

## ساختار مدیریت در آمدهای نفتی در نروژ و گذار از دولت رانکیر

علیرضا سلطانی<sup>۱</sup>

استادیار علوم سیاسی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی

علیرضا حشمت پور

دانش آموخته کارشناسی ارشد علوم سیاسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی

(تاریخ دریافت ۱۳۹۴/۹/۲۸ - تاریخ تصویب ۱۳۹۵/۳/۳۰)

### چکیده

نفت مهمترین و در عین حال سیاسی ترین کالای اقتصادی جهان امروز به شمار می‌رود. نفت به عنوان اصلی ترین منبع قدرت اقتصادی و سیاسی همواره در تحولات سیاسی و اجتماعی دولت‌های نفتی نقش بسیار قابل توجهی را ایفا کرده و از ارکان اصلی قدرت بوده است. اما تجربه تاریخی نشان داده، داشتن منابع عظیم نفتی و درآمدهای دوران سرخوشی نفت به هیچ وجه با داشتن امکانات رفاهی و دولت رفاهی هم معنی نبوده و باعث توسعه سیاسی و تعمیق دموکراسی نگردیده است. وابستگی ملی کشورهای نفت خیز به نفت تبعات گوناگونی در برداشته است، این تبعات از ابعاد مختلفی برخوردار بوده است. پویش تحولات سیاسی در کشورهایی که سهم عمدۀ ای از درآمدهای نفتی آنها از نفت بدست می‌آید همواره پژوهشگران را با دولتهايی روپرتو ساخته است که اقتدار بی بدیل در عرصه سیاست گذاری‌های اجتماعی و اقتصادی داشته‌اند و خود را فراتر از طبقات اجتماعی، احزاب و گروه‌ها می‌دانند.

یکی از علل اصلی این نگرش بی گمان تکیه بر درآمدهای سرشار نفتی است. نروژ بر عکس سایر کشورهای دارنده نفت بجای تاکید بر سرمایه‌ها و داراییها ی طبیعی خود بر توسعه انسانی همت گماشت و از ثروت نفت به عنوان پشتوانه و موتور توسعه استفاده نمود و با جلوگیری از ورود درآمدهای نفتی به بودجه جاری کشور و ذخیره نمودن آن در صندوق ذخیره ارزی، و با مدیریت هوشمندانه اقدام به سرمایه گذاری در خارج از کشور نموده و ضمن جلوگیری از تبدیل کشور و دولت به دولتی ران্টیر، از این نعمت خدا دادی در جهت پیشبرد برنامه‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی کشور بهره شد. لذا نفت صرفاً متنضمین پیامدهای منفی و ضد توسعه ای نیست وجود نفت به عنوان موهبتی طبیعی در صورتی که مدیریتی صحیح، کارآمد و توانا همچون کشور نروژ از آن بهره گیرد نه تنها ضد توسعه ای نیست بلکه می‌تواند زمینه ارتقای توانمندیهای اقتصادی کشورها و کمک به توسعه صنایع مختلف ملی گردد. این نگاه توسعه گرایانه، نروژ را از افتادن در دام رانتریسم نجات داده است.

**واژه‌های کلیدی:** نفت، توسعه، مدیریت، رانتریسم، نروژ

#### مقدمه

یکی از مهمترین متغیرهای مهم در تحولات سیاسی، اجتماعی و اقتصادی کشورها و جوامع امروز، ساختار مدیریت است که در بعد مثبت و ایجابی، مدیریت اثربخش و کارآمد جلوه می‌نماید. (شهراد علیخانی، ۱۳۸۰، ۷۴-۹۱) این مهم در روند توسعه از اهمیت زیادتری برخوردار است به گونه‌ای که می‌توان کشورهای نوظهور اقتصادی را نتیجه شکل‌گیری این ساختار و حاکم شدن این رفتار در مجموعه ساختار سیاسی و مدیریتی این کشورها ارزیابی کرد. تجربه کشورهای موفق در حال توسعه، به طور خاص تاثیر دانش مدیریت و حکمرانی خوب را در حوزه‌های مختلف اجتماعی، انسانی، فن آوری، ارتباطات، اقتصاد و حوزه سیاسی بیش از پیش ثابت کرده است. تجربه‌ای که خیلی زودتر توسط کشورهای توسعه یافته امروزی به کار گرفته شد و اثرات گسترده‌ای در روند تحولات توسعه‌ای جهان گذاشت. در این میان مدیریت منابع اقتصادی و اهداف و نحوه بهره‌گیری از این منابع از سوی دولتها از اهمیت بسیار برخودار است که نماد آن می‌تواند نفت و درآمدهای نفتی باشد. کشورهایی مانند ایالات متحده، هلند، نروژ و انگلستان که دارنده منابع نفتی می‌باشند، از منابع خود در جهت تقویت زیرساخت‌های اقتصادی و منبع حرکت توسعه‌ای بهره می‌گیرند. برخی کشورهایی نیز که فاقد منابع نفتی می‌باشند با سرمایه گذاری در میادین نفتی سایر کشورها و یا خرید منابع نفتی، به عنوان یک کالای اولیه، اقدام به ایجاد ارزش افزوده بالا از طریق تبدیل منابع اولیه به کالاهای سرمایه‌ای و مصرفی و در نتیجه بالابردن ثروت ملی می‌کنند. ژاپن، کره جنوبی، چین و سایر کشورهای صنعتی در زمرة این کشورها به شمار می‌روند. در مقابل این دو دسته، کشورهای دارنده ذخایر عمدۀ نفت و گاز جهان قرار دارند که امروزه در قالب کشورهای تولید کننده عضو اوپک و غیر عضو اوپک (روسیه، مکزیک) دسته بندی می‌شوند. این دسته از کشورها از منابع نفتی عمده‌تا در امور جاری و مصرفی بهره می‌گیرند. اموری که غالباً ماهیت سیاسی

داشته و به معنای دیگر با اهداف و منافع سیاسی حاکمیت مرتبط است. این شرایط باعث گردید کشورهای مذکور گرفتار پدیده ای به نام وابستگی به درآمدهای نفتی یا کشورهای تک محصولی و آسیب پذیر گردند. این شرایط عملاً فرایند دولت ملت‌سازی و به تبع آن روند توسعه کشورهای نفتی را دچار اخلال کرده و موجب گردیده که روند توسعه ای این کشورها در مقایسه با دیگر کشورها حتی عموم کشورهای درحال تسوه، عقب تر و ضعیف تر باقی ماند. در واقع روند توسعه در این کشورها سخت، طولانی و پرهزینه گردد چرا که اولاً ساختار صنعتی و اقتصادی مبتنی بر نفت در این کشورها به لحاظ مالی، فنی و مدیریتی عقب مانده و وابسته باقی مانده است و از سوی دیگر ساختار اقتصادی وابسته به نفت، دیگر ساختارهای اقتصادی نظری صنعت، کشاورزی و خدمات در این کشورها را دچار اخلال نموده است. (سلطانی، ۱۳۹۰، ۱۱۲-۹۵). این شرایط به طور طبیعی ساختار اجتماعی و به تبع آن ساختار سیاسی در این کشورها را نیز غیرتوسعه ای و ناکارآمد ساخته است به گونه ای که کشورهایی همچون ونزوئلا علی رغم برخورداری از ثروت نفت، کشورهایی با سطح پایین رفاه اجتماعی و سطح بالای فقر، تابابری و همچنین سطح پایین مشارکت و توسعه سیاسی مواجه هستند. (Hammond, 2011, 348-378)

برخی از صاحب‌نظران نظری لوسیانی از نفت به عنوان بلای سیاه نام برده‌اند. آنها معتقد‌اند که منابع عظیم نفت باعث افزایش تمایل حکومت به استخراج سریع، فوری و بی‌دغدغه از این منبع شده و سود سرشار ناشی از این امر، آنها را در لاک سرخوشی فرو برده است. (Giacomo luciani, 1986, 85-98).

برخی دیگر نظری کاتوزیان نیز بر این نظر است که برخورداری دولت از ثروت بی‌زحمت نفت موجب بی‌نیازی هیات حاکمه از جامعه می‌شود که بی‌نیازی دولت از جامعه و بی‌تفاوتی اش نسبت آن، به موضوع عدالت متنه شده و مردم نیز نسبت به مقوله نظارت بی‌توجه می‌شوند. غیبت دو عنصر مهم «عدالت ورزی از سوی حاکمان»

و «نظرارت پویا از جانب جامعه» موجب خلق حرکتهای دگرگون ساز شبیه انقلاب می‌شود. (نصری، ۱۳۸۰، ۳۸) لوسيانی نیز به این تز اشاره دارد که بین میزان برخورداری اقتصادی و گرایش سیاسی دولت رابطه‌ای استوار برقرار است بدین ترتیب که درآمد ثابت نفتی، عامل تداوم خودکامگی و استبداد است و بحران مالی دولت عامل اصلی افزایش تقاضا و نیاز به دموکراسی به شمار می‌آید؛ از این رو با تقلیل درآمدهای نفتی می‌توان احتیاج دولت به جامعه و در نتیجه، تولد دموکراسی را انتظار داشت. به نظر لوسيانی، حکومت‌ها به سادگی حاضر نیستند که با تقلیل درآمدهای نفتی خود، به تقاضاهای مردم تن دهند و سعی می‌کنند کنترل و انسداد سیاسی را حتی با درآمد کمتر نفت حفظ نمایند. (لوسيانی، ۱۳۷۴، ۴۲۳-۴۶۲). نظریه پردازان دیگری نظیر ویلپرت، این موضع را از بعد از اقتصادی و فرهنگی مورد بررسی قرار می‌دهد. به اعتقاد وی از جنبه اقتصادی، حاکمیت نفت به مثابه شیوع «بیماری هلندی» است. از جنبه فرهنگی نیز می‌توان به وقوع سه عارضه رانتیریسم، تبعیض و فساد اشاره نمود. (Wilpert, 2003, 21)

برخلاف عموم کشورهای نفتی، نروژ شرایط متفاوتی را تجربه کرده است. این کشور که از اواسط دهه ۱۹۷۰ به منابع نفت و گاز دست پیدا کرد، با توجه به تجربه کشورهای نفتی خاورمیانه، مسیر دیگری را در استفاده از منابع نفتی و درآمدهای آن درپیش گرفت به گونه‌ای که در حال حاضر ساختار اقتصادی این کشور کمترین وابستگی به درآمدهای نفتی ندارد و اقتصاد آن راه طبیعی و عادی را طی می‌کند. (کارل تری، ۱۳۸۸، ۷۸) این شرایط سبب گردیده که نروژ در رده اولین کشورهای دارای درجه بالای رفاه اقتصادی و اجتماعی قرار گرفته و به لحاظ شاخص مشارکت اجتماعی و توسعه سیاسی نیز سرآمد باشد. در واقع مدیریت درآمدهای نفتی و جلوگیری از نقش آفرینی منفی و سلبی درآمدهای نفتی، نروژ را در اغلب شاخص‌های مثبت جهانی در حوزه‌های اقتصادی، سیاسی و اجتماعی برجسته و الگو ساخته است.

تجربه نروژ ثابت کرده که می‌توان با مدیریت مناسب و حکمرانی خوب، تجربه‌ای متفاوت از آنچه در همه کشورهای نفت می‌گذرد داشت و تئوری‌ها و نظریه‌های رایج در مورد تاثیر نفت در ساختارهای اقتصادی و اجتماعی و سیاسی کشورها را مورد چالش قرار داد.

#### **الف - مبانی نظری: رانتریسم و مدیریت درآمدهای نفتی**

ادبیات نظری در مورد مدیریت درآمدهای نفتی بیش از آنکه مبتنی بر جنبه‌های ایجابی و تجربه‌های موفق متمرکز باشد، عمدتاً بر جنبه‌های سلبی و تجربه‌های ناموفق متکی است. به معنای دیگر عملکرد نفت و درآمدهای نفتی در کشورهای دارنده منابع نفتی و سرنوشت نامیمونی که این متغیر برای کشورهای نفتی رقم زده، عملاً زمینه و بهانه‌ای را برای دلایل موفقیت و کارآمدی نظام‌های مدیریتی نفت فراهم نساخته است. تأمل در وضعیت کنونی کشورهای دارنده ذخایر عمدۀ نفت و گاز و روندی که این متغیر طی کرده، صاحب‌نظران اقتصادی و سیاسی و توسعه‌ای را معوض به آسیب‌شناسی کشورهای مزبور و یافتن دلایل نقش آفرینی منفی منابع نفت و گاز در روند تحولات این کشور ساخته است. در این راستا، به طور مشخص <sup>۳</sup> نظریه دولت رانتیر و نظام رانتریسم، نفرین منابع و بیماری هلندی قابل توجه است. نقطه مشترک این نظریه‌ها، تلاش برای تبیین ساختار مدیریت درآمدهای نفتی است. در واقع از منظر این نظریه‌ها آنچه زمینه نقش آفرینی منفی نفت در تحولات و سرنوشت کشورهای نفتی را فراهم ساخته و موجب عقب ماندگی مفرط و دور شدن این کشورها از مسیر توسعه شده است، مدیریت نادرست آگاهانه و ناآگاهانه منابع نفتی است. آثار مدیریت نادرست اما آگاهانه منابع و درآمدهای نفتی به مراتب بدتر از مدیریت ناآگاهانه است چرا که با توجه به اهداف سیاسی و به عبارتی بهره برداری‌ها و سواستفاده‌های سیاسی، زمینه هدرروی سریع تر و بیشتر منابع و نقش آفرینی منفی بیشتر این منابع در روندهای توسعه‌ای را فراهم می‌سازد. دولت رانتیر عمدتاً هم عامل و هم نتیجه و به عبارت دقیق

تر نماد مدیریت آگاهانه و نادرست منابع نفتی در کشورهای نفتی است. نمادی که قاعده‌تا در نروژ به عنوان کشوری متفاوت در تجربه مدیریت درآمدهای نفتی وجود ندارد. در واقع می‌توان نروژ در تجربه ای متفاوت توانسته از گزند نفرین منابع، بیماری هلندی و دولت آسیب پذیر و غیرتوسعه ای رانتیر دور مانده و به الگویی موفق در بهره گیری و مدیریت درآمدهای نفتی تبدیل گردد. بر مبنای این نظریه‌ها هرآنچه در عموم کشورهای نفتی بر مبنای متغیر نفت و درآمدهای نفتی تجربه شده است در کشور نروژ اثری آز آن دیده نمی‌شود. نفرین منابع در نروژ در قالب تکریم منابع قابل بررسی است. بیماری هلندی با ایجاد صندوق درآمدهای نفتی امکان شیوع نداشته و دولت رانتیر نیز با وجود نهادینه شدن دولتی رفاهی، توسعه‌گرا و دموکراتیک زمینه ظهور و بروز نداشته است.

در تحلیل و بررسی شرایط و زمینه‌های عدم بروز و ظهور دولت رانتیر در نروژ و سیاست‌هایی که نظام سیاسی و مدیریتی این کشور در متفاوت از تجربه دولت‌های رانتیر در پیش گرفته است، تبیین نظری دولت رانتیر ضروری به نظر می‌رسد.

از منظر اقتصاد سیاسی، منظور از رانت درآمدهایی است که برای یک دولت از منابع خارجی یا به عبارت دیگر از منابع غیرعادی و غیرطبیعی رایج در اقتصاد به دست می‌آید. نمونه بارز این درآمدهای رانتی، درآمدهای نفتی است که به وسیله کشورهای صادر کننده نفت به دست می‌آید. بر اساس تعریف هازم بلباوی و لوسیانی دولت رانتیر دولتی است که مقادیر قابل توجهی از رانت‌های خارجی را به شکل منظم دریافت می‌دارد. از نظر بلباوی هر دولتی که ۴۲ درصد یا بیشتر از کل درآمدش از رانت خارجی باشد، دولت رانتیر قلمداد می‌شود. از نظر آنها رانت هیچ گونه ارتباطی با فرایندهای تولید در اقتصاد داخلی کشور ندارد. همچنین در یک دولت رانتیر، تنها درصد بسیار کمی از نیروی کار درگیر تولید رانت هستند و بنابراین اکثر افراد جامعه دریافت کننده و توزیع کننده رانت می‌باشند (Bebawi and Luciani, 1990, pp. 87-88)

باتوجه به ویژگی‌های فوق، اکثر کشورهای تولید کننده و صادر کننده نفت را می‌توان دولت‌های رانتیر نامید، چون رانت خارجی در این کشورها مستقیماً به خزانه دولت سرازیر می‌شود و سهم آن در درآمدهای دولت بیش از ۴۲ درصد می‌باشد. بر مبنای این تعاریف و ویژگی‌ها، رانتیریسم اصولاً به شیوه رفتار و حکومت دولت رانتیر اطلاق می‌گردد. این شیوه خ سیاست و حکومت دارای دو مشخصه عمدۀ است. نخست اینکه رانت در کنترل نخبگان حاکم است و دوم اینکه نخبگان حاکم از این رانت برای جلب همکاری و کنترل جامعه استفاده تا در نتیجه ثبات سیاسی دولت را حفظ کنند. ( حاجی یوسفی، ۱۳۷۶، ۱۵۲)

رانت در حوزه سیاسی پیامدهای زیر را در پی دارد:

- افزایش استقلال دولت از جامعه: ماهیت دولت رانتیر به گونه‌ای است که در آن جامعه وزنه قابل اعتنایی به شمار نمی‌رود چرا که دولت در سایه دریافت رانت‌ها از خارج، دیگر به منابع داخلی درآمد (مالیات‌ها، عوارض و صدور کالاهای صنعتی و... ) احساس نیاز نمی‌کند (میر ترابی، ۱۳۸۴: ۱۱۷)

- بی نیازی دولت از ایجاد دموکراسی و مانع گذاشتن در مسیر توسعه سیاسی: یکی از پیامدهای مهم استقلال که به نوبه خود باعث می‌شود دولت قدرت انحصاری کسب کند و نیازی به دخالت دادن گروه‌ها و طبقات مختلف در قدرت نبیند. (حسین بشیریه، ۱۳۸۲، ۸۰) وابستگی زیاد یک دولت به رانت باعث کاسته شدن فشار مالی دولت بر جامعه می‌شود زیرا دولت هیچ گونه مالیاتی از جامعه دریافت نمی‌کند، و یا اگر مالیات اخذ می‌کند مقدار آن ناچیز است. در عوض، احتمال تقاضای عمومی برای پاسخگویی حکومت و نمایندگی حکام از طرف مردم کاهش خواهد یافت (luciani, 1986, 85-98)

همچنین در شرایطی که منابع عمدۀ قدرت در دست دولت مرکز می‌شود و گروه‌های اجتماعی عملاً از توان لازم برای ایجاد چالش در مقابل دولت برخوردار نیستند، ساز و کار نظارت اجتماعی از جانب جامعه و پاسخگویی از جانب دولت

مختل می شود. در چنین فضایی امکان استقرار نهادها و رویه های دموکراتیک در زمینه اداره امور فراهم نخواهد شد و دولت های رانتی سیاست های توزیع پول در میان مردم و هواداران خود را به اجرا می گذارند و سعی در توزیع پول بیشتری میان مردم دارند.

(Demesquita Bueno, 2003:43)

- تضعیف توان استخراجی و باز توزیعی دولت: در ادبیات سیاسی به ویژه در چارچوب نظریات مبتنی بر کارکرد گرایی، نظام سیاسی به عنوان یکی از خرد های نظام های اجتماعی کار ویژه های خاصی را بر عهده دارد که از جمله آنها، کار ویژه استخراج منابع از داخل جامعه و توزیع مجدد آنهاست. بحث استخراج، هم منابع مادی همچون مالیات و هم منابع انسانی همچون به کارگیری مهارت ها و توانایی های گروه های اجتماعی را مدد نظر قرار می دهد. براساس این تحلیل، یکی از معیار های عمدۀ سنجش میزان کارایی یک نظام سیاسی، بررسی توان استخراجی و توزیع مجدد منابع در داخل جامعه است. (توحید فام ، ۱۳۸۲: ۱۶۹) دولت های رانتیر نه تنها در زمینه توان پاسخگویی به جامعه ضعیف هستند بلکه در خصوص استخراج و باز توزیع صحیح منابع در داخل نیز ناکارآمدند. این ضعف در عرصه سیاسی رویه های دموکراتیک اداره امور را مختل می کند. در عرصه اجتماعی به نابرابری های اجتماعی دامن می زند و در عرصه اقتصادی نیز سبب پی گیری سیاست های اقتصادی غیر کارآمد توسط دولت خواهد شد. وجایگاه دولت واژگونه می شود و دولتها به جای اینکه به مردم نیازمند و به آنها پاسخگو باشند این مردم هستند که به دولتها وابسته اند. (Spruyt, ۱۹۹۶: ۱۵۷).

کامرو، رانتیریسم را از خصیصه های ریشه دار اقتصادهای منطقه خاورمیانه می داند.

وی وجود رانتیریسم در دولتهای رانتیر را موجب تضعیف ظرفیت استخراجی آن دولت ها می داند، چرا که در وضعیت عادی، دولتها باید جهت استخراج و باز توزیع ارزش افزوده اقتصادی اعمال نفوذ کنند اما در وضعیت رانتیریسم، کارکرد اصلی دولت، توزیع و نه استخراج است و بدین ترتیب، ظرفیت استخراجی دولت رانتیر احتمالاً

عقب افتاده و یا رو به اضمحلال خواهد گذارد. (کامرو، ۲۰۰۳: ۷۸)

- تبدیل شدن دولت به توزیع کننده رانت از پیامدهای دیگر دولت های رانتیر است. دولت در چنین حالتی، اساسی ترین نقش را در توزیع ثروت در میان مردم ایفا می کند. این دولت همان دولت تخصیصی است که نظریه پردازان به علت اهمیت ویژگی توزیعی این گونه دولت ها به آنها دولت های تخصیصی می گویند و آن را در مقابل دولت های تولیدی قرار می دهند. (کاتوزیان ۱۳۸۶: ۱۴۷)

در حوزه اقتصادی، رانتریسم، روند طبیعی رشد اقتصادی را دچار اخلال می کند. براین مبنای، در شرایط وجود امکان کسب درآمد از طریق رانت، استعداد های جامعه به جای نوآوری و خلاقیت و فعالیت مولد به سوی کسب درآمدهای آسان جذب شده و این امر سبب تخصیص استعدادهای کشور از فعالیت های مفید به فعالیت های مربوط به جستجو و کسب رانت می شود. (طبیبیان، ۱۳۷۱: ۱۴۷). همچنین دولتی که به مقدار وسیع از رانت برخوردار می شود، اقدام به واردات عظیم کالاهای مصرفی و تجملی می نماید. ویژگی بارز اقتصاد این نوع جوامع، مصرف زیاد کالاهای در قبال تولید کم در جامعه است. (حضری، ۱۳۸۱: ۱۳) - گسترش بخش عمومی اقتصاد نیز در این راستا قابل توجه است. دولت رانت هایی را که دریافت می کند، در اقتصاد داخلی هزینه می کند و در حقیقت به عنوان سرمایه گذاری های کلان در اقتصاد داخلی، با ارائه خدمات رایگان یا ارزان قیمت باعث افزایش هزینه های دولتی می گردد. (شکاری، ۱۳۷۹: ۱۲۱)

در حوزه اجتماعی به زعم روس، هنگامی که درآمد از خارج (مثلاً از طریق صادرات نفت) بدست می آید، حکومت این مجال را می یابد که بدون پاسخگویی در برابر مردم به تعقیب سیاست ملی بپردازد؛ این امر به نوبه خود بر ماهیت طبقات اجتماعی جامعه و مشارکت آنان اثر می گذارد. در اینچنین وضعیتی است که نظامی استیلاگر و حکمران بر شهروندانی وابسته، به منصه ظهور می رسد. (ROSS, 2001: 78-45).

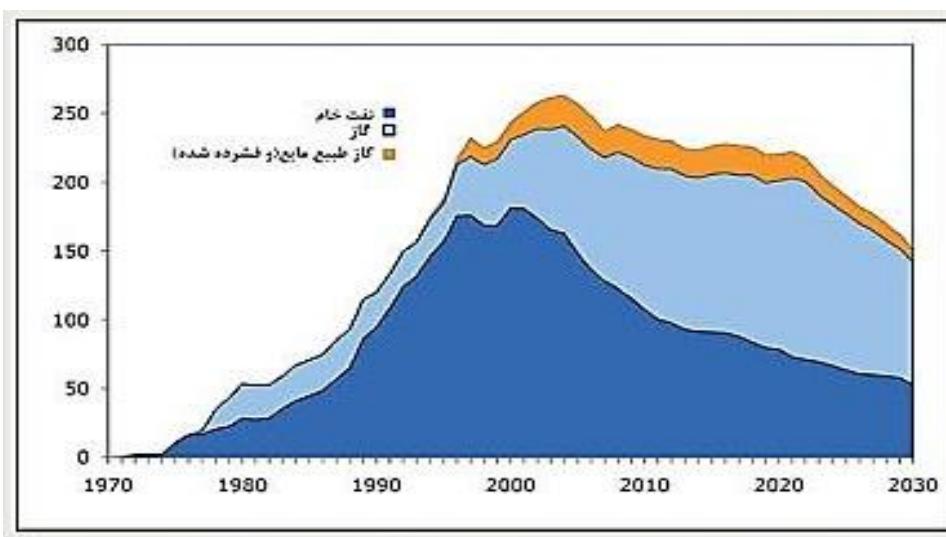
در این رابطه تاکید دارد که رانتیریسم به تضعیف گروه های اجتماعی توسعه گرا منجر می شود و در عوض گروه های اجتماعی غیر توسعه ای را مانند گروه های تحت الحمایگان دولت که بزرگترین منافع و مزایا را از رانت دریافت می کنند، توده جمعیت شهری که این گروه هم از آثار افزایش هزینه های دولتی بر اقتصاد داخلی نفع بسیار می بردند و جمعیت روستایی که این گروه کم ترین میزان دریافت را از رانت ها دارا می باشند، دامن می زند. (کاتوزیان، ۱۳۷۴، ۹۵).

رشد بوروکراسی نیز از دیگر نتایج دولت های رانتیر است. عمده ترین وظیفه یک دولت رانتیر، توزیع رانت در میان طبقات و گروه های اجتماعی در جهت کسب مشروعیت و حفظ ثبات سیاسی است. یک دولت رانتیر برای انجام چنین وظیفه ای ناچار از گسترش سیستم بوروکراسی دولتی است.

### ب- مدیریت درآمدهای نفتی در نروژ

پادشاهی نروژ کشوری است واقع در اروپای شمالی و جمعیت آن حدود ۵ میلیون نفر است. پایتخت آن اسلو که ۷۹۲ هزار نفر جمعیت دارد و مساحت آن ۳۸۵.۱۵۵ کیلومتر مربع و شصت و یکمین کشور جهان از نظر وسعت است. پیشینه مردم نروژ از نژاد اسکاندیناویایی از تبار وایکینگ ها و از شاخه ژرمن ها هستند. ۸۳.۶ درصد مردم آن بعنوان مسیحی ثبت شده اند که ۷۹.۴ درصد آنها مربوط به پیروان آیین لوثری می شود. نروژ نمونه یک سیستم اقتصاد شکوفا و پرورنده است که امکانات رفاهی گسترده ای را در اختیار مردم قرار می دهد. اقتصاد نروژ ترکیبی از اقتصاد مبتنی بر بازار و اقتصاد دولتی است. دولت در بخش های کلان و کلیدی مانند صنایع نفت و گاز حضور چشمگیر دارد. هر چند از لحاظ منابع غیر نفتی مانند معادن، جنگل، ماهیگیری و انرژی حاصل از ذخائر آبی غنی و از صنایعی مانند کشتی سازی برخوردار است. با این وجود درآمدهای حاصل از صدور نفت و گاز ۳۵٪ صادرات کشور را تشکیل می دهد و از نظر میزان تولید و صدور نفت، پس از عربستان و روسیه در رتبه سوم قرار

دارد. در شکل ۱ میزان تولید نفت و گاز را مشاهده می‌کنیم.

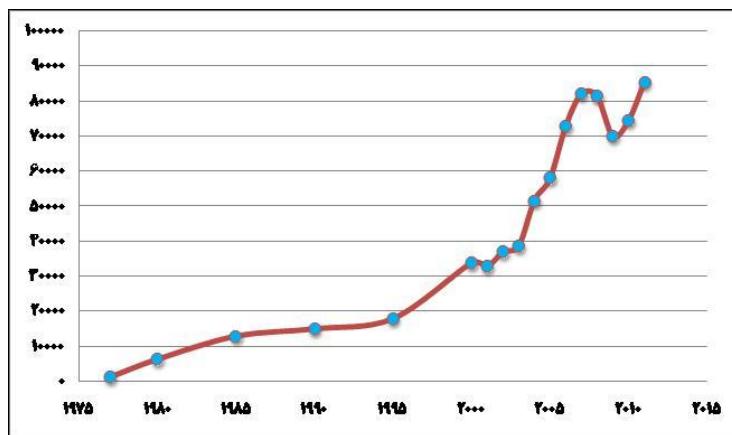


شکل ۱- تولید نفت نروژ- داده‌های تاریخی و پیش‌بینی. منبع: وزارت اقتصاد نروژ

همین بالا بودن نقش نفت در اقتصاد، سیاستگذاران را بر آن داشته تا در اندیشه دوران پس از نفت باشند. لذا همین تفکر باعث شده که بخش عمده درآمد نفت از سوی دولت در صندوق ویژه‌ای ذخیره شود و این ذخایر صرف سرمایه گذاری خارجی گردد. و جداسازی وظایف وحیطه کاری در قالب سه موضوع سیاستگذاری، قانون‌گذاری و تجارت بعنوان مدل نروژی حاکمیت برپخش نفت شناخته شده که ازسوی بسیاری از کشورهای نفت خیز به عنوان یک روش مناسب اجرایی جهت بهبود عملکرد و افزایش شفافیت در پخش نفت و گازمورد استفاده قرار گرفته است (Thurbe:2011.176 ) امروزه نروژ یکی از کشورهای ثروتمند دنیاست که عمدۀ ثروت خود را مدیون کشف منابع سرشار نفت و گاز در دریای شمال است. این منابع عظیم انرژی که از سال ۱۹۶۹ میلادی کشف شدند به تدریج این روند با کشف میدان‌های متعدد نفتی و گازی دیگر

تداوم یافت، ثروت باورنکردنی برای جمعیت ۵ میلیونی نروژ به ارمغان آورد که شاید فکرشن هم تا آن زمان برای نروژی ها کمتر از رویا نبود. اما این واقعه به این معنا نیست که کشور نروژ از سود حاصل از فروش نفت خام یا گاز به ثروت هنگفت امروزی خود رسیده است و یا با صادرات منابع طبیعی خود به سایر کشورها در حال اداره امور کشور است. شاید چاشنی اولیه آنچه نروژ را ثروتمند نمود کشف منابع نفت و گاز باشد ولی اگر تنها نگاهی به کشور خودمان یا سایر کشورهای نفت خیز دنیا داشته باشیم به سادگی در می‌یابیم که منابع نفتی گویای همه واقعیت‌ها نیستند. صادرات نفت و گاز در نروژ تنها ۴۵ درصد از کل حجم صادرات این کشور را تشکیل می‌دهد این در حالیست که پیش بینی می‌شود نروژ تنها با صادرات نفت و گاز خود می‌تواند تا قرن‌ها به حیات خود ادامه دهد. ۹۸٪ برق تولیدی در نروژ به لطف وجود منابع خدا دادی از انرژی طبیعی آب و از سدهای برق آبی در این کشور تأمین می‌شود و این شاید بدان معنا باشد که هزینه مصرف برق در این کشور باید بسیار ارزان باشد ولی در عمل اینگونه نیست و هزینه برق نسبت به سایر کشورهای همسایه مثل سوئد که حتی از منابع آبی طبیعی مثل نروژ برخوردار نیست گرانتر است. شکل ۲ درآمد صادرات نفت و گاز را با واحد میلیون دلار نشان می‌دهد.

(Mgangaluma, 2014. 17)



منبع: Statistical Yearbook of Norway, 2012

آنچه مسلم است نفت و گاز، سهم عمدۀ ای در اقتصاد کشور نروژ ایفا می‌کنند، اما چگونه برخلاف دیگر کشورهای نفت خیز، حصول درآمدهای ارزی از محل منابع طبیعی نه تنها به مشکلات اقتصادی این کشور دامن نزدۀ، بلکه در بلندمدت شکوفایی و توسعه اقتصادی آن را به همراه آورده است. جواب این سوال به نحوه مدیریت منابع مالی مربوط می‌شود. بر اساس آمار سال ۲۰۱۱ درآمدهای دولت نروژ از صنعت نفت کشور تنها ۲۸٪ بوده است. این یعنی آنکه سایر درآمدها "کاملاً" غیر نفتی بوده و از منابع طبیعی دیگری چون صنعت برق، شیلات، چوب و کاغذ، صنعت معدن و صادرات اسلحه تامین شده است. نروژ پس از چین دومین کشور صادر کننده ماهی و آبزیان دریایی و ششمین کشور صادر کننده اسلحه در دنیا است. اما جالب اینکه عدم وابستگی صنعت این کشور به درآمدهای نفتی از اوایل دهه ۹۰ میلادی شکل واقعی بخود گرفته است و تا قبل از آن صادرات عمدۀ نروژ بر اساس نفت و گاز بوده است. این بیانگر آنست که در دهه ۹۰ میلادی، یک مدیریت درست و یک برنامه ریزی بلند مدت برای حفظ ثروتهاي طبیعی نروژ و ذخیره سازی آنها برای آینده مهندسی شده است که تلاش می‌نماییم به پاره‌ای از آنها بپردازیم.

#### ۱- پیشینه تاریخی نفت

منابع نفتی فلات قاره نروژ در دهه ۱۹۶۰، با فعالیت شرکت نفتی فیلیپس کشف شد. مقامات نروژ نسبت به منابع مذکور اعلام مالکیت کردند، اما اکتشافات اولیه تا حد زیادی توسط شرکت‌های نفتی بین‌المللی تامین مالی و اجرا می‌شد. تولید نفت در ژوئن ۱۹۷۱ در میدان نفتی اکوفیسک آغاز شد. در طول دهه ۱۹۷۰ مشارکت نروژی‌ها بتدریج افزایش پیدا کرد و شرکت‌های نفتی نروژی یعنی شرکت دولتی استات اویل و شرکت‌های خصوصی ساگاو هیدرو نقش مهمتری ایفا کردند. از سال ۱۹۷۲ به بعد، استات اویل ۵۰ درصد از سهم مالکیت تمام میادین جدید را در اختیار گرفت. اگرچه این امر بعد اصلاح شد و در حال حاضر این سهم می‌تواند کمتر یا بیشتر از این مقدار

باشد . بخشی از شرکت استات اویل در سال ۲۰۰۱ به بخش خصوصی واگذار شد. اما دولت ۶۷ درصد از سهام آن را در اختیار خود نگه داشته است. دولت همچنین سهم مالکیت غیر فعال و قابل توجهی را از طریق بهره مالی مستقیم دولت ( SDFI ) در تمام میادین در اختیار دارد. SDFI در سال ۱۹۸۵ با در اختیار گرفتن نیمی از سهام مالکیت استات اویلتاسیس شد. تا سال ۱۹۸۰ درآمدهای نفتی نسبتاً کم بود و نروژ برای تامین مالی سرمایه گذاری های مورد نیاز با کسری تراز جاری قابل ملاحظه ای مواجه بود. افزایش قیمت نفت در دهه ۱۹۷۰ اهمیت بخش نفت را افزایش داد و در سالهای ابتدایی دهه ۱۹۸۰ تولید نفت به ۱۵ تا ۲۰ درصد تولید ناخالص داخلی رسید. کاهش شدید قیمت نفت در سال ۱۹۸۶ این را به کمتر از ۱۰ درصد در اوخر دهه مذکور رساند. بخش نفت در حال حاضر بخش مهمی از اقتصاد نروژ است. در سال ۲۰۱۰ بخش نفت ۲۲ درصد تولید ناخالص داخلی، ۲۷ درصد درآمدهای دولت، ۲۶ درصد سرمایه گذاری کل و ۴۷ درصد کل صادرات را تشکیل داده است. (Fridjof. 2006)

## ۲- اعتماد به دولت

در نروژ ولخرجی عظیمی صورت نمی گیرد، در واقع تصمیم گیران به دقت در حال اجرای مصوبه ای هستند که بر اساس آن، می توانند تنها ۴ درصد مازاد درآمدهای صندوق را در پروژه های عمومی (دولتی) هزینه یا سرمایه گذاری کنند. و البته دلایل زیادی وجود دارد که چرا مردم نروژ از پس انداز شدن ذخایر و منابع مالی خود راضی اند و گرفتار وسوسه داشتن زندگی تجملاتی نیستند. پروفسور کپلین معتقد است که دمکراسی اجتماعی و خط مشی های مربوط به تساوی حقوق افراد باعث شده است که نروژ جامعه ای همگن با سطح عظیمی از اعتماد عمومی داشته باشد. ما به دولت اعتماد داریم. باور داریم مالیاتی که می پردازیم به شیوه ای هوشمندانه هزینه خواهد شد و وقتی اطمینان است که بقیه افراد سهم خودشان را می پردازند شما هم از پرداخت سهم خود راضی هستید. اما آیا نروژ به دلیل سطح بالای اعتماد شهروندانش ثروتمند

است یا اعتماد شهروندانش بدلیل ثروت زیاد نفت کشورشان بالاست؟ همچنین کپلین معتقد است که هر دو گزینه درست است به طوری که سطح بالای اعتماد باعث آسان و روان شدن رشد اقتصادی می شود.

### ۳- تعلق منابع به تمام نسلها

در بسیاری از کشورها، منابع طبیعی به ضرر توسعه اقتصادی بوده اند، ادبیات مربوط به شومی منابع نشانگر رابطه ای نا امید کننده است، کشوری دارای منابع طبیعی زیاد و کشورهای نفتی عموماً رشد کمتری از سایر کشورها را تجربه می کنند. نروژ در این چارچوب جای نمی گیرد و حتی رشد اقتصادی این کشور از اکثر کشورهای توسعه یافته دیگر بیشتر است. درآمد سرانه بر حسب شاخص برابری قدرت خرید از پنج درصد زیر متوسط کشورهای توسعه یافته در سال ۱۹۷۰ به ۷۰ درصد بیشتر از میانگین این کشورها در سال ۲۰۱۲ رسیده است. بعلاوه بیشتر درآمدهای نفتی در صندوق بازنیستگی دولت پس انداز شده است و تنها بازگشت انتظاری حقیقی (۴ درصد) برای جبران کسری بودجه بدون احتساب نفت مورد استفاده قرار می گیرد. بنابراین، درک چگونگی حصول این امر بنظر جالب می رسد. مدیریت منابع نفتی منعکس کننده نگرش تصمیم گیرندگان نروژی مبنی بر تعلق داشتن منابع به مردم و لزوم انتفاع تمام جامعه که شامل نسل های آتی نیز می شود از توسعه است. این مسئله به چند دلیل چالش برانگیز بود. درآمدهای نفتی به دلیل اتکا به منابع طبیعی تجدیدناپذیر موقعی هستند، بعلاوه این درآمدها به دلیل نوسانات موجود در قیمت نفت و نا اطمینانی در خصوص میزان موجودی منابع به شدت پر نوسان هستند. بازیافت نفت از زمین به لحاظ فنی نیز بسیار دشوار است که این امر ضرورت مشارکت شرکت های بین المللی را بوجود می آورد. (Disch, 2013 . 14)

برای دستیابی به این هدف بلند، سیاست هایی در حوزه های مختلف پیاده شده است. سیستم مالیاتی و قانونی باید تضمین کند که درآمدهای نفتی به روش مطمئن و

سود آور به کار گرفته می شوند و نیز حجم عظیم درآمدهای نفتی توسط دولت جمع

آوری می شود. هدف دیگری که باید تامین شود حضور معنا دار نروژی ها در

فعالیتهای نفتی بود بنابراین شرکت های نروژی باید می توانستند در خود تخصص

ایجاد کنند و در فعالیتهای بخش نفت و گاز مشارکت کنند. این سیاستها در قالب ده

فرمان نفتی تدوین و در ژوئن سال ۱۹۷۲ به اتفاق آراء در پارلمان نروژ تصویب شد.

- وجود کنترل و نظارت ملی بر تمام عملیات های فلات قاره باید تضمین شود.

- اکتشافات نفتی باید بنحوی انجام شودکه تا حد امکان نروژ را ازجهت تامین نفت

خام از دیگران مستقل کند.

- صنعت جدیدی بر اساس نفت ایجاد و توسعه داده خواهد شد.

-- توسعه صنعت نفت باید توجه لازم را به فعالیت های صنعتی موجود و

محافظت از طبیعت و محیط زیست داشته باشد.

-- سوزاندن گازهای قابل استخراج فلات قاره مگر در دوره های کوتاه آزمایش،

ناید پذیرفته شود.

-- نفت فلات قاره به عنوان قاعدهای کلی باید به نروژ منتقل شود، مگر در شرایطی که ملاحظات اجتماعی سیاسی روش دیگری را اقتضاء کند.

-- دولت باید در تمام سطوح مناسب مشارکت داشته باشد و در هماهنگی منابع نروژی ها در صنعت نفت نروژ و نیز در تشکیل جامعه نفتی یکپارچه که دیدگاه های خود را در سطح ملی و بین المللی جا می اندازد، ایفای نقش کند.

-- شرکت نفتی دولتی تاسیس خواهد شد که می تواند مراقب منافع تجاری دولت باشد و همکاری مناسبی با منابع نفتی داخلی و خارجی داشته باشد.

-- الگوی فعالیت ها باید در مدار ۶۲ درجه شمالی بنحوی انتخاب شود که منعکس کننده شرایط اجتماعی سیاسی موجود در آن بخش از کشور باشد.

-- اکتشافات گسترده نفتی نروژ می تواند تکالیف جدیدی را برای سیاست خارجی

نروژ ایجاد کند. ( هلدن اشنایدر، ۱۳۹۳. ۲۳ )

در ادامه، سیاست‌های مدیریت و خرج ثروت نفتی با تاسیس صندوق نفتی در سال ۱۹۹۰ و اتخاذ قاعده مالی خاص در سال ۲۰۰۱ اهمیت بیشتری بخود گرفت.

#### ۴- اعمال سیاستهای شش گانه

اما نروژیها واقعاً چگونه توانستند صنعت نفتی خود را به یکباره به صنعت چند گانه قدرتمندی مبدل کنند. بنظر میرسد شش سیاست کلی و هوشمندانه و در عین حال دوراندیشانه اتخاذ شده است.

(Norwegian Ministry of Foreign Affairs, 2006, 23-34)

##### سیاست اول: درس از گذشته

افزایش قیمت در سالهای ۱۹۷۳ و ۱۹۷۴ درآمد زیادی را به اقتصاد نروژ وارد کرد. دولت نروژ با پیش‌بینی ادامه روند افزایش قیمت‌ها اقدام به اجرای یکسری برنامه‌های اقتصادی پر هزینه کرد اما با محقق نشدن شرایط پیش‌بینی شده در سال ۱۹۷۷ نروژ با بالاترین میزان بدھی در طول تاریخ این کشور یعنی ۵۰٪ از تولید ناخالص ملی مواجه شد. با نزول قیمت‌ها در اوخر دهه ۸۰ میلادی، دولت نروژ تصمیم گرفت برای کاهش وابستگی اقتصاد خود به نوسانات قیمت نفت محدودیتها را در نحوه هزینه درآمدهای نفتی وضع کند. این امر موجب شد تا پارلمان نروژ در سال ۱۹۹۰ تشکیل (صندوق ذخیره ارزی) را به تصویب برساند. این صندوق بطور رسمی در سال ۱۹۹۶ کار خود را آغاز کرد و از آن زمان تا کنون توانسته موجب تحول بزرگی در اقتصاد نروژ شود. در حالیکه اغلب کشورهای نفت خیز دنیا درآمدهای حاصل از فروش نفت خام خود را صرف هزینه‌های جاری می‌کنند نروژ با پس انداز کردن آن در یک صندوق مستقل موجبات این تحول عظیم شده است.

##### سیاست دوم: شفاف سازی

از لحاظ قانون این صندوق یک حساب کرونی واحد پول نروژ در بانک مرکزی

نروژ است که به نام ( صندوق دولتی نفت ) نامگذاری شده است . مدیریت صندوق در ابتدا بر عهده وزارت دارایی قرار گرفت اما از اکتبر ۱۹۹۷ میلادی ، وزارت دارایی نروژ مسئولیت مدیریت عملیاتی صندوق دولتی نفت را به بانک مرکزی نروژ واگذار کرد . بر اساس قانون وجوه صندوق در اسناد مالی خارجی اوراق قرضه ، سهام شرکت‌ها، اسناد بازار مالی، اوراق بهادر سرمایه‌گذاری می‌شود و اعمال تغییرات اساسی در صندوق باید در پارلمان کشور به بحث و بررسی گذاشته شود . شفافیت عملکرد صندوق، هزینه‌های آن و درجه ریسک پذیری، هر سه ماه یکبار توسط بانک مرکزی نروژ به اطلاع عموم رسانده می‌شود . همچنین گزارش‌های فصلی صندوق بطور مرتب بروی وبسایت آن قرار می‌گیرد . به موازات بطور مرتب بعد از تشکیل جلسات اعضای صندوق با مسئولان وزارت دارایی یک کنفرانس خبری در مورد عملکرد فعلی صندوق ترتیب داده می‌شود . بعلاوه در گزارش سالانه صندوق، فهرست تمامی سرمایه‌گذاری‌ها، مالکیت‌ها و درآمدها نیز بسیار شفاف اعلام می‌شود .

### **سیاست سوم: سرمایه‌گذاری در دیگر کشورها**

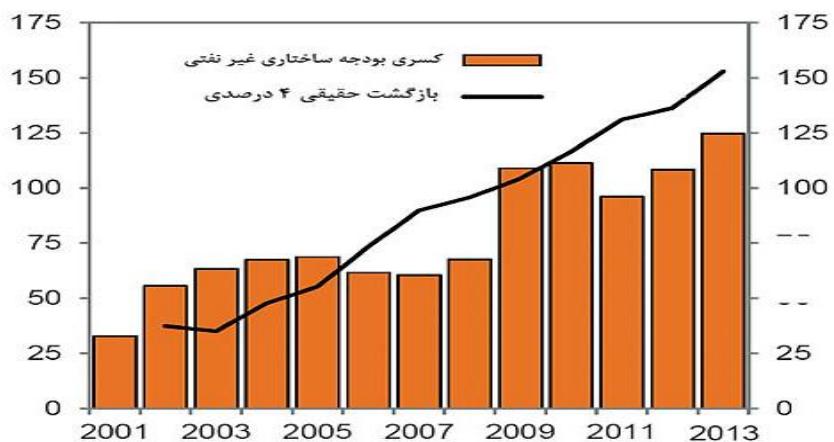
تمامی موجودی صندوق مازاد درآمد نفت نروژ صرفاً در دیگر کشورها سرمایه‌گذاری می‌شود و این کشور در سال ۲۰۰۵ میلادی بیشترین و بزرگترین سرمایه‌گذاری‌ها در مورد صنعت نفت و گاز را داشته است . شاید نام شرکت دولتی استات اویل نروژ که اصلی‌ترین شرکت استخراج نفت و گاز در نروژ است را بیشتر درکشورهایی بغير از نروژ شنیده باشیم . و جالب اینکه یکی از اصلی‌ترین شرکت‌هایی که حتی نفت ایران را استخراج می‌کند همین شرکت است . جنبه مهم دیگر این سیاست، استفاده از صندوق ذخیره ارزی به منظور ایجاد انگیزه برای سرمایه‌گذارانی است که در توسعه میادین نفتی فعالیت می‌کنند . نروژ توانسته است با تشویق این گونه سرمایه‌گذاران تلاش آنها را برای بردن آخرین تکنولوژی روز دنیا و ابداع روش‌های جدید جهت افزایش هرچه بیشتر ضریب باز یافت میادین نفتی دو چندان

کند. از این طریق باز یافت نفت در برخی از میادین نروژ به حدود ۷۰ درصد رسیده است. در حالیکه این رقم برای اکثر مخازن ما در ایران حداقل ۳۰ درصد است به عبارت دیگر نروژی‌ها توائسته‌اند از یک میدان نفتی بیش از دو برابر نفتی که در سایر مناطق دنیا استخراج می‌شود برداشت کنند.

#### سیاست چهارم: حق برداشت ممنوع

کل درآمد ناشی از فروش نفت به عنوان منبع طبیعی خدا دادی که متعلق به همه نسلهای مردم نروژ است باید برای مردم همه نسلها باقی بماند و همه از مزایای آن بهره‌مند شوند. اتسووهارالن مدیر کل فناوری و صنعت وزارت نفت و انرژی نروژ می‌گوید (موجودی این صندوق به اقتصاد عمومی کشور وارد نخواهد شد چرا که اگر این صندوق را خرج امور داخلی نروژ می‌کردیم به افرادی چاق و تنبل تبدیل می‌شدیم). این امر موجب می‌شود که کلیه فعالیتهای دولت اعم از عمرانی و جاری عمدتاً از محل درآمدهای مالیاتی تأمین شود و منابع حاصل از فروش ثروت کشور در دست دولت قرار نمی‌گیرد از همین رو به دلیل نیاز دولت به مردم جهت تأمین هزینه‌ها دولت در مقابل اعمال خود باید پاسخگو باشد. به همین ترتیب چون اداره جامعه عمدتاً از طریق مالیاتها انجام می‌گیرد. مردم برای ایجاد رفاه بیشتر در جامعه بیشتر کار می‌کنند تا درآمد بیشتری بدست آورند و در پی آن مالیات بیشتری نیز می‌پردازد و از مالیات پرداختی خود بخاطر داشتن رفاه عمومی نسبی کاملاً اظهار رضایت می‌کنند. شاید بیشتر از هر چیزی مطالب ذکر شده در مورد صندوق ذخیره ارزی نروژ بیانگر تفاوت فاحش نقش آن در این کشور با کشور ما باشد. به عنوان نمونه نروژی‌ها تمامی درآمدهای حاصل از فروش نفت و گاز خود را به حساب مذکور واریز می‌کنند و به هیچ وجه حق برداشت از اصل آن را ندارند و برداشت از آن فقط جهت سرمایه‌گذاری در خارج از نروژ مجاز است. در حالیکه در ایران درآمدهای احتمالی مازاد بر سقف درآمدهای پیش‌بینی شده در بودجه سالانه به این حساب واریز می‌شود و هر

گاه درآمدهای دولت از محل فروش نفت از مقدار پیش‌بینی شده در بودجه کمتر شود، دولت حق دارد ما به التفاوت را از صندوق مزبور برداشت نماید. (OECD, 2014, 20-28) شکل ۳ بیانگر خرج درآمدهای نفتی دولت می‌باشد.



شکل ۶- خرج درآمدهای نفتی دولت که براساس بودجه ساختاری بدون نفت محاسبه شده است و نرخ بازگشت انتظاری حقیقی صندوق بازنشستگی بر حسب میلیارد کرون سال ۲۰۱۳. منبع: بودجه تجدید نظر شده ۲۰۱۳

#### سیاست پنجم: کار آفرینی و سود آوری بلند مدت

رونق صنعت نفت در نروژ باعث شده که فرصت‌های شغلی زیادی بطور مستقیم و غیر مستقیم ایجاد شوند. تعداد زیادی متخصص و تکنسین در رشته‌های نفت و گاز در نروژ تربیت شده‌اند که حتی با پایان مخازن نفتی می‌توانند با کار در سایر کشورها برای نروژ درآمد ایجاد کنند و سرمایه بیاورند. ارزش منابع مالی این صندوق حدود ۸۰۰ میلیارد دلار برآورد شده است و خود صندوق، معادل یک درصد مجموع سهام جهانی را در اختیار دارد. منابع این صندوق به اندازه‌ای است که اگر سهم هر شهروند نروژی با کرون واحد پول نروژ محاسبه و پرداخت شود همه آنها میلیونر می‌شوند. اما

در عمل این صندوق یک حساب سرمایه گذاری عظیم است و به نظر می‌رسد که اغلب مردم نروژ از این وضعیت راضی‌اند و بر اساس نتایج پژوهش در سال ۲۰۱۲ در دانشگاه کلمبیا در نیویورک نروژ از جمله کشورهایی است که راضیترین شهروندان را دارد. الکساندر کپلین از اساتید دانشگاه اقتصاد نروژ در توضیح اینکه چطور این کشور هنوز در دام ثروت هنگفت نفت خود نیا فتاده می‌گوید: (باید پول زیادی را سرمایه گذاری کنیم تا بتوانیم خرج کردن را شروع کنیم. و اضافه می‌کند در کشورهای دیگر استخراج نفت بمراتب راحت‌تر از نروژ است و برای همین آنها راحت‌تر به پول می‌رسند و ما می‌دانستیم این صندوق طرحی بلند مدت است و از نظر ذهنی برایش آماده بودیم).

### **سیاست ششم: تامین صندوق بازنیستگی**

یکی از ویژگی‌های مهم صندوق ذخیره ارزی نروژ نقش آن در صندوق بازنیستگی این کشور است، سود حاصل از سرمایه گذاری‌های صندوق ذخیره ارزی برای تامین تعهدات بلند مدت دولت در صندوق بازنیستگی نروژ بکار می‌رود و عملکرد مناسب آن طی سالهای اخیر این صندوق بازنیستگی را به کارآمد ترین صندوق در دنیا تبدیل کرده است. این صندوق به عنوان یک ابزار برای اعمال سیاستهای بلند مدت مالی و توقف تدریجی کسب درآمدهای نفتی در سال ۱۹۹۰ تاسیس شد. انتقال ثروت از منابع نفتی نروژ به دارایی‌های خارجی که توسط صندوق بازنیستگی دولت، سرمایه گذاری می‌شود به دولت کمک می‌کند تا تنوع و گوناگونی ثروت نفتی دولت بهبود پیدا کند.

(BP, 2014)

### **ساختار مدیریت درآمدهای نفتی نروژ**

از سال ۱۹۷۲ با اکتشاف ذخایر نفت و گاز، دولت فرایند توسعه بخش نفت و گاز را به سه بخش مجزای سیاست گذاری، قانون گذاری و بازرگانی تفکیک نموده است که هریک توسط نهاد دولتی، نظارت و مدیریت می‌شود. اولین نهادی که ماهیتی تجاری

دارد و امروزه متولی عملیات گستردۀ بهره برداری نفت در داخل و خارج نروژ است، شرکت ملی نفت نروژ استات اویل است. همه فعالیت‌های فنی و اقتصادی مرتبط با نفت و گاز دولت توسط این شرکت به انجام می‌رسد. دو مین واحد دولتی که کار سیاست‌گذاری را بر عهده دارد وزارت نفت و انرژی نروژ است که بطور عمده در رایزنی با مدیران و رهبران سیاسی کشور، اهداف و راهبردهای توسعه بخش انرژی را تعیین می‌کند. سومین نهاد دولتی که مشاوره فنی و قانونگذاری ارائه می‌دهد، اداره نفت نروژ یا NPD است، این موسسه فعالیت‌هایی از جمله جمع آوری اطلاعات و آمار از همه فعالیت‌های بخش انرژی، ارائه مشاوره‌های فنی به وزارت‌خانه و تنظیم قوانین و مقررات بخش هیدرولیک‌پریدر ارتباط با مدیریت منابع را انجام می‌دهد. این جداسازی وظایف و حیطه کاری در قالب سه موضوع سیاست‌گذاری، قانون گذاری و تجارت به عنوان مدل نروژی حاکمیت بر بخش نفت شناخته می‌شود که از سوی بسیاری از کشورهای نفت خیز به عنوان یک روش مناسب اجرایی جهت بهبود عملکرد و افزایش شفافیت در بخش نفت و گاز مورد استفاده قرار گرفته است. (Mark:2011. 180)

براساس قانون، مالکیت ذخایر نفت و گاز به دولت واگذار شده است. بنابراین همه منافع حاصل از نفت و گاز از طریق دولت به مردم تعلق می‌گیرد. این امر اختیارات قانون گذاری بر بخش نفت را افزایش می‌دهد. مجوزها و پروانه‌های اکتشاف و تولید از طریق دولت و به طور مساوی و با نرخ پایین به شرکت‌های داخلی و خارجی عرضه می‌گردد. این روش به منظور اجتناب از درگیری مستقیم دولت در فرایند توسعه منابع و در عوض، کسب منافع خود از طریق فروش مجوزهای بهره‌برداری و مالیات است. دولت نروژ از همین طریق توانسته است از سال ۱۹۸۰ تا کنون، در حدود ۸۰ درصد از منافع حاصل از نفت و گاز خود را جذب نماید.

در سال ۱۹۹۰ و به دنبال افزایش تاثیر قیمت نفت و درآمدهای نفتی بر اقتصاد نروژ، مجلس نروژ قانون تاسیس صندوق دولتی نفت را تصویب کرد که هدف آن کمک به

دولت در مدیریت بلند مدت درآمدهای نفتی و ثبیت شرایط اقتصادی بود. لازم به ذکر است که از سال ۱۹۶۷، صندوقی با عنوان صندوق طرح بیمه ملی تاسیس شد که وظیفه آن، حمایت از بیمه شد گان صندوق بازنشستگی بود. در سال ۲۰۰۶، با ادغام دو صندوق فوق، صندوق بازنشستگی دولتی تشکیل شد که هدف آن، حفظ سهم نسل‌های آتی از منابع طبیعی موجود و همچنین ختی سازی اثرات سوء درآمدهای نفتی بر اقتصاد داخلی است. این صندوق از دو زیر مجموعه تشکیل شده است که شامل صندوق بازنشستگی دولتی - جهانی (همان صندوق دولتی نفت) و صندوق بازنشستگی دولتی - نروژ (همان صندوق طرح بیمه ملی) است.<sup>(Norges bank:2011. 45)</sup>

مدل مدیریتی صندوق، بر مبنای تخصیص شفاف و ظایف و سیستم‌های بهره‌ور کترل و نظارت قرار گرفته است. مجلس چارچوب قانونی صندوق را تعیین می کند و وزارت دارایی مسئولیت رسمی مدیریت آن را بر عهده دارد. مدیریت اجرای صندوق نیز با توجه به استقلال بالای بانک مرکزی نروژ و به منظور تفکیک میان سیاست‌گذاری و منابع مالی، به این بانک و از طرف هیئت مدیره بانک به موسسه مدیریت سرمایه‌گذاری بانک مرکزی نروژ واگذار شده است. (helden اشتایدر، ۱۳۹۳) وزارت دارایی در مشورت و رایزنی با مجلس و NBIM استراتژیهای سرمایه‌گذاری صندوق را تعیین می کند. همچنین انتقال منظم درآمدهای نفت و گاز به صندوق نیز با تایید این وزارتخانه انجام می گیرد. هیئت رئیسه NBIM شامل هفت نفر است که از طریق هیئت نظارت انتصاب می شوند. هیئت رئیس بانک مرکزی و معاون او ریاست و معاونت هیئت رئیسه را بر عهده دارند. هیئت نظارت بانک مرکزی دارای ۱۵ عضو است که از طرف مجلس انتخاب می شوند و بر حسن انجام فعالیت‌ها و عملکرد بانک مرکزی نظارت می کنند. به طور کلی، منابع صندوق عبارتند از کل درآمد نفتی دولت که در واقع شامل مالیات بر سود شرکت‌های نفتی، بهره مالکانه و سود سهام شرکت‌های دولتی نفتی، خالص تراکنش‌های مالی مرتبط با فعالیت‌های نفتی و خالص منابع معادل کننده کسری بودجه غیر نفتی دولت

می‌شود. سیاست مالی موجود که از سال ۲۰۰۱ تا به حال به اجرا گذارده می‌شود، به گونه‌ای است که بر مبنای آن، تامین مالی کسری بودجه بخش غیر نفتی دولت نباید بیشتر از چهار درصد درآمدهای حاصل از سود سرمایه گذاری های صندوق باشد. به عبارتی دیگر، هزینه کردن بیش از چهار درصد از درآمدهای نفت در بودجه ملی سالانه مجاز نیست. این امر موجب شده است تا بودجه دولت با اتکا به مالیات‌ها بسته شود و منابع مالی حاصل از فروش نفت و گاز در اختیار دولت قرار نگیرد. به طور کل، نروژی‌ها علی رغم منابع مالی فراوان به توسعه و بزرگ‌تر شدن بی‌رویه دولت بر اثر افزایش تولید نفت و گاز و منابع حاصل از آن ترغیب نشده‌اند. امروزه با گذشت بیش از ۴۰ سال از اکتشاف و تولید نفت، این کشور در مقایسه با کشورهای همسایه خود، نظیر دانمارک و سوئد، دولت مرکزی کوچک‌تری دارد. منابع مالی کسب شده به منظور جلوگیری از تاثیرات نوسانی قیمت و همچنین اثر تورمی آن بر اقتصاد داخلی، در خارج از نروژ سرمایه‌گذاری می‌شود. صندوق به طور کلی در سه بخش اوراق قرضه، سهام شرکت‌ها و املاک و مستغلات سرمایه گذاری می‌کند که نسبت این سرمایه گذاری به ترتیب ۵۵، ۴۰ و ۵ درصد از کل منابع است. هدف از تشکیل یک سبد متنوع سرمایه گذاری، کاهش ریسک سرمایه گذاری است و اوراق قرضه با بازدهی ثابت بیشترین سهم را از سرمایه گذاری‌های صندوق به خود اختصاص داده است. در حال حاضر صندوق در بورس‌های معترض آمریکا، آسیا و اروپا سرمایه‌گذاری کرده است. صندوق جهانی بازنشستگی دولتی همچنین به منظور نزدیکی به بازارهایی که در آن‌ها سرمایه گذاری انجام می‌دهد و رصد تحولات آنها، در کشورهای مختلف، دفاتر و شعب متعددی ایجاد کرده است. (BP. ۲۰۱۲، ۸۹) به گفته مسئولان صندوق بازنشستگی دولتی، این صندوق ابزاری برای محافظت از منابع نسل‌های آینده و همچنین منافع حاصل از ارزش نفت است. در انتهای سال ۲۰۱۰، ارزش بازاری صندوق برابر ۳۰۷۷ میلیارد کرون نروژ، معادل ۵۲۵ میلیارد دلار بود. با این وجود بر

اساس سیاست مالی مصوب، تنها چهار درصد این میزان، یعنی معادل ۲۱ میلیارد دلار، در بودجه دولت لحاظ شده است. لذا همان گونه که بیان گردید، صندوق بازنیستگی دولتی نرودز، با هدف کاهش نوسانات اقتصادی ناشی از شوک های قیمتی نفت و همچنین پس انداز حق نسل های آینده از منابع طبیعی موجود تاسیس شد و برای دستیابی به این منظور، ضمن جلوگیری از تزریق منابع مالی حاصل از فروش نفت و گاز به اقتصاد داخلی، اقدام به سرمایه گذاری در بورس ها و مستغلات بین المللی و همچنین خرید اوراق قرضه جهانی کرده است. که در این راستا، به ذخیره قابل توجهی دست یافته است و سرانه درصد محدودی از سود فعالیت های این صندوق و نه درآمدهای نفتی به دولت اختصاص می یابد.

تصدیگری اندک دولت در بخش نفت و گاز و تفکیک بین حیطه های سیاست گذاری، قانون گذاری و تجارت منجر به درگیری اندک دولت در فرایند توسعه و بهره برداری از منابع نفت و گاز و در عوض، انجام نظارت مستمر بر حسن انجام کار توسط شرکت های داخلی و خارجی گردیده است که در بلند مدت با اعمال مالیات های متنوع، درآمدهای خود را حداکثر نموده است. به طور کلی، همه منابع مالی حاصل از صادرات نفت و گاز نرودز، در صندوق بازنیستگی دولتی این کشور ذخیره می گردد که به طور مستقیم، تحت نظرارت بانک مرکزی و هیئت نظارت بر این نهاد قرار دارد که اعضای آن توسط مجلس نرودز تعیین می شوند، برداشت از این صندوق، به منظور تامین کسری بخش غیر نفتی، حداکثر در حد چهار درصد از سود سرمایه گذاری های انجام شده توسط صندوق امکان پذیر است و دولت مجاز به استفاده مستقیم از درآمدهای ارزی در اقتصاد داخلی نیست. در واقع مدیریت و مقررات صندوق به گونه ای تنظیم شده است تا صندوق به منبعی اضافی برای تامین مالی هزینه های دولت تبدیل نشود و ساختار صنعتی اقتصاد نیز به این درآمدهای نفتی وابسته نشود تا در صورت نوسان، با مشکل مواجه نگردد. (Norwegian Ministry of Finance . 2011. 122)

### نتیجه گیری

افزایش قیمت نفت در سال های ۱۹۷۳ و ۷۴ درآمد زیادی را به اقتصاد نروژ وارد کرد. دولت نروژ با پیش‌بینی ادامه روند افزایش قیمت‌ها اقدام به اجرای یک سری برنامه‌های اقتصادی پر هزینه کرد اما با محقق نشدن شرایط پیش‌بینی شده، در سال ۱۹۷۷ نروژ با بالاترین میزان بدھی در طول تاریخ این کشور یعنی ۵۰ درصد از تولید ناخالص ملی مواجه شد. با نزول قیمت‌ها در اوخر دهه ۸۰ دولت نروژ تصمیم گرفت برای کاهش وابستگی اقتصاد خود به نوسانات قیمت نفت محدودیت‌هایی را در نحوه هزینه درآمدهای نفتی وضع کند. این امر موجب شد تا پارلمان نروژ در سال ۱۹۹۰ تشکیل صندوق ذخیره ارزی را به تصویب برساند. این صندوق به طور رسمی در سال ۱۹۹۶ کار خود را آغاز کرد و از آن زمان تا کنون توانسته موجب تحول بزرگی در اقتصاد نروژ شود. از لحاظ قانونی این صندوق یک حساب کرونی واحد پول نروژ در بانک مرکزی نروژ است که به نام صندوق دولتی نفت نامگذاری شده است. مدیریت صندوق در ابتدا بر عهده وزارت دارایی قرار گرفت اما از اکتبر ۱۹۹۷ وزارت دارایی مسئولیت مدیریت عملیاتی صندوق دولتی نفت را به بانک مرکزی نروژ واگذار کرد. بر اساس قانون، وجوده صندوق در اسناد مالی خارجی اوراق قرضه، سهام شرکتها، اسناد بازار مالی، اوراق بهادر سرمایه گذاری می‌شود و اعمال تغییرات اساسی در صندوق باید در پارلمان کشور به بحث و بررسی گذاشته شود. شفافیت عملکرد صندوق هزینه‌های صندوق و درجه ریسک پذیری، هر سه ماه یکبار توسط بانک مرکزی نروژ به اطلاع عموم رسانده می‌شود. همچنین گزارش‌های فصلی صندوق به طور مرتباً بر روی وبسایت آن قرار می‌گیرد. تاسیس صندوق ذخیره ارزی و سیاست‌هایی که نروژ در اکتشاف و توسعه میدین نفت و گاز خود توسط شرکتها دولتی و خصوصی داخلی و خارجی اجرا کرده زمینه‌ساز پیامدهای زیر شد:

- ۱- کل درآمد ناشی از فروش نفت به عنوان منبع طبیعی خدا دادی که متعلق به

همه نسلهای مردم نروژ است برای مردم همه نسلها باقی بماند و همه از مزایای آن بهره‌مند شوند.

-۲- کلیه فعالیت‌های دولت اعم از عمرانی و جاری عمدتاً از محل درآمدهای مالیاتی تامین می‌شود و منابع حاصل از فروش ثروت کشور در دست دولت قرار نمی‌گیرد از همین رو به دلیل نیاز دولت به مردم جهت تامین هزینه‌ها دولت در مقابل اعمال خود باید پاسخگو باشد.

-۳- چون اداره جامعه عمدتاً از طریق مالیات‌ها انجام می‌گیرد مردم برای ایجاد رفاه بیشتر در جامعه بیشتر کار می‌کنند تا درآمد بیشتری به دست آورند و در پی آن مالیات بیشتری نیز می‌پردازنند.

-۴- رونق صنعت نفت در نروژ باعث شده فرصت‌های شغلی زیادی به طور مستقیم و غیر مستقیم ایجاد شوند.

-۵- تعداد زیادی متخصص و تکنسین در رشته‌های نفت و گاز در نروژ تربیت شده‌اند که حتی با پایان مخازن نفتی می‌توانند با کار در سایر کشورها برای نروژ درآمد ایجاد کنند و سرمایه بیاورند. موارد عنوان شده تنها بخشی از سهم عظیم صندوق ذخیره ارزی در اقتصاد رشد یافته نروژ است. نروژی‌ها تمامی درآمدهای حاصل از فروش نفت و گاز خود را به حساب مزبور واریز می‌کنند و به هیچ وجه حق برداشت از اصل آن را ندارند و برداشت از آن فقط جهت سرمایه گذاری در خارج از نروژ با مجوز پارلمان مجاز است. یکی از ویژگی‌های مهم صندوق ذخیره ارزی نروژ نقش آن در صندوق بازنیستگی این کشور است سود حاصل از سرمایه گذاری‌های صندوق ذخیره ارزی برای تامین تعهدات بلند مدت دولت در صندوق بازنیستگی نروژ به کار می‌رود و عملکرد مناسب آن طی سالهای اخیر، این صندوق بازنیستگی را به کارآمد ترین صندوق در دنیا تبدیل کرده است. با وجودی که نروژ سومین صادر کننده بزرگ نفت در دنیا بعد از عربستان و روسیه است اما نه تنها موجب وابستگی اقتصاد آن به

درآمدهای نفتی نشده بلکه تشکیل صندوق ذخیره ارزی مانع جهت ورود لجام گسیخته این درآمدها به اقتصاد نروژ شده است. برنامه های دولت نروژ برای چگونگی هزینه درآمد نفتی آن بهترین الگو برای کشورهای صادر کننده نفت دنیا است. مورد نروژ مقایسه جالبی با دیگر کشورهای دارنده نفت ارائه می دهد این واقعیت که توسعه اقتصادی و نهادهای نروژ قبل از کشف نفت ، نقش ویژه ای در چگونگی مدیریت و استفاده بهینه از این درآمد هنگفت داشته است بپراه نیست. در نروژ که ظرفیت دولت بالا بود و نهادهای قومی، وسوسه شتاب بخشیدن به توسعه را متوقف کردند و مسائل سیاسی بالقوه تفرقه زا را با استفاده از رویه های معمول فرو نشاندند، روش های سیاستی روشنی را تدوین و تصمیمات سیاسی اشتباہ را تصحیح نموده و بویژه گسترش رفتار رانت جویی را با فرهنگ کار و تلاش و تولید کنترل کردند. لذا سیاستگذاران نروژ با درک صحیحی از وضعیت منابع طبیعی و ذخایر این کشور دریافتند که اگر روند اولیه برداشت از ذخایر ادامه یابد درآمدهای حاصل از این صنعت در کمتر از ۴۰ سال به صفر خواهد رسید. بنا براین با توجه به تاثیر قابل توجه این صنعت در اقتصاد نروژ در صدد جلوگیری از چنین رویدادی برآمدند و با بررسی های بعمل آمده به این نتیجه رسیدند که نیاز به فناوری به عنوان کلیدی ترین ابزار مقابله با کاهش ارزش افزوده، در راس امور قرار دارد سپس به تنظیم استراتژی فناوری به عنوان برنامه جامعی که همه اجزاء خوش نفت و گاز را هم جهت گرداند، پرداختند. در نهایت ابزارها و نهادها و ساختارهای لازم برای پیاده سازی این استراتژی را فراهم آورده و زمینه را برای گسترش خدمات مبتنی بر مولفه های دانش فراهم نمودند ونهایتا نروژ بر عکس سایر کشورهای دارنده نفت بجای تاکید بر سرمایه ها و داراییها ای طبیعی خود بر توسعه انسانی همت گماشت و از ثروت نفت بعنوان پشتوانه و موتور توسعه استفاده نمود چرا که با جلوگیری از ورود درآمدهای نفتی به بودجه جاری کشور و ذخیره نمودن آن در صندوق ذخیره ارزی نه تنها بعنوان سرمایه نسل کنونی بلکه سرمایه مربوط به نسل های

آتی، ذخیره سازی نمود و با مدیریت هوشمندانه اقدام به سرمایه‌گذاری در خارج از کشور نموده و ضمن جلوگیری از تبدیل کشور و دولت به دولتی رانتیر و گرفتار شدن به بیماری هلندی و شومی منابع، از این نعمت خدا دادی در جهت پیشبرد برنامه‌های اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی کشور بهره شد. لذا به نظر می‌رسد، علیرغم آنچه گفته شد نفت صرفاً متضمن پیامدهای منفی و ضد توسعه‌ای نیست وجود نفت بعنوان موهبتی طبیعی در صورتی که مدیریتی صحیح، کارآمد و توانا همچون کشور نروژ از آن بهره گیرد نه تنها ضد توسعه ای نیست بلکه می‌تواند زمینه ارتقای توانمندی‌های اقتصادی کشورها و کمک به توسعه صنایع مختلف ملی گردد. این نگاه توسعه‌گرایانه، نروژ را از افتادن در دام رانتریسم نجات داده است.

## منابع:

- بشیریه، حسین(۱۳۸۲)، *موقع توسعه سیاسی در ایران*، تهران، نشر گام نو
- توحید فام، محمد(۱۳۸۲)، *دولت و دموکراسی*، تهران، نشر روزنہ
- تری، کارل (۱۳۸۸)، *معماه فراوانی (رونق‌های نفتی، دولت‌های نفتی)*، مترجم جعفر خیر خواهان، تهران: نشر نی
- دلفروز، محمد تقی (۱۳۸۱)، *رانت نفتی، بحران مالی، دمکراسی و جامعه مدنی در خاورمیانه*، تهران، انتشارات سلام
- شکاری، عبدالقیوم(۱۳۷۹)، *نظریه دولت تحصیلدار و انقلاب اسلامی*، تهران، مرکزاسناد انقلاب اسلامی.
- صحافی، سیدمحمد(۱۳۸۱)، *قراردادهای نفتی و مسئله امنیت ملی، چالشهای توسعه صنعت نفت ایران*، تهران، نشر کویر
- کاتوزیان، همایون(۱۳۸۶)، *اقتصاد سیاسی ایران*، ترجمه محمد رضا نفیسی و کامبیز عزیزی، تهران، پاپیروس
- کردزاده کرمانی، محمد(۱۳۸۰)، *اقتصاد سیاسی جمهوری اسلامی ایران*، تهران: دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی
- گیلیس، ملکوم و پرکینز، دوایت اچ و رومر، مایکل واسنودگراس(۱۳۷۹)، *اقتصاد توسعه*، ترجمه غلامرضا آزاد ارمکی، تهران، نشر نی
- میرترابی، سعید(۱۳۷۹)، *مسائل نفت ایران*، تهران: قومس
- نصری، قادر(۱۳۸۰)، *نفت و امنیت ملی*، تهران، انتشارات پژوهشکده مطالعات راهبردی.
- یوسفی، مهدی(۱۳۸۴)، *سیاست انرژی نروژ*، تهران، موسسه مطالعات بین‌المللی.
- اشتایدر، هلدن (۱۳۹۳)، «تنها کشور نفتی توسعه یافته، نروژ، چرا؟»، روزنامه

دنبای اقتصاد، ش ۲۴۲۴.

- حاج یوسفی، امیر محمد(زمستان ۱۳۷۷)، «استقلال نسبی دولت یا جامعه مدنی در جمهوری اسلامی ایران»، *مطالعات راهبردی*، سال اول، ش ۲.
- حاج یوسفی، امیر محمد(بهمن و اسفند ۱۳۷۶)، «دولت رانtier یک بررسی مفهومی»، *اطلاعات سیاسی اقتصادی*، ش ۱۲۵ و ۱۲۶.
- خضری، محمد (۱۳۸۱)، «رانت جویی هزینه های اجتماعی»، *گزارش پژوهشکده مطالعات راهبردی*، ش ۸۱.
- سلطانی، علیرضا (تابستان ۱۳۹۱)، «نفت و فرایند دولت - ملت سازی در ایران»، *فصلنامه سیاست*، دوره ۳۲، ش ۲.
- عسگری، محسن(۱۳۸۹)، «تأثیر درآمدهای نفتی بر ایجاد دولت رانtier و دموکراسی»، *فصلنامه تخصصی علوم سیاسی*، ش ۱۳.
- علیخانی، فرشاد، منوریان، عباس(۱۳۸۰)، «مدیریت رفتارهای سیاسی و تعارضها»، *مدیریت دولتی*، ش ۵۱.
- کاتوزیان، همایون(۱۳۷۴)، «اقتصاد سیاسی کشورهای صادر کننده نفت»، ترجمه علیرضا طیب، *اطلاعات سیاسی اقتصادی*، ش ۹۵ و ۹۶.
- «گزارش ویژه، گفتگو با وزیر نفت نروژ، تجربه نروژ» (۱۳۸۳)، *ماهnamه اقتصادی و مالی بین المللی اقتصاد ایران*، شماره ۶۳.
- لوسيانی، جیاکومو(تابستان ۱۳۷۴)، «درآمد ثابت نفتی، بحران مالی دولت و گرایش به دموکراسی»، *فصلنامه مطالعات خاورمیانه*، شماره ۵.

- Beblawi, Hazem Al and Luciani, Giacomo,( 1990), The Rentier State in the Arab World, in Luciani, G., **The Arab State**, London, Routledge.

- Berents, Fridjof ( 2006), “Norway’s Management of the Petroleum Revenues”. UNCTAD, <http://www.unctad.org>
- Bp .(2014). statistical review of world energy.
- Demesquitabueno, Alastair Smith Bruce ,Randolphm .Siverson & James D. Morrow. (2003) .**The logic of political survival**. Cambridge. Cambridge university press.
- Disch ,Arne (2013), “Norway’s Oil for Development Program”, Oslo, Scanteam, <http://www.oecd.org>
- Freidman , Tomas, ( 2006), “The First Law of Petro Politics”, **Foreign Policy** , May/ June.
- Hammond.John.( July 2011) , “The Resource Curse and Oil Revenues in Angola and Venezuela”. **Science & Society**. Vol. 75, No. 3.
- Kamrava, Mehran ,(2003). **The Politics of Weak Control : State Capacity and Economic Semi – Formality in the Middle East**. Georgetown .Georgetown University Press.
- luciani,Giacomo,(1986), **The Rentier State in the Arab World, in the Arab State**, London: Rutledge.
- Mgangaluma, Evarist (2014), **Natural Resources Managment**, Harare, MEFMI, <http://www.mefmi.org/images>
- Norges Bank Investment Management, (2Q 2011), “Government pension fund Global”. **annual report**.
- Norwegian Ministry of Finance,(2011) , “The Management of the Government Pension”. <https://www.regjeringen.no>.
- OECD(2014), “Norway Energy Policies of IEA Countries: Norway, Paris . International Energy Agency”, <http://www.iea.org>
- Ross , Michael, (April 2001), “Does Oil Hinder Democracy”, **World Politics**, - Volume 53, Issue 3.
- Spruyt,Hendrik. (1996), **The sovereign state and its competitors**. Princeton:Princeton University Press.
- Thorvaldur Gylfason,(2006), “Natural Resources and Economic

---

Growth: The Role of Investment”, **The World Economy**, Vol. 29, No. 8.

- Wilpert, Gregory, (August 2003). “The Economics, Culture, and Politics of Oil in Venezuela”. <http://www/venezuelanalysis.com>

## Management of Oil Revenues in Norway and the Transition from Rentier State

Alireza Soltani<sup>1</sup>

Assistant Professor of Political Science, Islamic Azad University, Central  
Tehran Branch

Alireza Heshmatpour

MA Student of International Relations, Islamic Azad University, Central  
Tehran Branch

### Abstract

No doubt oil is the most important and at the same times the most political, economic, commodity in the today world. Oil plays a significant role to serve as the main source economic power and political always at the political and social development, for oil producing and it was from the main source of. But historical experience showed that having the natural resources and income spree oil wells by no means does not mean with have welfare facilities and government facilities and it does not cause political and economic, social development and deepening democracy. National dependence oil rich countries to oil had the diversity consequences .This consequences was from security social, economic, political and cultural dimension. Studies political development of the countries that manger shave of their income achieve from the oil always face the researchers with government that they have illogic power at the arena policies social and economic and know own to more than social levels, categories and groups.

**Key words:** Norway, Rentiers, Development, Rentier state, oil, Management

---

1- Email: ali.soltani@iauctb.ac.ir