاده از روش آلفای کرونباخ و با استفاده از نرم‌افزار SPSS 15 انجام گردیده است.

جدول شماره ۲ - نتایج اجرای مدل ساختاری

نتیجه	t-Value	ضریب استاندارد R	فرضیه
قبول	۶,۱۱	۰,۷۷	بازار گرایی - رابطه گرایی
قبول	۶,۶۳	۰,۶۳	بازار گرایی - کیفیت خدمات گرایی
قبول	۴,۷۵	۰,۴۷	بازار گرایی - وفاداری مشتری
قبول	۷,۹۱	۰,۸۹	رابطه گرایی - کیفیت خدمات گرایی
قبول	۵,۹۹	۰,۵۵	رابطه گرایی - عملکرد اقتصادی
قبول	۶,۴۳	۰,۵۰	کیفیت خدمات گرایی - عملکرد اقتصادی
قبول	۸,۰۲	۰,۶۳	وفاداری مشتری - عملکرد اقتصادی

همانطور که مشاهده می شود، اولاً با توجه به معنی دار بودن ارزش t ، تمامی فرضیه ها در سطح اطمینان ۹۹ درصد تأیید می شوند. ثانیا اعتبار و برازندهی مناسب مدل تأیید شده، چرا که مقدار کای دو، مقدار RMSEA و نسبت کای دو به درجه آزادی کم و مقدار GFI و AGFI نیز بالای ۹۰ درصد است. لذا می توان گفت:

- بازار گرایی در سطح اطمینان ۹۹ درصد موجب رابطه گرایی می شود.

$$\chi^2 = ۱۹,۶۳ \quad df = ۸ \quad RMSEA = ۰,۰۸۳ \quad GFI = ۰,۹۷ \quad AGFI = ۰,۹۲$$

- بازار گرایی در سطح اطمینان ۹۹ درصد موجب کیفیت خدمات گرایی می شود.

$$\chi^2 = ۴۵,۰۵ \quad df = ۱۷ \quad RMSEA = ۰,۰۸۹ \quad GFI = ۰,۹۵ \quad AGFI = ۰,۹۰$$

- بازار گرایی در سطح اطمینان ۹۹ درصد موجب وفاداری مشتری می شود.

$$\chi^2 = ۲۱,۰۸ \quad df = ۱۳ \quad RMSEA = ۰,۰۵۵ \quad GFI = ۰,۹۷ \quad AGFI = ۰,۹۴$$

(sig) مشاهده شده کوچکتر از $۰/۰/۰$ و در واقع صفر ($۰/۰/۰ < sig$) می باشد که از سطح معنی داری استاندارد $\alpha = ۰/۱$ کمتر است. لذا میان این دو متغیر در سطح اطمینان ۹۹ درصد رابطه معنی داری وجود دارد. با توجه به این که ضریب همبستگی بین این دو متغیر دارای علامت مثبت می باشد بنابراین می توان گفت که جهت تغییرات این دو متغیر با یکدیگر هم جهت و از نوع مثبت بوده است؛ یعنی افزایش بازار گرایی با افزایش رابطه گرایی و بالعکس همراه است.

با توجه به خروجی spss نتایج بررسی همبستگی اسپیرمن برای سنجش همبستگی بشرح جدول شماره ۱ می باشد.

جدول شماره ۱ - نتایج آزمون همبستگی

روابط مورد بررسی	ضریب همبستگی اسپیرمن
بازار گرایی و رابطه گرایی	۰,۴۵۹
بازار گرایی و کیفیت خدمات	۰,۵۶۰
بازار گرایی و وفاداری مشتری	۰,۳۰۹
رابطه گرایی و کیفیت خدمات گرایی	۰,۵۷۱
رابطه گرایی و عملکرد اقتصادی	۰,۴۱۱
کیفیت خدمات گرایی و عملکرد اقتصادی	۰,۴۵۷
وفاداری مشتری و عملکرد اقتصادی	۰,۵۰۶

مقدار عدد معنی داری (sig) مشاهده شده کوچکتر از $۰/۰/۰$ و در واقع صفر ($۰/۰/۰ < sig$) می باشد که از سطح معنی داری استاندارد $\alpha = ۰/۱$ کمتر است. لذا میان هر دو متغیر در هر فرضیه ارائه شده در سطح اطمینان ۹۹ درصد رابطه معنی داری وجود دارد. با توجه به این که ضریب همبستگی بین هر دو متغیر هر فرضیه دارای علامت مثبت می باشد بنابراین می توان گفت که جهت تغییرات هر دو متغیر با یکدیگر هم جهت و از نوع مثبت بوده است؛ اکنون که وجود رابطه همبستگی مشخص گردید، رابطه علی میان متغیرها را می توان با روش مدل سازی معادلات ساختاری سنجید.

بازارگرایی و رابطه گرایی رتبه‌های یکسانی وجود ندارد. در ذیل جدول های مربوطه ارائه می‌گردد.

جدول شماره ۳- میانگین رتبه ها در آزمون فریدمن به منظور بررسی عوامل مرتبط با بازار گرایی

میانگین رتبه	عوامل مرتبط با بازار گرایی
۲/۴۰	مشتری گرایی
۱/۸۹	ایجاد و گسترش اطلاعات
۱/۷۱	رقیب گرایی

جدول شماره ۴- معنی داری آزمون فریدمن

شاخص‌های آماری	مقادیر محاسبه شده
تعداد	۲۱۰
χ^2	۵۹/۶۰۷
درجه آزادی	۲
عدد معنی‌داری (sig)	.۰/۰۰۰

جدول شماره ۵- میانگین رتبه ها در آزمون فریدمن به منظور بررسی عوامل مرتبط با رابطه گرایی

میانگین رتبه	عوامل مرتبط با رابطه گرایی
۲/۳۴	ارتباطات
۱/۸۶	روابط شخصی
۱/۸۰	تطابق با نیاز مشتری

جدول شماره ۶- معنی داری آزمون فریدمن

شاخص‌های آماری	مقادیر محاسبه شده
تعداد	۲۱۰
χ^2	۳۹/۱۲۵
درجه آزادی	۲
عدد معنی‌داری (sig)	.۰/۰۰۰

- رابطه گرایی در سطح اطمینان ۹۹ درصد موجب کیفیت خدمات گرایی می‌شود.

$$\chi^2 = ۳۶,۴۳ \quad df = ۱۷ \quad RMSEA = .۰,۷۴ \quad GFI = .۹۶ \\ AGFI = .۹۱$$

- رابطه گرایی در سطح اطمینان ۹۹ درصد موجب عملکرد اقتصادی می‌شود.

$$\chi^2 = ۳۱,۷۳ \quad df = ۱۹ \quad RMSEA = .۰,۵۷ \quad GFI = .۹۹ \\ AGFI = .۹۸$$

- کیفیت خدمات گرایی در سطح اطمینان ۹۹ درصد موجب عملکرد اقتصادی می‌شود.

$$\chi^2 = ۸۸,۴۴ \quad df = ۳۴ \quad RMSEA = .۰,۸۸ \quad GFI = .۹۹ \\ AGFI = .۹۸$$

- وفاداری مشتری در سطح اطمینان ۹۹ درصد موجب عملکرد اقتصادی می‌شود.

$$\chi^2 = ۲۹,۶۴ \quad df = ۲۶ \quad RMSEA = .۰,۲۶ \quad GFI = .۹۹ \\ AGFI = .۹۸$$

در مرحله بعد، به منظور رتبه‌بندی هر یک از عوامل مرتبط با بازار گرایی شامل (مشتری گرایی، رقیب گرایی و ایجاد و گسترش اطلاعات) و همچنین رابطه گرایی شامل (ارتباطات، تطابق با نیاز مشتری و روابط شخصی) از آزمون فریدمن استفاده گردید.

خروجی Spss شامل دو جدول می‌باشد. در جدول نخست، میانگین رتبه‌های هر متغیر ارائه شده و در جدول دوم نیز مشخصات آماری و آماره χ^2 ارائه گردیده است. با توجه به خروجی Spss مقدار عدد معنی‌داری (sig) صفر بوده و از سطح معنی‌داری استاندارد (۵٪ و ۱٪) کمتر است. بنابراین فرض H. (بین وضعیت موجود ۳ عامل بازار گرایی و بین وضعیت موجود ۳ عامل رابطه گرایی تفاوت معنی‌داری وجود ندارد) در سطح اطمینان ۹۹٪ رد می‌شود. بنابراین می‌توان گفت میان عوامل مرتبط با

افزایش منجر به افزایش وفاداری مشتری شده و وفاداری

مشتری باعث ایجاد سودآوری خواهد شد.

حتی اگر نتایج پژوهش تائید نماید که کیفیت خدمات اثر مستقیم قوی تری نسبت به رابطه گرایی بر نتایج بازار مثل جایگاه یابی و رضایت دارد، ما مشاهده کردیم که رابطه گرایی نه تنها بصورت مستقیم بر عملکرد تاثیر می گذارد بلکه بصورت غیر مستقیم نیز از طریق کیفیت خدمات بر عملکرد اقتصادی تاثیر دارد. پس تاثیر جامع آن بر عملکرد نیز بیشتر است.

از دیدگاه اداراکات یک مشتری (همانطور که گرونروس و دیگران، ۲۰۰۳، بیان کردند) به این نتیجه رسیدیم که بازارگرایی تاثیر بسیار مثبتی بر کیفیت خدمات گرایی دارد. بازارگرایی تاثیر مثبتی بر تجربیات مشتری در زمان رویارویی با پرسنل داشته و اداراکات مشتری در خصوص خدمت دریافتی از شرکت را تحت تاثیر قرار می دهد. به همین شکل نوادبیشی و واح (۲۰۰۵) کیفیت را با عملکرد اطمینان بخش مدیران و پرسنل، نشان دادن تعهد بالا به ارائه بهترین خدمات، نشان دادن شایستگی در عملکرد و برخورد با مشتری، ارتباطات موثر و قبل اطمینان و مدیریت تعارضات به شکلی اثر بخش تعریف کرده اند.

ارائه پیشنهادات

- استراتژیها و سرمایه گذاریهای لازم برای اراضی خواسته های مشتریان، تعهد سازمانی در روابط با مشتریان و قابلیت اطمینان که منجر به ارائه خدمات با

کیفیت و سطح مطلوبیت بالاتری بشود.

هر چه خدمات شرکت کیفیت بالاتری داشته باشند و مشتریان میزان تعهد بیشتری در ارائه دهنده خدمت به خدمت رسانی موثر در ک نمایند رضایت آنان از شرکت و در نتیجه وفاداری آنان که منجر به افزایش سود دهی می باشد بیشتر خواهد بود.

- توسعه روابط معنادار با مشتریان ، تطابق با نیاز مشتری و ایجاد ارتباطات شخصی با آنها که منجر به سودآوری میشود.

توسعه روابط شخصی در مشتریان باعث ایجاد علاقه مندی و تعهد در مشتریان برای باقی ماندن در گروه مشتریان شده، لذا این امر منجر به افزایش سود دهی خواهد شد.

نتیجه گیری

بازارگرایی می تواند به عنوان استراتژی برای دستیابی به مزیت رقابتی براساس دستیابی و استفاده از اطلاعات در شرکت و عملکردی رضایت بخش در بازار تعریف شود.

در این پژوهش رابطه گرایی، کیفیت خدمات و وفاداری مشتری بعنوان سه نتیجه مستقیم از یک مفهوم وسیع تر و جامع تر مطرح گردیده اند. ارتباط بین بازارگرایی و عملکرد اقتصادی از طریق سه استراتژی میانجی یا واسطه این امکان را به ما می دهد که تفسیر و تعبیر بهتری از عملکرد اقتصادی داشته باشیم . این پژوهش در یک شرکت ارائه دهنده خدمات بیمه اجرا شده و اگرچه نتایج حاصله از آن نمی تواند در سایر زمینه های خدماتی قابل استناد باشد ، اما می تواند در زمینه تئوری و عملی و بحث درخصوص مسیرهایی که بازارگرایی را به عملکرد اقتصادی مربوط می سازند مورد استفاده قرار گیرد.

نخستین نتیجه این پژوهش این است که بازارگرایی که با مشتری گرایی، رقیب گرایی و ایجاد و گسترش اطلاعات مطرح گردیده است، تاثیر مستقیمی بر رابطه گرایی و سرمایه گذاری بر عوامل وابسته به آن مانند تطابق با نیاز مشتری، توسعه ارتباطات و روابط شخصی دارد. در همین راستا زمانی که شرکت از استراتژی های رابطه گرایی استفاده می کند ، ضروری است که کیفیت خدمات بهتری را نیز در هر دو زمینه عملیاتی و فنی نیز ارائه نماید . زیرا همانطور که در تحلیل ها مشاهده کردیم این دو استراتژی به یکدیگر وابسته می باشند.

همانطور که تصور می شد شرکتی که بر ایجاد روابط نزدیک و طولانی با مشتریان خود تمرکز می نماید، باید کیفیت خدمات را به عنوان راهی ضروری یا یک نتیجه اجتناب ناپذیر برای پایدار نگه داشتن روابط مد نظر داشته باشد.

نتیجه دوم آن است که دستیابی به عملکرد اقتصادی بهتر از طریق رابطه گرایی، کیفیت خدمات گرایی و وفاداری مشتری از سه مسیر مستقل عبور نخواهد کرد بلکه همانطور که گفته شد این مسیرها به یکدیگر مربوط می باشند.

یک فرض عادی این است که بهبود کیفیت ادراک شده در ذهن مشتری رضایت مشتری را افزایش خواهد داد و این

از آنجا که بی توجهی به فعالیتهای رقبا منجر به عقب ماندن از قافله تغییرات در بازار می باشد لذا توصیه می شود که شرکتها رقبا را بصورتی کارآمد و دقیق مد نظر داشته باشند و فعالیتهای آنان را بررسی نمایند.

- قرار دادن اطلاعات لازم از رقبا و شرکت در اختیار کارکنان.

هر چه اطلاعات کارکنان از وضعیت شرکت و فعالیتهای رقبا بهتر باشد از آنجا که آنان در ارتباط مستقیم با کار و مشتری هستند بهتر می توانند فعالیتهای آتی خود را برنامه ریزی نمایند و راهکارهای مناسب تری برای توسعه و بهبود عملکرد ارائه خواهند داد.

- آموزش کارکنان برای ایجاد روابط موثر با مشتریان. حتی زمانی که کارکنان از انگیزه کافی برای ایجاد روابط با مشتریان و جمع آوری اطلاعات از آنان را دارند، اگر راههای خوب و موثر برقراری ارتباط با مشتریان را ندانند، نمی توانند بصورت کارا این مهم را به انجام برسانند. لذا توصیه میشود دوره های آموزشی در خصوص روابط با مشتریان برای کارکنان برگزار شود.

- نوآوری در ارائه خدمات برای دستیابی به مزیت رقابتی در بازار.

هر خدمت جدید متمایز از خدمات پیشین و متمایز از خدمات رقبا می تواند یک مزیت رقابتی برای جلب مشتری به سوی شرکت و سعی در نگه داشتن او باشد. لذا توصیه می شود شرکت به ارائه خدمات جدید مطابق با نیازهای مشتریان اقدام نماید.

- احترام به مشتری و پاسخگویی بجا و بموقع. یکی از عوامل مهم در نگه داشتن مشتری در شرکت احترام به خواست مشتری و ارائه خدمات در سریع ترین زمان ممکن می باشد. لذا توصیه میشود شرکت شرایطی را فراهم آورد تا امکان پاسخگویی سریع به مشتری توسط کارکنان وجود داشته باشد.

- شناسایی نیازهای مشتری و ایجاد آمادگی برای پاسخگویی به آنها بهتر و موثر تر از رقبا.

هرچه یک شرکت در شناسایی نیازهای مشتریان بتواند سریع تر و کارتر از رقبا عمل نماید و بتواند خدمت مورد نیاز مشتری را شناسایی و ارائه نماید بدون شک از سهم بازار بیشتر و سود بیشتری برخوردار خواهد بود. لذا

- تدوین راهکار و سیاستهای لازم در روابط با مشتریان مانند رفتاری ممتاز و گوش دادن به مشتری برای شنیدن خواسته های او و برآورده نمودن خواست مشتری برای نگه داشتن مشتری، کاهش شکایات و تعارضات و بهبود جایگاه شرکت.

هر مشتری راضی می تواند بهترین تبلیغ برای شرکت در کسب مشتریان جدید باشد. این امر منجر به بیشتر شدن سهم بازار و بهبود جایگاه شرکت خواهد شد.

- استفاده از بهترین و به روزترین تکنولوژی در ارائه خدمات.

با توجه به توسعه سریع و روزافزون تکنولوژی و آگاهی اکثریت مشتریان از تکنولوژیهای مورد استفاده بهتر است همواره برای جلب مشتری از بهترین و به روزترین تکنولوژی برای همگام بودن با تغییرات و ایجاد سهولت برای مشتریان استفاده شود. هرچه خدمات یک شرکت به روزتر و دسترسی به آن آسان تر باشد، استقبال مشتریان بیشتر خواهد بود.

- ایجاد انگیزه در کارکنان برای ارائه خدمات با کیفیت و ایجاد روابط با مشتریان.

از آنجا که مشتریان شرکت در ارتباط مستقیم با کارکنان بوده و خدمات خود را از آنان دریافت می نمایند پس بسیار حائز اهمیت است که کارکنان از انگیزه و تعهد کافی برای برخورد با مشتری و حفظ او برای شرکت برخوردار باشند که در غیر اینصورت تمامی استراتژیها و سرمایه گذاریهای سازمان در نبود انگیزه در کارکنان بی نتیجه خواهد بود.

- ایجاد انگیزه در کارکنان برای جمع آوری اطلاعات مفید از مشتریان.

هر چه سیستم اطلاعاتی شرکت قویتر و جامع تر باشد، پاسخگویی شرکت به نیازهای مشتریان سریعتر و موثرتر خواهد بود. لذا اگر کارکنان شرکت که در صفر اول رویارویی با مشتریان قرار دارند انگیزه بیشتری برای جمع آوری اطلاعات از مشتریان داشته باشند شرکت گامهای بلند تری در راستای بهبود عملکرد و جایگاه خود در بازار برخواهد داشت.

- بررسی و دنبال کردن تغییرات بازار و فعالیتهای رقبا.

- بررسی اثرات بازارگرایی بر عملکرد بازار.
 - بررسی اثرات بازارگرایی بر عملکرد اقتصادی با در نظر گرفتن متغیر نوآوری و رضایت مشتری به عنوان متغیر میانجی.
 - بررسی اثرات بازارگرایی بر عملکرد اقتصادی با در نظر گرفتن نام تجاری و هزینه به عنوان متغیر میانجی.
 - بررسی موانع موجود در شرکتها برای بازارگرا شدن و تطابق با فلسفه بازارگرایی .
- توصیه می‌شود که شرکت واحدی را برای بررسی و شناسایی نیازهای مشتریان در سطح بازار راه اندازی نماید .
- پیشنهادات برای تحقیقات آتی**
- با توجه به نتایج پژوهش حاضر پیشنهادات برای تحقیقات آتی به شرح ذیل عنوان می‌گردد :
- بررسی اثرات بازارگرایی بر عملکرد اقتصادی در سایر زمینه‌های صنعت خدمات.

منابع و مأخذ :

۱. ایران نژاد پاریزی، مهدی، (۱۳۷۸)، «روش‌های تحقیق در علوم اجتماعی»، تهران، نشر میدان.
 ۲. خاکی، غلامرضا، (۱۳۷۹)، «روش تحقیق در مدیریت»، تهران : مرکز انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی.
 ۳. سرمهد، زهره، بازرگان، عباس، حجازی، الهه، (۱۳۸۰)، «روشهای تحقیق در علوم رفتاری»، چاپ پنجم تهران : انتشارات آگاه.
 ۴. آذر عادل مؤمنی، منصور، (۱۳۸۰)، «آمار و کاربرد آن در مدیریت»، جلد دوم، چاپ پنجم، تهران : انتشارات سمت.
 ۵. صالحی صدقیانی، جمشید و ابراهیمی، ایرج، ۱۳۷۸، «آمار و کاربرد آن در مدیریت (۱و۲)»، چاپ اول، تهران : انتشارات هستان.
 ۶. دلاور، علی، ۱۳۸۰، «مبانی نظری و عملی پژوهش در علوم انسانی و اجتماعی»، تهران : انتشارات رشد.
 ۷. خاکی، غلامرضا(۱۳۸۶)،روش تحقیق با رویکرد مروری بر پایان نامه نویسی،انتشارات بازتاب،تهران ، چاپ دوم.
 ۸. کاتلر، فیلیپ،«کاتلر در مدیریت بازار»،ترجمه دکتر عبدالرضا رضایی نژاد،انتشارات فراتهران،زمستان
 ۹. کریمی، آیت(۱۳۸۶)، کلیات بیمه ، انتشارات پژوهشکده بیمه، تهران، چاپ دهم.
 ۱۰. بو، روژه (۱۳۷۸)، حقوق بیمه، انتشارات علمی و فرهنگی بیمه مرکزی ایران، تهران ، چاپ دوم.(۱۳۷۹)، چاپ دوم.
 ۱۱. پیمان غفاری آشتیانی؛ همپوشی بازارگرایی رابطه مند و مدیریت ارتباط با مشتری؛ ماهنامه تدبیر؛ سال هجدهم؛ خرداد ۸۶
 ۱۲. نایب زاده، مرجان (۱۳۸۸)، ارزیابی تاثیر بازارگرایی توسعه یافته بر عملکرد کسب و کار شرکت‌های تولیدی پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار و ارائه چارچوب کاربردی - پایان نامه - دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم تحقیقات.
13. Albert Maydeu- Olivares and Nora Lado . (2003) ", Marketing orientation and business economic performance", international journal of service industry management,Vol.14 No.3,pp284,309 .
 14. Andreas Leverin and Veronica Liljander .(2006) ", Does relationship marketing improve customer relationship satisfaction and loyalty?", international journal of bank marketing,Vol.24 No.4,pp232,251.
 15. A.Parasuraman (1998) " Customer service in b2b business markets " journal of business & industrial marketing, Vol 13 No. 4/5 , PP 309-321 .
 16. Ben Shaw-Ching liu, Nicholas C. Petruzzzi, D.Sudharshan (2007) " a service effort allocation for assessing customer lifetime value in service marketing " Journal of service marketing , Vol 21, No 1 , pp 24-35 .
 17. Carmen Camarero , (2007),"Relationship orientation or service quality?", Journal of the international journal of bank marketing ,vol. 25 no. 6 ,pp. 406,426 .
 18. Cynthia Webster (1995) " Marketing culture & Marketing effectiveness in service firms " Vol 9 No .2 , pp 6-21 .
 19. Ebekah Bennett & Sharyn Rundle – Thiele ; 2004 ; customer satisfaction should not be the only goal .

-
20. Frank van der Zwan, Tracy Bhamra (2003) " Service marketing " Journal of services marketing, Vol 17 , No. 4 , pp 341- 356 .
 21. G.Ronald Gilbert& Cleopatra Veloutsou ; 2006 ; A cross – industry comparison of customer satisfaction
 22. Hoyle, Rick H . (1995), "Structural Equation Modeling: concepts, Issues, and Applications", California SAGE.
 23. Joroen P.J de Jong , Patrick A.M Vermeulen (2003) " Organizing successful new service development " journal of management decision , Vol 41, No 9 , pp 844-858 .
 24. Juttner,Uta & Wehrli, Hans Peter; 1994 ; relationship marketing from a value system perspective ; VOL 5 No 5 .
 25. Lavee, Yoav,(1988), " linear structural relationship (lisrel) in family research", journal off marriage and the family, .50, Iss.40, p937 .
 26. Leo Y.M Sin and Alan C.B Tse and Oliver H.M Yau, Raymond Chow and Jenny S.Y Lee .(2003) ", Marketing orientation and business performance", European journal of marketing,Vol.37 No.5/6,pp910,936
 27. Maria Anne Skaates, Henrikki Tikkanen, Kimmo Alajoutsijarvi (2003) "The international marketing of professional service projects "Journal of service marketing, Vol 17, No. 1 , pp 83-97 .
 28. Martin Wetzels, Ko de Ruyter, Jos Lemmink & Kitty Koelemeijer (1995) "Measuring customer service quality in international marketing channels " , Journal of business & industrial marketing , Vol 10 , No 5 , pp 50-59
 29. Mathew Josep,George Stone and Krista Anderson.(2003) "insurance customers assessment of service quality", journal of small business and enterprise development,Vol.10 No.1,pp81,92.
 30. Nitin Seth, S.G Deshmukh, Prem Vrat (2005) " service quality models" International Journal of quality & reliability managemet ,Vol. 22 No. 9 pp 913-949 .
 31. Oly Ndubish,Nelson;2007;relationship marketing & costomer loyalty; Marketing intelligence & planning; VOL25 No 1 .
 32. Wolf, David; 1998; development relationship marketing ; VOL 15 No5 .
 33. Philip J.Trocchia, Swinder Janda (2003)" How do customers evaluate internet retail service quality" Journal of service marketing, Vol 17 No. 3, pp 243-253 .
 34. Rade B.Vukmir ; 2006 ; customer satisfaction
 35. Sheelagh Matear, Brendan J.Gray and Tony Garrett.(2004) "market orientation, brand investment, new service development,market position and performance for service organisation", international journal of service industry management,Vol.15 No.3,pp284,301 .
 36. Sheth,Jagadish;2002;The future of relationship marketing;Journal of services marketing; VOL 16 No7 .
 37. Stephen J.Grove, Raymond P.Fisk, Joby John (2003) " the future of services marketing " Journal of service marketing , Vol 17, No 2 , pp 107-121 .
 38. Sue Pulendran and Richard Speed and Robert E.Widing .(2003) ", Marketing planning, market orientation and business performance",European journal marketing,Vol.37 No.3/4,pp476,497.
 39. Szmigin, Isabella & Bourne,Humphrey; 1998; Consumer equity in relationship marketing; Journal of consumer marketing ; VOL15 No6 .
 40. Zoe S.Dimitriades ; 2006 ; Customer satisfaction,loyalty & commitment in service organizations