



## سناریوهای موفقیت تیم ملی ژیمناستیک ایران در المپیک ۲۰۲۸

محمد سامان یاوری راد<sup>۱</sup>، کوروش ویسی<sup>۲\*</sup>، سمیرا علی‌آبادی<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۵/۲۰

تاریخ تصویب: ۱۴۰۳/۰۸/۱۴

ص ص: ۶۹-۹۲

### چکیده

بازی‌های المپیک مهمترین رویداد بین‌المللی برای ورزش ایران و همه کشورهای حاضر در جهان محسوب می‌شود، بنابراین هدف پژوهش شناسایی پیشران‌های کلیدی و ارائه سناریوهای محتمل موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ بود. پژوهش حاضر از نوع آمیخته (کیفی-کمی) و طرح آن از نوع اکتشافی-متوالی بود. مشارکت‌کنندگان پژوهش را مدیران فدراسیون ژیمناستیک، مربیان و بازیکنان تیم ملی ژیمناستیک و مربیان و داوران بین‌المللی ژیمناستیک کشور تشکیل می‌دادند. روش نمونه‌گیری انتخاب مشارکت‌کنندگان گلوله‌برفی بود و بر مبنای اشباع نظری ۱۶ نفر انتخاب شد. برای گردآوری داده‌ها از ابزارهای مصاحبه و پرسشنامه استفاده شد و برای ممیزی آن از معیارهای لینکلن و گابا (۱۹۸۵) استفاده شد. جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش‌های کدگذاری، دلفی فازی، تحلیل ساختاری و تحلیل بالانس اثرات متقابل استفاده شد. با تحلیل مصاحبه‌ها ۶۲ مفهوم اولیه در ۳۸ مفهوم نهایی جمع‌بندی شد. سپس با انجام غربال‌گری از طریق دلفی فازی ۱۶ عامل مؤثر شناسایی گردید و

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی، واحد سنندج، دانشگاه آزاد اسلامی، سنندج، ایران.  
saman\_alpina@yahoo.com

۲. استادیار مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی، واحد سنندج، دانشگاه آزاد اسلامی، سنندج، ایران.  
(نویسنده مسئول): koroshveisi@iau.ac.ir

۳. استادیار مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی، واحد سنندج، دانشگاه آزاد اسلامی، سنندج، ایران.  
s.aliabadi311@gmail.com

سرانجام مشخص گردید استعدادیابی و استعدادپروری، سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان، دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک و تعداد شرکت کننده در بازی‌های المپیک چهار نیروی پیشران موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ هستند. همچنین نتایج حاکی از این بود که ۲ سناریو با امتیاز بالا و احتمال وقوع بیشتر در شرایط پیش‌روی تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ متصور هستند که از میان آنها سناریوی موفقیت شرایط امیدوارکننده و مطلوب را نشان می‌دهد و سناریوی ناکامی نیز شرایط بحرانی و ناامیدکننده را نشان داد.

**واژه های کلیدی:** المپیک ۲۰۲۸، ژیمناستیک، تیم ملی، موفقیت، سناریو.



## Scenarios for the Success of Iran's National Gymnastics Team in the 2028 Olympics

Mohamad SamanYavarirad<sup>1</sup>, KoroshVeisi<sup>2\*</sup>, Samira Aliabadi<sup>3</sup>

### Abstract

The Olympic Games is considered the most important international event for the sports of Iran and all the countries in the world, so the purpose of the research was to identify the key drivers and present possible scenarios for the success of the national gymnastics team in the 2028 Olympics. The current research was of mixed type (qualitative-quantitative) and its design was exploratory-sequential. The participants of the research were the directors of the gymnastics federation, coaches and players of the national gymnastics team, and international gymnastics coaches and judges of the country. The sampling method was snowball and based on theoretical saturation, 16 people were selected. Interviews and questionnaires were used to collect data, and Lincoln and Gaba (1985) criteria were used to audit it. To analyze the data, coding methods, fuzzy Delphi, structural analysis and balance analysis of mutual effects were used. By analyzing the interviews, 62 initial concepts were combined into 38 final concepts. Then, by screening through fuzzy Delphi, 16 effective factors were identified and finally it was determined that talent acquisition and talent development, investment in women's sports, sports diplomacy of the gymnastics federation and the number of participants in the Olympic Games are four driving forces for the success of the national

---

1. Ph. D Student of sport management, Department of physical education, Sa. C., Islamic Azad University, Sanandaj, Iran.

saman\_alpina@yahoo.com

2. Assistant professor of sport management, Department of physical education, Sa. C., Islamic Azad University, Sanandaj, Iran.

(Corresponding Author: [koroshveisi@iau.ac.ir](mailto:koroshveisi@iau.ac.ir))

3. Assistant professor of sport management, Department of physical education, Sa. C., Islamic Azad University, Sanandaj, Iran.

s.aliabadi311@gmail.com

gymnastics team in the 2028 Olympics. are. Also, the results indicated that 2 scenarios with a high score and more probability of occurrence are envisioned in the conditions facing the national gymnastics team in the 2028 Olympics, among which the success scenario shows promising and favourable conditions, and the failure scenario shows critical conditions. And it proved disappointing.

**Keywords:** 2028 Olympics, Ggymnastics, National Team, Success, Scenario.

## مقدمه

امروزه نقش ورزش به عنوان مؤلفه اصلی ایجاد ارزش‌های افزوده اقتصادی، ابزار توسعه و انسجام کشورها و روش افزایش جذابیت ملی مورد پذیرش قرار گرفته است (هیوک<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹) و ابزاری چندبعدی برای به دست آوردن قدرت نرم است (سوجومل، نیمفیوس، بلون و استون<sup>۲</sup>، ۲۰۱۸). تاریخ مدرن ورزش به طور طبیعی با غرور ملی، اعتبار بین‌المللی و سیاست جهانی در هم آمیخته است. به طرق مختلف، ورزش تأثیرات ناگهانی ایجاد کرده است که از نتایج ورزشی فراتر رفته است. ورزش اولاً، نقش مهمی در ساختن کشور به عنوان معیار هویت ملی ایفا می‌نماید. دوم، از طریق ورزش ملت‌ها و مردم استقلال سیاسی و هویت متمایز را بیان می‌کنند. سوم، ورزش را به عنوان یک اهرم قدرت عمل می‌کند و به کشورها اجازه می‌دهد وضعیت اعتبار خود را افزایش دهند. در نهایت، ورزش وسیله‌ای برای محاسبه تجدید یا تولد دوباره یک ملت است (چا<sup>۳</sup>، ۲۰۱۶). با افزایش سطح حرفه‌ای در ورزش در سراسر جهان و مزایای ناشی از آن (به عنوان مثال اقتصادی، سیاسی، افزایش غرور ملی)، بسیاری از دولت‌ها منابع زیادی را برای دستیابی به موفقیت‌های ورزشی سرمایه‌گذاری می‌کنند (هاکسلی، آکانر و لارکین<sup>۴</sup>، ۲۰۱۷). کسب عنوان در رویدادهای ورزشی بزرگ و بین‌المللی که در کانون توجه بسیاری از کشورها قرار دارد، می‌تواند شرایط اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی یک جامعه را تحت تأثیر قرار دهد، از این رو بسیاری از کشورها در تلاش اند با برنامه‌ریزی، ورزشکارانی را آماده و روانه مسابقات کنند که موفقیت آن‌ها را در رویدادهای بزرگ بین‌المللی تضمین کند (دی بوسچر، دیناپ، ون‌بوتنبرگ، شیبلی و بینگهام<sup>۵</sup>، ۲۰۰۹) زیرا طبق نظر وکادینوویچ، سیموویچ و یووانوویچ<sup>۶</sup> (۲۰۲۱) نتایج ورزش قهرمانی را می‌توان به طور انحصاری در مسابقات بین‌المللی اندازه‌گیری و اعتبار سنجی کرد. موفقیت ورزشی بین‌المللی در سطح نخبگان می‌تواند نشانه‌ای از شرایط عمومی یک ورزش در یک کشور خاص باشد و اغلب توسط دولت‌های ملی،

---

1Hyuk

2Suchomel, Nimphius, Bellon & Stone

3Cha

4Huxley, O'Connor & Larkin

5De Bosscher, De Knop, Van Bottenburg, Shibli & Bingham

6Vukadinović, Simović & Jovanović

رسانه‌ها و مردم برای قضاوت در مورد عملکرد مدیران و مدیران اجرایی هیئت‌های حاکمه ورزشی مورد استفاده قرار می‌گیرد (سوتیریادو و دی بوسچر،<sup>۱</sup> ۲۰۱۸)

رویداد بزرگی مانند بازی‌های المپیک مهمترین رویداد بین‌المللی برای ورزش ایران و همه کشورهای حاضر در جهان محسوب می‌شود. بی‌شک این رویداد به مثابه ویتترین و آینه تمام‌نمای عملکرد ورزشی تک تک کشورها طی گذشت چهار سال از آخرین حضورشان در این رویداد تاریخی است که می‌توانند با اتکا به نتایج حاصله، موفقیت خود را در مقایسه با سایر کشورها مورد سنجش و ارزیابی قرار دهند (ترخانی، فراهانی، قربانی و قاسمی، ۱۳۹۹) اما نکته قابل توجه در موفقیت کشورها در بازی‌های المپیک برنامه‌ریزی و شناسایی عوامل موثر بر موفقیت در این بازی‌ها است. کشورهای موفق در المپیک برای موفقیت در دوره‌های بعدی وسواس بیشتری پیدا می‌کنند و اهداف بلندپروازانه تری برای بازی‌های المپیک را ایجاد می‌کنند (مانند کسب مدال‌های بیشتری نسبت به بازی‌های قبلی، درحالی‌که رقابت بین کشورها در حال افزایش است و کشورهای بیشتری در این رقابت‌ها شرکت می‌کنند و مدال کسب می‌کنند) و به همین دلیل افزایش مداوم در بودجه‌های ملی برای موفقیت ورزش‌های نخبه در سراسر جهان اتفاق می‌افتد (هریس،<sup>۲</sup> ۲۰۲۱). از معیارهای موفقیت در این آوردگاه مهم بین‌المللی می‌تواند کسب مدال طلا یا بیشترین مدال باشد. از این رو، تأکید اکثر کشورها معطوف بر کسب مدال است تا خود رقابت که در جای خود بسیار نگران‌کننده می‌باشند (ها،<sup>۳</sup> ۲۰۱۶). بیشتر کشورها، به ویژه کشورهای توسعه یافته و کشورهای دارای اقتصادهای نو ظهور، زمانی که به بازی‌های المپیک می‌آیند با اهداف بلندپروازانه در المپیک شرکت می‌کنند و بودجه ورزش‌های نخبگان خود را به شدت افزایش می‌دهند (هولیهان و ژنگ،<sup>۴</sup> ۲۰۱۳). آنچه باعث می‌شود بازی‌های المپیک برای هر کشوری موفقیت‌آمیز سپری شود یک سوال برای ورزشکاران، مدیران، دولت‌ها و رسانه‌ها در هر بازی المپیک است. تقریباً بدون استثنا، کشورها موفقیت خود را در جدول‌های مدال قضاوت می‌کنند. اگرچه این موارد توسط کمیته بین‌المللی المپیک غیر رسمی خوانده می‌شوند اما قطعاً برای بسیاری از کشورها قابل توجه است. برای

1Sotiriadou & De Bosscher

2Harris

3 Ha

4Houlihan and Zheng

5IOC

بسیاری از کشورها، مدال‌ها نه تنها افتخار، بلکه در تخصیص بودجه آینده برای تک‌تک ورزشکاران و کل ورزش‌ها تعیین کننده است (هریس، ۲۰۲۱).

برای دستیابی به موفقیت ورزشی بین‌المللی نیازمند یک فرایند استراتژیک کل از لحاظ سازمانی، اقتصادی و سیاسی است (دولینگ، برون، لگ و بیگام، ۲۰۱۸). با توجه به مطالب گفته شده به نظر می‌رسد درک این مطلب می‌تواند راهی برای ورود سیاست‌گذاران ورزشی به مطالعات آینده‌پژوهی باشد تا بتوانند از طریق یک رشته مطالعات نظام‌مند و بلندمدت تصمیمات نادرست را به حداقل برسانند و اتفاقات قریب الوقوع را پیش‌بینی کنند (ادیب‌روشن، طالب‌پورو پیمانی زاد، ۱۳۹۶). آینده‌پژوهی برای مطالعه آینده و تحقق اهداف کلیدی خود، در پی آن است که انتظارات ما را از آینده، شناسایی کرده و کمک کند که تمامی توان و ظرفیت عوامل شکل‌دهنده آینده، در راستای تحقق مطلوب‌ترین آینده ممکن، جهت‌دهی گردند. یکی از مفاهیم سازنده آینده‌پژوهی، برنامه‌ریزی راهبردی است. یک ابزار قدرتمند که محیط‌های رقابتی آینده را حدس می‌زند و به توسعه استراتژی بلندمدت حتی در محیط‌های با بیشترین عدم قطعیت می‌پردازد. ابزار این برنامه‌ریزی سناریو است (اولیور و پرت، ۲۰۱۸). سناریو موجب گسترش فرصت‌ها می‌گردد، راه‌های درک و مداخله در آینده را ممکن می‌سازد و منجر به توسعه استراتژی سازمانی و عمل به آن می‌شود (استرنگرز، پینک و نیکولز، ۲۰۱۹). می‌توان اذعان نمود برنامه‌ریزی سناریو، تفکر سیستماتیک و تخیلی را به گونه‌ای با هم ترکیب می‌کند که بتواند بینش منحصر به فردی در مورد آینده ایجاد کند و به نظر می‌رسد این تکنیک می‌تواند، خلاء نگرانی از عدم شناخت آینده‌های پیش‌رو را برطرف سازد. بر این اساس پیش‌بینی محیط‌های رقابتی آینده از طریق تعداد محدودی از سناریوها، می‌تواند منجر به توسعه استراتژی‌ها در آینده احتمالی گردد (شهوولی کوه شوری، عسکری، نظری و نقش، ۱۳۹۹). در این راستا مطالعات مختلف به بررسی عوامل موثر بر موفقیت ورزشکاران در المپیک پرداخته‌اند. جامکرتن و دیگران<sup>۵</sup> (۲۰۲۴) عنوان کردند که ملیت، تعداد مسابقات، پیشرفت‌های سالانه، حداکثر پیشرفت سالانه، سن، سطح عملکرد شش ماه قبل از مسابقات جهانی یا بازی‌های المپیک و سطح عملکرد دو ماه قبل از مسابقات جهانی یا بازی‌های المپیک از عوامل مرتبط با

---

1Harris

2Dowling, Brown, Legg & Beacom

3Oliver & Parrett

4Strengers, Pink & Nicholls

5Tchamkerten

کسب مدال های المپیکمی باشد. اشلمباخ، اشمیدت، شریر و واندرلیش<sup>۱</sup>(۲۰۲۲) نیز تعداد ورزشکاران، میزبانی کشورها، رژیم سیاسی و منطقه جغرافیایی را در پیش بینی توزیع مدال های المپیک موثر می دانند. همچنین رویلاک<sup>۲</sup>(۲۰۲۱) به عواملی چون جمعیت و میزبانی و اسکلس، آندرف، بونال، آندرف و فاوارد<sup>۳</sup>(۲۰۲۰) به جمعیت، تولید ناخالص داخلی، کشور میزبان، تعداد ورزشکاران و رژیم سیاسی به عنوان عواملی که تأثیر قابل توجهی بر مجموع مدال ها دارند اشاره داشته اند.

یکی از رشته های ورزشی بسیار جذاب و پرتحرک، رشته ورزشی ژیمناستیک است که از سوی کارشناسان به عنوان مادروپایه رشته های ورزشی دیگر معرفی گردیده است. ژیمناستیک از آن جهت پایه رشته های ورزشی دیگر قلمداد می شود که بسیاری از تکنیک ها و فنون رشته های ورزشی را در برمی گیرد و توسعه این رشته می تواند زمینه ساز پیشرفت سایر رشته های ورزشی باشد. قرن بیست و یکم با مهمترین دگرگونی در ورزش ژیمناستیک مواجه شد و روند حرفه ای شدن مسابقات و رقابت ها بسیار سرعت گرفت (خسروی، رضانی نژاد و محمدیان، ۱۴۰۰). در حالی که ژیمناستیک به عنوان یک ورزش پایه در همه جوامع پیشرفته سخت مورد توجه دست اندر کاران و مسولان ورزشی است؛ اما متأسفانه در کشورمان این ورزش نه تنها مورد حمایت و توجه نیست، بلکه گاه برخی رفتارهای سلیقه ای موجب شده که چرخ های این ورزش حیاتی و مهم از حرکت باز بماند و تا به حال یک برنامه مدون برای ورزش ژیمناستیک تدوین نشده است (بدری آذرین، طالبیان نیا و سلمانی، ۱۳۹۲). فدراسیون ژیمناستیک ایران در سال ۱۳۲۵ قبل از شروع بازی های المپیک ۱۹۴۸ لندن تأسیس شده است، اما متأسفانه این رشته ورزشی با قدمتی تقریباً ۷۰ ساله در کشور، نه تنها جایگاه واقعی خود را در کشور پیدا نکرده، بلکه نتایج قابل قبولی هم از شرکت در مسابقات سطوح بالای قهرمانی اعم از جهانی و المپیک کسب نکرده است. در سال های اخیر وضعیت ورزشکاران در مسابقات بین المللی چون جام جهانی و قهرمانی آسیا پیشرفت محسوسی داشته است و قهرمانان کشور موفق به کسب مدال شده اند اما هنوز هم در سطح جهان و المپیک ژیمناستیک ایران حرفی برای گفتن نداشته است اما حضور تاریخی مهدی الفتی در المپیک ۲۰۲۴ و صعود به فینال پرش حرک نشان داد که ژیمناستیک ایران دارای پتانسیل زیادی می باشد که در صورت برنامه ریزی صحیح می توانند موفقیت های زیادی را برای کشور در المپیک های آینده کسب نماید. با توجه به

1Schlembach, Schmidt, Schreyer & Wunderlich

2Rewilak

3Scelles, Andreff, Bonnal, Andreff & Favard



مباحث ذکر شده تحقیق حاضر با هدف شناسایی سناریوهای موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ انجام می‌شود.

## روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از منظر مبانی، تفسیرگرایی؛ از منظر سطح، کشوری؛ از منظر رهیافت پژوهش، استقرایی؛ از منظر ماهیت، ترکیبی؛ از منظر محیط پژوهشی، خبرگانی؛ از منظر راهبرد، هنجاری-شهودی؛ از منظر افق زمانی، کوتاه‌مدت بود. این پژوهش از لحاظ رویکرد مطالعات آینده‌پژوهی دارای رویکرد اکتشافی است و برنامه‌ریزی بر پایه سناریو براساس روش منطق شهودی صورت گرفت. اما رویکرد تحلیلی و پردازش نهایی یافته‌ها با استفاده از تحلیل روندها و عدم قطعیت‌ها و با الگوی سناریونگاری شوارتز انجام شد. جامعه آماری این پژوهش را خبرگان حوزه ورزش ژیمناستیک و موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ تشکیل دادند. معیار خبرگی در این تحقیق، تجارب و فعالیت‌هایی بود که افراد در زمینه ورزش ژیمناستیک و شرکت در رویدادهای بزرگ جهانی و المپیک دارند. بر این اساس نمونه‌های پژوهش ۱۶ نفر از بر این اساس جامعه آماری پژوهش شامل مدیران فدراسیون ژیمناستیک، مربیان و بازیکنان تیم ملی ژیمناستیک و مربیان و داوران بین‌المللی ژیمناستیک کشور به صورت هدفمند بود. در گام اول تحقیق (تعیین پیشران‌ها و نیروهای اثرگذار) از همه ۱۶ نمونه پیرامون تعیین پیشران‌ها و نیروهای اثرگذار نظرخواهی شد. اما در گام دوم و سوم (بررسی اثرات متقابل پیشران‌های شناسایی شده و گزینش و انتخاب سناریو) تنها ۱۰ نفر از مدیران فدراسیون، مربیان و بازیکنان تیم ملی ژیمناستیک که دید کلانی نسبت به مسائل آینده داشتند انتخاب شدند. ابزار گردآوری اطلاعات در مرحله اول تحقیق پرسشنامه عمومی بود که در آن از مشارکت‌کنندگان در تحقیق به طور کلی پیرامون اینکه به نظر شما چه عوامل نیروها و پیشران‌های اثرگذار بر موفقیت ورزش ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ را در زمان حال و آینده شکل می‌دهند و بر موفقیت ورزش ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ تاثیر گذار هستند؟ نظرخواهی شد و در نهایت پس از غربالگری عوامل شناسایی شده ۱۶ عامل دارای اهمیت و عدم قطعیت بسیار زیاد شناسایی شد که به‌عنوان متغیرهای برگزیده جهت تحلیل در گام دوم و سوم برگزیده شدند.

برای ممیزی پژوهش از شاخص‌های ارزشیابی لینکلن و گابا<sup>۱</sup> (۱۹۸۵) که شامل اعتبار، انتقال، قابلیت اعتماد و تأییدپذیری بودند استفاده شد. برای دستیابی به اعتبار، از روش‌های ارزیابی چندجانبه (در فرایند جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات و انتخاب نمونه پژوهش برای مصاحبه و طراحی سؤالات مصاحبه از منابع و جنبه‌های گوناگونی استفاده شده است و ارزیابی شرکت‌کنندگان از پژوهش (متن مصاحبه و کدهای استخراج شده برای مشارکت‌کنندگان در مصاحبه ارسال و نقطه نظرات آنها اعمال شد) استفاده شد. به منظور دستیابی به معیار انتقال پذیریز مستندسازی (تمام مراحل پژوهش برای استفاده احتمالی محققان دیگر به صورت مکتوب مستندسازی شد) و گزارش شرایط زمینه‌ای (شرایط جمعیت‌شناختی مصاحبه‌شوندگان به صورت تفصیلی ارائه شد) استفاده شد. برای دستیابی به معیار قابلیت اعتماد از روش استفاده از دو کدگذار استفاده شد. بدین منظور از یکی از متخصصان حوزه مدیریت ورزشی در فرایند کدگذاری در پژوهش کمک گرفته شد. به صورت تصادفی دو مصاحبه انتخاب شد و پس از آموزش‌های لازم کدگذاری توسط ایشان انجام گرفت. در هر یک از مصاحبه‌ها کدهایی که از نظر دو نفر مشابه بودند، با عنوان توافق و کدهای غیرمشابه با عنوان عدم توافق مشخص شدند و درصد توافق بین دو کدگذار با استفاده از فرمول زیر محاسبه شد و نتایج آن در قالب جدول (۱) ارائه شد.

$$\text{درصد} = \frac{2 \times \text{توافقات تعداد}}{\text{کدها کل تعداد}} \times 100$$

جدول ۱- نتایج بررسی پایایی بین دو کدگذار

شماره مصاحبه	کل کدها	توافقات	عدم توافقات	درصد پایایی
۳	۱۳	۶	۱	۰/۹۲۳
۸	۱۰	۴	۲	۰/۸۰
کل	۲۳	۱۰	۳	۰/۸۶۹

همان‌طور که داده‌های جدول نشان می‌دهد، پایایی کل بین دو کدگذار برابر با ۸۶ درصد است. با توجه به این‌که پایایی بیش از ۶۰ درصد است قابلیت اعتماد کدگذاری‌ها تأیید شد. در نهایت به منظور تأییدپذیریدر پژوهش حاضر از روش‌های ارزیابی متخصصان خارج از فرایند پژوهش (نتایج این پژوهش در اختیار چند تن از اساتید مدیریت ورزشی خارج از فرایند پژوهش قرار گرفت. پس از مطالعه و بازبینی ایشان نظرات آن‌ها اخذ شد) و تشریح فرایند پژوهش (در متن حاضر مراحل پژوهش اعم از جمع‌آوری داده‌ها، تحلیل و شکل‌گیری درون‌مایه‌ها برای مخاطبان و خوانندگان تشریح شده است) استفاده شد. در ادامه برای تعیین اهمیت و عدم قطعیت عوامل شناسایی شده از پرسشنامه ماتریس تحلیل ساختاری که دامنه نمره‌گذاری آن مبتنی بر دامنه نمرات صفر= بدون تأثیر، ۱= تأثیر ضعیف، ۲= تأثیر متوسط، ۳= تأثیر قوی و P= تأثیر بالقوه بود استفاده شد. سرانجام جهت ارائه سناریو از پرسشنامه تحلیل بالانس اثرات متقابل که دامنه نمرات آن ۳=- تأثیر محدودکننده قوی، ۲=- تأثیر محدودکننده متوسط، ۱=- تأثیر محدودکننده ضعیف، ۰= بدون تأثیر، ۱= تأثیر رواج‌دهندگی ضعیف و ۲= تأثیر رواج‌دهندگی متوسط بود استفاده شد. برای محاسبه اثرگذاری و اثرپذیری عوامل شناسایی شده و تعیین پیشران‌های کلیدی از روش تحلیل ساختاری و نرم‌افزار میک‌مک<sup>۱</sup> و برای ارائه سناریو از روش تحلیل بالانس اثرات متقابل و نرم‌افزار سناریو ویزارد<sup>۲</sup> استفاده شد.

### یافته‌های تحقیق

طبق نتایج جدول ۲، از ۱۶ نمونه پژوهش ۱۳ نفر مرد (۸۱/۲۵ درصد) و ۳ نفر زن (۱۸/۷۵ درصد)، ۲ نفر دارای مدرک دیپلم (۱۲/۵ درصد)، ۲ نفر دارای مدرک کاردانی (۱۲/۵ درصد)، ۶ نفر دارای مدرک کارشناسی (۳۷/۵ درصد)، ۵ نفر دارای مدرک کارشناسی ارشد (۳۱/۲۵ درصد) و ۱ نفر دارای مدرک دکتری (۶/۲۵ درصد) بودند.

جدول ۲- ویژگی مشارکت‌کنندگان در پژوهش

کد	جنسیت	تحصیلات	حوزه فعالیت
P1	مرد	دکتری	عضو کمیته فنی فدراسیون ژیمناستیک

عضو کمیته فنی فدراسیون ژیمناستیک	دیپلم	مرد	P2
مربی بین المللی ژیمناستیک	کاردانی	مرد	P3
مسئول کمیته داوران فدراسیون ژیمناستیک	کارشناسی ارشد	مرد	P4
مسئول کمیته مربیان فدراسیون ژیمناستیک	کاردانی	مرد	P5
مربی تیم ملی بزرگسالان	کارشناسی ارشد	مرد	P6
مربی بین المللی ژیمناستیک	دیپلم	مرد	P7
مسئول کمیته آموزش فدراسیون ژیمناستیک	کارشناسی ارشد	زن	P8
دبیر فدراسیون ژیمناستیک	کارشناسی ارشد	مرد	P9
عضو تیم ملی بزرگسالان ژیمناستیک	کارشناسی	مرد	P10
مربی تیم ملی	کارشناسی	زن	P11
مربی تیم ملی نوجوانان	کارشناسی ارشد	مرد	P12
داور بین المللی ژیمناستیک	کارشناسی	مرد	P13
مسئول شاخه هنری فدراسیون ژیمناستیک	کارشناسی	مرد	P14
عضو تیم ملی بزرگسالان ژیمناستیک	کارشناسی	مرد	P15
مربی بین المللی ژیمناستیک	کارشناسی	زن	P16

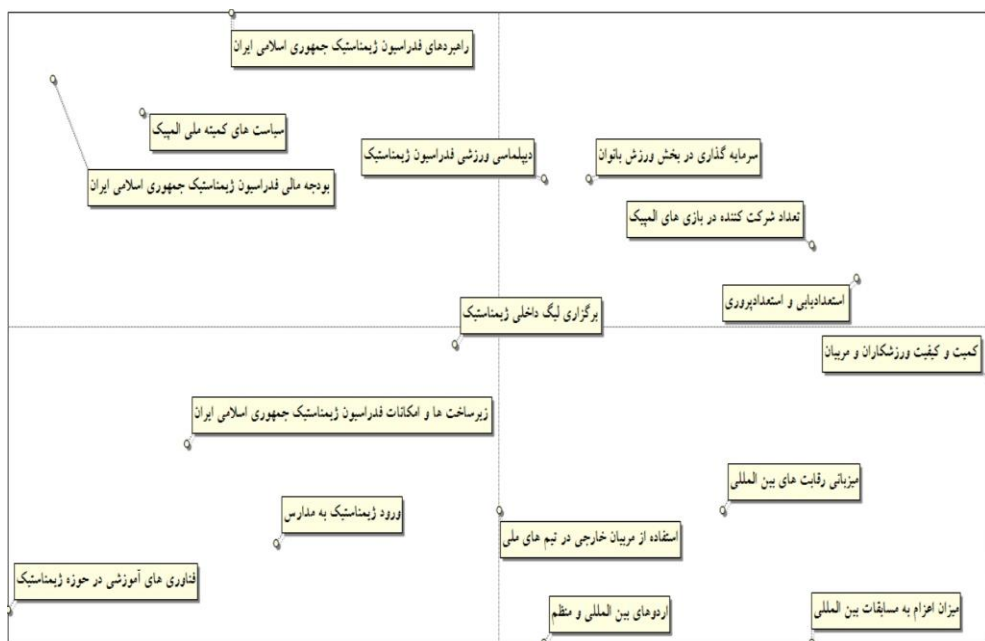
مطابق با نظر خبرگان ۶۸ عامل در موفقیت ورزش ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ نقش دارد که پس از جمع کدها مشخص گردید که ۳۸ عامل تأثیرگذار ساختار و محیط موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ را در زمان حال و آینده شکل می دهند. در ادامه کارشناسان برگزیده با استفاده از روش دلفی فازی هر یک از ۳۸ عامل را از طریق امتیازدهی مشخص کردند تا در نهایت ۲۲ عامل حذف گردید و تعداد عوامل به ۱۶ عامل کاهش پیدا کرد (عواملی که میانگین امتیاز آن‌ها برابر نمره ۰/۷ و بیشتر بود).

براین اساس در پایان گام دوم، ۱۶ متغیر به عنوان متغیرهای برگزیده جهت تحلیل در گام سوم (تحلیل ساختاری) برگزیده شدند.

### جدول ۳- شاخص‌های نهایی تایید شده

عوامل
برگزاری لیگ داخلی ژیمناستیک
راهبردهای فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران
زیرساخت‌ها و امکانات فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران
استعدادیابی و استعدادپروری
بودجه مالی فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران
میزان اعزام به مسابقات بین‌المللی
اردوهای بین‌المللی و منظم
سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان
ورود ژیمناستیک به مدارس
فناوری‌های آموزشی در حوزه ژیمناستیک
کمیت و کیفیت ورزشکاران و مربیان
دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک
سیاست‌های کمیته ملی المپیک
استفاده از مربیان خارجی در تیم‌های ملی
تعداد شرکت‌کننده در بازی‌های المپیک
میزبانی رقابت‌های بین‌المللی

با استفاده از نتایج این بخش از تحلیل، نحوه روابط بین موضوعات مؤثر بر موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ مشخص شد. بر این اساس اثرات متقابل ۱۶ عامل یا موضوع اثرگذار بر موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸، بر اساس تشکیل ماتریس ۱۶×۱۶ محاسبه گردید. از میان ۱۶ موضوع و پیشران بررسی شده در این تحقیق، ۶ عامل کلیدی و راهبردی مؤثر بر موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ تشخیص داده شد. طبق نتایج استعدادیابی و استعدادپروری، سرمایه گذاری در بخش ورزش بانوان، دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک و تعداد شرکت کننده در بازی های المپیک از نظر عملکرد سیستمی نقش تأثیرگذاری بالا و تأثیرپذیری زیاد در محیط سیستم دارند در نتیجه مؤثرترین و کلیدی ترین متغیرها محسوب می شوند.



شکل ۱- نقشه تأثیرات مستقیم عوامل مؤثر بر موفقیت تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸

در مرحله بعد که با هدف ارائه سناریوهای محتمل انجام شد، ابتدا بر مبنای نظری ذینفعان مهم ترین فاکتورهای سامانه "توصیف گرها" که سناریوهای نهایی بر پایه آنها متمایز می شوند شناسایی شد.

جدول ۴- توصیف گرهای عوامل استراتژیک

وضعیت مطلوبیت	نام وضعیت	وضعیت	نام عامل استراتژیک	عامل استراتژیک
مطلوب	بهبود برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری	A1	استعدادیابی و استعدادپروری	A
میانه	حفظ وضعیت موجود	A2		
نامطلوب	کمرنگ شدن برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری	A3		
مطلوب	افزایش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان	B1	سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان	B
میانه	ادامه وضعیت موجود	B2		
نامطلوب	کاهش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان	B3		
مطلوب	تقویت دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک	C1	دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک	C
میانه	حفظ وضع موجود	C2		
نامطلوب	ضعیف تر شدن دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک	C3		
مطلوب	افزایش تعداد شرکت کننده در بازی‌های المپیک	D1	تعداد شرکت کننده در بازی‌های المپیک	D
نامطلوب	حفظ وضع موجود	D2		

در ادامه بر مبنای پرسشنامه تحلیل موازنه تأثیر بر گذر تعامل بین عامل‌های استراتژیک و وضعیت‌های آن بررسی شد و میانگین نظرهای ذینفعان در ماتریس سناریو ایجاد شد.

جدول ۵- تحلیل موازنه تأثیر بر گذر میان عدم قطعیت‌های اصلی

D2	D1	C3	C2	C1	B3	B2	B1	A3	A2	A1	
۱	-۱	-۱	۰	۲	۱	۰	-۱				A1: بهبود برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری
۰	۰	۱	۱	۳	-۲	۰	۱				A2: حفظ وضع موجود
-۱	۲	۳	-۱	-۲	-۳	-۱	۳				A3: کمرنگ شدن برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری
-۱	۳	۲	-۲	۰				۱	۲	۳	B1: افزایش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان
۲	-۲	-۱	۰	۰				-۱	۲	۱	B2: ادامه وضع موجود
-۱	-۳	-۱	۲	۰				۳	۱	-۲	B3: کاهش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان
۰	۱				-۱	۱	۲	-۲	۱	۲	C1: تقویت دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک
-۱	-۲				۲	-۱	-۲	-۲	۱	۲	C2: حفظ وضع موجود
۱	۲				-۲	-۱	۱	۳	-۲	-۲	C3: ضعیف‌تر شدن دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک
		۳	-۲	۱	-۲	۱	۲	۲	۱	۱	D1: افزایش تعداد شرکت کننده در بازی‌های المپیک
		۱	۰	۰	۲	-۱	-۲	-۱	۲	۰	D2: حفظ وضع موجود

با توجه به اینکه هدف تهیه سناریوهای ممکن از ترکیب ۱۱ وضعیت برای ۴ عامل می‌باشد، انتظار می‌رود ۵۴ سناریوی ترکیبی از بین آن‌ها استخراج شود که شامل همه احتمالات ممکن در آینده پیش‌روی تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ است. سپس پردازنده سناریوهای ترکیبی را براساس داده‌های وارد شده از پرسشنامه تحلیل و تعداد سناریوهای قوی را ۳ سناریو و سناریوهای ضعیف را ۲۴۰ سناریو گزارش داد. نتایج حاکی از این بود که ۲ سناریو با امتیاز بالا و احتمال وقوع بیشتر در شرایط پیش‌روی تیم ملی ژیمناستیک در المپیک ۲۰۲۸ متصور هستند که از میان آنها یک سناریو شرایط امیدوارکننده و



مطلوب را نشان می‌دهد (سناریوی شماره ۱) و یک سناریو نیز شرایط بحرانی و ناامیدکننده را نشان داد (سناریوی شماره ۲).

#### جدول ۶- توصیف نهایی سناریوهای نهایی بر حسب عدم قطعیت‌های کلیدی از پیش‌ران‌های اصلی

سناریوی دوم	سناریوی اول	
ناکامی	موفقیت	
کمرنگ شدن برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری	بهبود برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری	استعدادیابی و استعدادپروری
کاهش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان	افزایش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان	سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان
ضعیف‌تر شدن دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک	حفظ وضع موجود	دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک
حفظ وضع موجود	افزایش تعداد شرکت‌کننده در بازی‌های المپیک	تعداد شرکت‌کننده در بازی‌های المپیک
۱۰	۲۰	امتیاز تأثیر کل
۳	۰	ارزش سازگاری

#### بحث و نتیجه‌گیری

علاوه بر این سناریوهای اصلی که در این تحقیق صورت بندی شدند شامل سناریوهای موفقیت و ناکامی بودند. در سناریوی موفقیت برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری بهبود، سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان افزایش، دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک وضع موجود را حفظ و تعداد شرکت‌کننده در بازی‌های المپیک افزایش خواهد یافت. در این حالت، برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری در فدراسیون ژیمناستیک تدوین و اجرا خواهند شد. ورزش بانوان نیز که در حال حاضر در فدراسیون ژیمناستیک به صورت بسیار محدود فعال می‌باشد مورد توجه مدیران قرار خواهد گرفت و سرمایه‌گذاری در این بخش افزایش خواهد یافت. همچنین در صورت وقوع سناریوی اول فدراسیون ژیمناستیک وضعیت دیپلماسی ورزشی خود را حفظ کرده و به همین منوال ارتباطات خود را با مجامع داخلی و بین

المللی ادامه خواهد داد و در نهایت تعداد شرکت کنندگان ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران در بازی‌های المپیک افزایش پیدا خواهد کرد. با تحقق سناریوی اول و بهبود برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری، فدراسیون ژیمناستیک از سنین پایین به امر استعدادیابی می‌پردازد تا با شناسایی استعدادها موجود آن‌ها را در قالب برنامه‌های بلند مدت مورد حمایت و پرورش قرار دهد. به طور کلی همه سازمان‌های ملی ورزشی اذعان می‌کنند که استعدادیابی نقش بسیار مهمی در تضمین آینده ورزشی آن‌ها جهت جایگزینی ورزشکاران قهرمان بازنشسته دارد (سوتیریادو و شیلبری<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹). موسوی راد (۱۳۹۸) نیز در پژوهش خود مدیریت استعدادیابی را به عنوان یکی از عوامل موفقیت ایران در بازی‌های المپیک برشمرده اند. انتخاب و هدایت مناسب ورزشکار یکی از مزایای استعدادیابی است که موجب صرفه جویی‌های زیاد در مصرف منابع خواهد شد که این منابع شامل زمان، انرژی مربی و هزینه‌های انجام شده ای است که به تدریج بر میزان آن افزوده می‌شود و همچنین عمر، انرژی و سرمایه گذاری‌های اجتماعی خود ورزشکار را در بر می‌گیرد (امیرتاش، ۱۳۸۴). تعداد خیلی زیادی از ورزشکاران نمی‌توانند به سطح قهرمانی برسند و تنها تعداد اندکی فرصت و شانس برنده شدن مدال را دارند و نهایت اینکه تعداد خیلی کمی از ورزشکاران در ورزش‌های رقابتی به اندازه کافی حمایت می‌شوند لذا برنامه‌های استعدادیابی و استعداد پروری می‌توانند نقشی حیاتی در شناسایی ورزشکاران قهرمان داشته باشند. در این حالت ورزش بانوان در برنامه ریزی‌های استعدادیابی و استعداد پروری بیشتر مورد توجه قرار خواهد گرفت که همین امر سبب افزایش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان خواهد شد. صرفاً تمرکز بر مردان در ورزش نخبگان کافی نیست: بدون ارتقاء ورزش زنان نخبه، یک کشور نمی‌تواند در در زمینه بین‌المللی موفقیت کسب کند و برخی از شواهد برای این فرض در مطالعه‌ای است که توسط بردهال، اولمان و بای<sup>۲</sup> (۲۰۱۵)، بر اساس نتایج حاصل از المپیک تابستانی ۲۰۱۲ لندن و المپیک زمستانی ۲۰۱۴ سئول به دست آمد. این مطالعه نشان داد که برابری جنسیتی باعث بهبود عملکرد ملی در المپیک می‌شود. یک مثال از کشوری که به دلیل سرمایه‌گذاری خود بر روی ورزشکاران زن موفقیت به دست آورد، کشور چین است. در بازی‌های تابستانی ۲۰۰۴ آتن، چین دوسوم مدال‌های خود (۳۹ مدال از ۶۳) را در مسابقات زنان به دست آورد (جانسون<sup>۳</sup>، ۲۰۰۸). در کل تاریخ

1Sotiriadou & Shilbury

2Berdahl, Uhlmann & Bai

3Johnson

بازی‌های المپیک تابستانی تا ۲۰۱۲ لندن، ۲۰۷۶ ورزشکار برای چین به رقابت پرداختند، ۱۰۱۵ نفر از آن‌ها مرد و ۱۰۶۱ نفر زن بودند. درصد ۵۱٫۱٪، یکی از بالاترین میزان شرکت زنان در میان تمام کشورهای جهان می‌باشد (مالون، ۲۰۱۵). با افزایش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان نیمی از توان فدراسیون که تا به امروز به دلایل مختلف به آن بی توجهی شده است می‌تواند رشد قابل توجه و چشمگیری را در زمینه کمیت و کیفیت تجربه نماید. در این سناریو فدراسیون ژیمناستیک ارتباطات خود با نهادهای بین‌المللی مانند فدراسیون جهانی ژیمناستیک و کمیته بین‌المللی المپیک را حفظ خواهد کرد. دیپلماسی ورزشی سبب می‌شود تا فدراسیون ژیمناستیک بتواند با برقراری ارتباط با سایر کشورها و نهادهای مربوطه ورزشی زمینه پیشرفت ورزش ژیمناستیک را در کشور فراهم کند. در نتیجه برنامه‌های استعدادیابی و سرمایه‌گذاری بر ورزش بانوان تعداد ورزشکاران شرکت‌کننده تیم ملی در بازی‌های المپیک افزایش خواهد یافت که این امر شانس موفقیت را در بازی‌های المپیک ۲۰۲۸ افزایش خواهد داد. اشلمباخ و دیگران (۲۰۲۲) در پژوهش خود تعداد ورزشکاران را یکی از عوامل مهم پیش‌بینی توزیع مدال‌های المپیک دانسته‌اند. اسکلس و دیگران (۲۰۲۰) هم در پژوهشی تحت عنوان پیش‌بینی مجموع مدال‌های ملی در بازی‌های المپیک تابستانی عنوان کردند تعداد ورزشکاران تأثیر قابل توجهی بر مجموع مدال‌های تیم ملی دارند.

در صورت تحقق سناریوی دوم با عنوان ناکامی؛ کم‌رنگ شدن برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری و کاهش سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان، ضعیف‌تر شدن دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک و حفظ وضع موجود در زمینه تعداد شرکت‌کننده در بازی‌های المپیک به وقوع خواهد پیوست. در این حالت برنامه‌های ضعیف جاری فدراسیون در استعدادیابی و استعدادپروری کم‌رنگ‌تر می‌شود و سرمایه‌گذاری در بخش ورزش بانوان از حال حاضر کمتر می‌شود. فدراسیون ژیمناستیک جمهوری اسلامی ایران منزوی خواهد شد و ارتباطات بین‌المللی خود را از دست خواهد داد و تعداد شرکت‌کننده در بازی‌های المپیک تغییری نخواهد کرد. با کم‌رنگ شدن برنامه‌های استعدادیابی و استعدادپروری میزان ورزشکاران نخبه در ورزش ژیمناستیک در کشور کمتر می‌شوند زیرا بسیاری از این استعدادها هرگز به سمت ورزش ژیمناستیک نمی‌روند. قاسم زاده میرکلایی، رضوی و امیرنژاد (۲۰۱۳) بیان می‌کنند مهم‌ترین رکن الگوی استعدادیابی در کشورهای منتخب (روسیه، آلمان، استرالیا، چین، رومانی،

ایتالیا، آمریکا، انگلستان، مجارستان، کانادا، ژاپن، قطر، مالزی و ایران) همکاری با ورزش آموزشگاهی، تداوم طرح استعدادیابی و حمایت و پرورش افراد نخبه تا رسیدن به سکوی قهرمانی است لذا در صورت عدم تداوم و کم‌رنگ شدن برنامه‌های استعدادیابی رسیدن به قهرمانی بسیار سخت و گاهی غیرممکن می‌باشد. از طرفی دیگر با توجه به پایین بودن سن قهرمانی در ورزش ژیمناستیک، ورزشکاران در سنین بالاتر شکوفا می‌شوند که سبب کوتاه شدن عمر قهرمانی آن‌ها خواهد شد. در صورت کاهش سرمایه گذاری در ورزش بانوان هم بخش اعظم ورزشکاران ژیمناستیک فرصت پیشرفت را در این ورزش از دست خواهند داد. به‌غیراز محدودیت‌های فرهنگی داخلی، موانع خارجی هم برای مشارکت زنان مسلمان در رقابت‌های جهانی وجود دارد، به‌ویژه لباس‌های رسمی که توسط فدراسیون بین‌المللی ورزش<sup>۱</sup> که مسئول قوانین ورزش است، یک مانع اصلی می‌باشد(مک لاوگلین و تورس،<sup>۲</sup> ۲۰۱۴) که شاید یکی از دلایل سرمایه گذاری کم بر ورزش بانوان در فدراسیون ژیمناستیک این محدودیت باشد که باید برای رفع آن اقدامات جدی صورت گیرد زیرا جدایی محض رشته‌های ورزش زنان و مردان ممکن است به‌تدریج ناپدید شود و تیم‌ها متشکل از هر دو جنس ممکن است تبدیل به یک‌روند جدید شود (زاکاردی،<sup>۳</sup> ۲۰۱۴). همچنین با ضعیف‌تر شدن دیپلماسی ورزشی فدراسیون ژیمناستیک، فدراسیون فرصت برقراری ارتباط با سایر کشورها و نیز سازمان‌های ورزشی بین‌المللی مرتبط را از دست خواهد داد که هم از نظر فنی و هم از نظر زیرساختی تأثیر منفی بر ژیمناستیک کشور خواهد گذاشت. با عدم تغییر در تعداد ورزشکاران در المپیک نیز فدراسیون فرصتی برای کسب مقام و حتی حضور در فینال اسباب مختلف در رشته ژیمناستیک در المپیک نخواهد داشت.

## منابع

- ادیب روشن، ف؛ طالب پور، م؛ و پیمانی زاد، ح. (۱۳۹۶). تدوین سناریوهای ورزش قهرمانی استان خراسان رضوی در افق ۱۴۰۴. مدیریت و توسعه ورزش، ۶ (۳)، ۱۶۸-۱۸۶.
- امیرتاش، ع م. (۱۳۸۴). وضعیت موجود و شاخص‌های استعدادیابی هندیبال سالتی مردان از دیدگاه مربیان نخبه کشور. علوم حرکتی و ورزش، ۳ (۶)، ۲۵-۵۱.

---

1International Sport Federations (ISFs)  
2McLaughlin & Torres  
3Zaccardi

بدری آذرین، ی؛ طالبیان‌نیا، ح؛ و سلمانی، ع. (۱۳۹۲). راهکارهای توسعه منابع ژیمناستیک. مطالعاتمدیریت ورزشی، ۱۹، ۸۱-۹۲.

ترخانی، ع؛ فراهانی، ا؛ قربانی، ل؛ و قاسمی، ح. (۱۳۹۹). تبیین نقش شاخص‌های کلیدی منجر به موفقیت ایران در المپیک ریو براساس مدل SPLISS. رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی، ۸ (۲۸): ۸۵-۹۹.

خسروی، آ؛ رضانی‌نژاد، ر؛ و محمدیان، ف. (۱۴۰۰). طراحی الگویی برای تحلیل سیستم توسعه ورزش‌های پایه (مطالعه موردی: ژیمناستیک). مطالعات راهبردی ورزش و جوانان، ۲۰ (۵۲): ۹۵-۱۱۲.

شهوولی کوه شوری، ج؛ عسکری، ا؛ نظری، ر؛ و نقش، ا. (۱۳۹۹). تدوین استراتژی‌های ورزش تربیتی ایران مبتنی بر سناریو. پژوهش در ورزش تربیتی، ۸ (۲۱)، ۲۵۰-۲۲۳.

موسوی راد، ط. (۱۳۹۸). شناسایی عوامل موفقیت ایران در بازی‌های المپیک. فصلنامه علمی - پژوهشی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، ۸ (۲)، ۶۲-۵۳.

Berdahl, J. L. , Uhlmann, E. L. , & Bai, F. (2015). Win-win: Female and male athletes from more gender equal nations perform better in international sports competitions. *Journal of Experimental Social Psychology*, 56, 1-3.

Cha, V. (2016). Role of sport in international relations: National rebirth and renewal. *Asian Economic Policy Review*, 11 (1), 139-155.

De Bosscher, V. , De Knop, P. , Van Bottenburg, M. , Shibli, S. , & Bingham, J. (2009). Explaining international sporting success: an international comparison of elite sport systems and policies in six countries. *Sport Management Review*, 12 (3), 113-136.

Dowling, M. , Brown, P. , Legg, D. , & Beacom, A. (2018). Living with imperfect comparisons: The challenges and limitations of comparative paralympic sport policy research. *Sport management review*, 21 (2), 101-113.

Ghasemzadeh Mirkolaei, E., Razavi, S. M. H., & Amirnejad, S. (2013). A mini-review of track and field's talent-identification models in Iran and some designated countries. *Annals of Applied Sport Science*, 1(3), 17-28.

Ha, L. (2016). Olympic champions and successful scholars. *Journalism & Mass Communication Quarterly*, 93 (4), 725-727.

Harris, L. J. (2021). Success and failure of countries at the Olympic Games: by Danyel Reiche, London, Routledge.

Houlihan, B. , & Zheng, J. (2013). The Olympics and elite sport policy: Where will it all end?. *The international journal of the history of sport*, 30 (4), 338-355.

Huxley, D. J. , O'Connor, D. , & Larkin, P. (2017). The pathway to the top: Key factors and influences in the development of Australian Olympic and World Championship Track and Field athletes. *International Journal of Sports Science & Coaching*, 12 (2), 264-275.

Hyuk, Y. (2019). Global sporting performance of nations-A method for measuring the level of national sport's policies. *Unpublished doctoral thesis, University of Lausanne*.

Johnson, Ian. (2008). The New Gold War – WSJ. Accessed January 20, 2015, [www.wsj.com/articles/SB121763204928806141](http://www.wsj.com/articles/SB121763204928806141).

Lincoln, Y. S., & Guba, E. G. (1985). *Naturalistic inquiry*. Newberry Park.

Mallon, Bill. (2015). Individual and Team Olympic Medal Records. Accessed June 16, 2015, <http://olympstats.com/2015/01/26/individual-and-team-olympic-medal-records/>.

McLaughlin, D. W. , & Torres, C. R. (2014). A Veil of Separation: Intersubjectivity, Olympism, and FIFA's Hijab Saga. *International Journal of Applied Philosophy*, 28 (2), 353-372.

- Oliver, J. J. , & Parrett, E. (2018). Managing future uncertainty: Reevaluating the role of scenario planning. *Business Horizons*, 61 (2), 339-352.
- Rewilak, J. (2021). The (non) determinants of Olympic success. *Journal of Sports Economics*, 22 (5), 546-570.
- Scelles, N., Andreff, W., Bonnal, L., Andreff, M., & Favard, P. (2020). Forecasting national medal totals at the Summer Olympic Games reconsidered. *Social Science Quarterly*, 101(2), 697-711.
- Schlembach, C., Schmidt, S. L., Schreyer, D., & Wunderlich, L. (2022). Forecasting the Olympic medal distribution—A socioeconomic machine learning model. *Technological Forecasting and Social Change*, 175, 121314.
- Sotiriadou, K. P. , & Shilbury, D. (2009). Australian elite athlete development: An organisational perspective. *Sport management review*, 12 (3), 137-148.
- Sotiriadou, P. , & De Bosscher, V. (2018). Managing high-performance sport: Introduction to past, present and future considerations. *European Sport Management Quarterly*, 18 (1), 1–7.
- Strengers, Y. , Pink, S. , & Nicholls, L. (2019). Smart energy futures and social practice imaginaries: Forecasting scenarios for pet care in Australian homes. *Energy research & social science*, 48, 108-115.
- Suchomel, T. J. , Nimphius, S. , Bellon, C. R. , & Stone, M. H. (2018). The importance of muscular strength: training considerations. *Sports medicine*, 48 (4), 765-785.
- Tchamkerten, A., Chaudron, P., Girard, N., Monnier, A., Pyne, D. B., & Hellard, P. (2024). Career factors related to winning Olympic medals in swimming. *PloS one*, 19(6), e0304444.

Vukadinović, S. , Simović, S. , & Jovanović, J. (2021). Competitiveness of the sport system in the Republic of Srpska. *Journal of Physical Education and Sport*, 21 (1), 416-424.

Zaccardi, Nick. (2014). Thomas Bach Hopes Mixed- Gender Events in Nanjing Impact Olympics (Video). OlympicTalk. Accessed June 17, 2015, <http://olympictalk.nbcsports.com/2014/08/27/thomas-bach-hopes-mixed-gender-events-in-nanjing-impactolympics-video/>.