

تدوین راهبردهای میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران

حمید امیدی* - فریده اشرف گنجوئی** - محمدرضا اسماعیلی***

دانشجوی دکتری گروه تربیت بدنی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران - دانشیار گروه تربیت بدنی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران - دانشیار گروه تربیت بدنی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

چکیده

هدف این پژوهش تدوین راهبردهای میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران بود. روش پژوهش، از نوع کیفی بود. این پژوهش، توصیفی و در حوزه مطالعات راهبردی قرار دارد. جامعه آماری تحقیق شامل کلیه افراد فعال در تربیت بدنی ارتش جمهوری اسلامی ایران، و متخصصین فعال در تربیت بدنی آجا و همچنین ورزشکاران و مربیانی که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند، انتخاب شدند. نمونه آماری بصورت هدفمند از میان جامعه، انتخاب شد و تا حد اشباع نظری مصاحبه ادامه پیدا کرد (۱۲ مصاحبه باز). ابزار مورد استفاده در این پژوهش مصاحبه و تبادل نظر با نخبگان، مطالعات کتابخانه‌ای بود. برای دستیابی به اهداف تحقیق با استفاده از روش دلفی فهرستی از نقاط قوت، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای اخذ میزبانی و برگزاری مسابقات ارتش‌های جهان در ایران تهیه و در سه مرحله با نظر متخصصان فهرست تهیه شده نهایی شد. نتایج این پژوهش نشان داد که موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی مسابقات سیزم در وضعیت SO یا رقابتی قرار داشت. همچنین ۹ راهبرد کلی در زمینه میزبانی سیزم در کشور توسط شورای راهبردی پژوهش تدوین گردید.

کلمات کلیدی : راهبرد، مسابقات ورزشی، ارتش، سیزم.

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۰/۰۹/۲۵

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۱/۰۴/۱۱

*Email: ebrahimtarbiat@gmail.com

**Email: ganjouei@yahoo.com (نویسنده مسئول)

***Email: mohammadrezaesmaili@yahoo.co

مقدمه

ویژه‌ای به این رویدادها داشته و سعی و تلاش می‌کنند تا با تدوین برنامه راهبردی، سرمایه‌گذاری کلان، میزبانی چنین رویدادهایی را اخذ و با اجرای آن به اهداف سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خود دست یابند (یوسفی و همکاران، ۱۳۹۵). شورای بین‌المللی ورزش‌های نظامی (که به اختصار سیزم^۲ (CISM) خوانده می‌شود، در ۱۸ فوریه ۱۹۴۸ در شهر نیس فرانسه با هدف ایجاد پیوند میان مهارت‌های نظامی و رشته‌های ورزشی مرتبط تاسیس شد (رسولی و همکاران، ۱۳۹۹). سیزم در سال ۱۹۹۵ از سوی کمیته بین‌المللی المپیک به رسمیت شناخته شد و در همین سال اولین دوره بازی‌های ارتش‌های جهان را در رم برگزار کرد. جمهوری اسلامی ایران در سال ۱۹۵۷ عضو سیزم گردید. سیزم یکی از بزرگترین سازمان‌های ورزشی در جهان است که رویدادهای ورزشی متنوعی را برای ۱۳۵ کشور عضوش برگزار می‌کند (سایت سیزم)، و علاوه بر مسابقات جهانی با تاسیس کنفدراسیون‌های قاره‌ای و منطقه‌ای مسابقات نظامیان در سطح قاره‌ها و مناطق مختلف را نیز مدیریت و نظارت می‌کند و از این منظر جایگاه ویژه‌ای در جهان دارد (باران چشمه و رئیس، ۱۳۹۴). راسموس^۳ و همکاران (۲۰۲۰) در پژوهش خود با عنوان افتخار ملی، موفقیت ورزشی و میزبانی رویدادها: تجزیه و تحلیل اثرات نامحسوس مربوط به مسابقات بزرگ ورزشی نشان دادند که میزبانی رویدادهای ورزشی بزرگ رابطه مثبت و معناداری با غرور ملی دارد. همچنین نتایج نشان داد که میزبانی احتمال موفقیت را بالاتر می‌برد. آجادی^۴ و همکاران (۲۰۱۷) در پژوهش خود با عنوان "عوامل موثر در توسعه ورزش در بین نیروهای مسلح و ارتش نیجریه" به این

امروزه با توجه به توسعه زندگی ماشینی و کم شدن تحرک و فعالیت در جامعه بشری، ضرورت توجه کردن به ورزش و فعالیت‌های بدنی به شدت احساس می‌شود. ورزش فواید فراوانی برای جامعه و افراد دارد و می‌تواند آنها را از مبتلا شدن به بیماری‌های مختلف ایمن نگه دارد (جلالی فراهانی، ۱۳۸۹). بنابراین توصیه به ورزش برای همه افراد جامعه یک توصیه مهم و ضروری است و با هر گونه وضعیت سنی، اقتصادی و اجتماعی انجام ورزش به منظور ارتقای سلامتی ضروری است، پس باید همه ورزش کنند تا شاداب و سلامت بمانند (رحیمی و همکاران، ۱۳۹۶). در این میان ضرورت توجه به ورزش و فعالیت‌های بدنی در نیروهای نظامی نیز کاملاً محرز و مشخص است زیرا با توجه نوع فعالیت‌هایی که در این نیروها انجام می‌گیرد ضرورت حفظ و توسعه آمادگی جسمانی و روانی در آنها از اهمیت بالایی برخوردار است (شیروانی و همکاران، ۱۳۹۹).

رویدادهای ورزشی بزرگ زیادی همه ساله در نقاط مختلف جهان برگزار می‌شود و به دلیل ماهیت جذاب ورزش و علاقمندی بسیار زیاد مردم به تماشای این رویدادها، توجه رسانه‌ها، سیاست‌مداران، صاحبان صنایع و دیگر گروه‌های ذینفع ملی و بین‌المللی به آن جلب شده است؛ به طوری که این رویدادها به عنوان ابزاری مناسب برای جلب توجه ملت‌های جهان به موقعیت جغرافیایی خاص کشور میزبان تبدیل شده است (گتز^۱، ۱۹۹۷). همچنین، اهمیت میزبانی و برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی بین‌المللی مانند بازی‌های المپیک، بازی‌های آسیایی، یونیورسیادها، دانشجویی، المپیک نظامیان، المپیک جوانان، مسابقات جام جهانی فوتبال، و سایر رویدادهای بزرگ از این قبیل به اندازه‌ای است که بسیاری از کشورها نگاه

2. Conseil International du Sport Militarie
3. Rasmus
4. Ajade

1. Getz

نتیجه دست یافتند که عواملی مانند فراهم آوردن تجهیزات پیشرفته ورزشی، بهبود نگاه‌داری امکانات ورزشی، دسترسی آسان به امکانات ورزشی، فراهم آوردن نیروی انسانی مورد نیاز و واجد شرایط برای ورزش مانند مربی، وجود هماهنگی بین نیروهای انسانی درگیر در ورزش، تشویق شرکت کنندگان توسط مربیان، فراهم آوردن بودجه و منابع مالی مورد نیاز برای ورزش و مدیریت بودجه اختصاص داده شده برای ورزش در توسعه ورزش در بین نیروهای ارتش کشور نیجریه تاثیر فراوانی دارد. با توجه به اهمیت گرفتن میزبانی مسابقات سیزم و تاثیری که می‌تواند بر توسعه ورزش نیروهای مسلح کشور داشته باشد و همچنین توسعه دیپلماسی دفاعی کشور، مسئله این پژوهش تعریف شده است. توسعه ورزش و آمادگی جسمانی در کارکنان و سربازان نیروهای مسلح نقش بسیار مهمی در بهبود عملکرد آنها دارد، بطوری که اگر به برگزاری مسابقات سیزم در کشور اهمیت داده شود و در این مسیر برنامه‌ریزی صورت بگیرد می‌توان به هدف مورد نظر که توسعه ورزش در بین کارکنان نیروهای مسلح و همچنین توسعه دیپلماسی دفاعی کشور است، نزدیک شد. با انجام این پژوهش می‌توان نقاط قوت و ضعف و همچنین فرصت‌ها و تهدیدهای موجود در کشور در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات ارتش‌های جهان را شناخت و با ارائه راهبردهای لازم در جهت بهبود وضعیت موجود حرکت کرد.

روش تحقیق

روش پژوهش، از نوع کیفی بود. این پژوهش، توصیفی و در حوزه مطالعات راهبردی قرار دارد که در آن از روش کیفی برای گردآوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شده است. تحقیقاتی که در حوزه مدیریت راهبردی صورت می‌گیرند نیاز به مشارکت افرادی دارد که دارای تخصص و صلاحیت لازم در حوزه مورد بررسی دارند بنابراین در این پژوهش از متخصصین حوزه ورزش در نیروهای مسلح که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند استفاده شد تا نتایج حاصل از

پژوهش بیشترین کاربرد و استفاده را برای ورزش نیروهای مسلح کشور داشته باشد. جامعه آماری تحقیق شامل کلیه افراد فعال در تربیت بدنی ارتش جمهوری اسلامی ایران، و متخصصین فعال در تربیت بدنی آجا و همچنین ورزشکاران و مربیانی که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند، انتخاب شدند. نمونه آماری بصورت هدفمند از مدیران ارشد تربیت بدنی آجا و همچنین مدیران، مربیان و ورزشکارانی که سابقه حضور در سیزم را داشتند، انتخاب شد که شامل ۱۲ نفر بودند و تا حد اشباع نظری مصاحبه ادامه پیدا کرد. پس از انجام ۱۲ مصاحبه اشباع نظری حاصل شد. برای دستیابی به اهداف تحقیق با استفاده از روش دلفی فهرستی از نقاط قوت، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای اخذ میزبانی و برگزاری مسابقات ارتش‌های جهان در ایران تهیه و در سه مرحله با نظر متخصصان فهرست تهیه شده نهایی شد. نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای شناسایی شده در شورای راهبردی پژوهش مورد بررسی قرار گرفت و در بر اساس نمره گذاری آنها موقعیت راهبردی میزبانی سیزم در جمهوری اسلامی ایران تعیین شد و بر اساس موقعیت راهبردی راهبردهای مناسب در جهت بهبود وضعیت موجود و گرفتن میزبانی‌های بیشتر و بهتر ارائه گردید. ابزار جمع‌آوری داده‌ها شامل استفاده از پرسشنامه، مصاحبه با افراد متخصص و صاحب نظر در ورزش نیروهای مسلح بود. ابتدا از طریق مصاحبه با متخصصین تربیت بدنی ارتش، قوت‌ها و ضعف‌های کشور در زمینه میزبانی مسابقات ارتش‌های جهان و همچنین فرصت‌ها و تهدیدهای موجود در زمینه میزبانی مسابقات ارتش‌های جهان شناسایی گردید و سپس پرسشنامه بسته مورد نظر که شامل چهار بخش نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها بود طراحی گردید و در اختیار متخصصین مورد نظر قرار داده شد تا به اولویت‌بندی آنها بپردازند. متخصصین حوزه ورزش نیروهای مسلح که شورای راهبردی این پژوهش را تشکیل می‌دادند بعد از بررسی نقاط قوت، ضعف،

رشته دیگر میزبانی را گرفته است. نقاط قوت کشور در زمینه میزبانی مسابقات سیزم در جدول زیر ارائه گردیده است. بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح توجه ویژه مدیران و مسئولان نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران به امر ورزش، وجود منابع انسانی متخصص و کارآمد (ورزشکاران حرفه‌ای، مربیان و سرپرستان باتجربه و ...) در ورزش نیروهای مسلح، انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی رویدادهای مختلف سیزم، وجود شرایط آب و هوایی مناسب و معتدل در کشور، وجود امریه‌های ورزشی و استفاده از قهرمانان ملی در رشته‌های مختلف، وجود جاذبه‌های گردشگری و توریستی در کشور، برگزاری مسابقات داخلی مختلف در سطح نیروهای مسلح، همکاری و مشارکت ورزشی سیزم با ارکان مختلف ورزشی کشور مانند وزارت ورزش و جوانان، فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی، توجه رسانه‌های ورزشی و ملی به ورزش نیروهای مسلح، وجود امنیت بالا در کشور و انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزش نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات سیزم مهم‌ترین نقاط قوت کشور در زمینه میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) بودند.

نقاط ضعف

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، عدم امکان برگزاری مسابقات ورزشی بانوان در کشور، عدم برگزاری برخی رشته‌ها به دلایل مذهبی در کشور، کمبود اماکن ورزشی متناسب با استانداردهای جهانی برای برگزاری سیزم، وجود قوای مختلف نظامی در کشور و گاهی عدم همکاری و هماهنگی آنها (با توجه به اینکه قوای مختلف سازمانهای ورزشی جداگانه دارند)، وجود قوانین ممانعت کننده داخلی بخاطر خاص بودن میزبانی مسابقات سیزم، همزمانی اردوها و مسابقات سیزم با اردوها و مسابقات داخلی، عدم استفاده مناسب از تکنولوژی‌های روز دنیا و نوین در رویدادهای ورزشی سیزم، امکانات رفاهی و اسکانی ضعیف، زیرساختهای

فرصت‌ها و تهدیدها، با توجه به اهمیت هر گویه امتیازدهی لازم را به هر گویه دادند.

ماتریس ارزیابی عوامل درونی و بیرونی

از این ماتریس برای تعیین موقعیت راهبردی ورزش ارتش جمهوری اسلامی ایران در حوزه میزبانی سیزم استفاده شد. برای تشکیل این ماتریس، نمرات حاصل از ماتریسهای ارزیابی عوامل درونی و بیرونی در ابعاد افقی و عمودی قرار می‌گیرند تا جایگاه سازمان در خانه‌های این ماتریس مشخص شود، به طوری که بتواند استراتژی مناسبی برای ان اتخاذ گردد. در این ماتریس نمرات در یک طیف و شامل قسمت قوی (۲/۵ تا ۴) و قسمت ضعیف (۱ تا ۲/۵) تعیین می‌شود. در این ماتریس اگر موقعیت SO باشد، استراتژی تهاجمی یا رشد و توسعه؛ اگر موقعیت در منطقه ST باشد، استراتژی‌های رقابتی شامل نگهداری و حمایت درونی؛ اگر موقعیت در منطقه WO باشد، استراتژیهای محافظه کارانه شامل نگهداری و حمایت درونی و اگر موقعیت در منطقه WT باشد، استراتژیهای تدافعی که شامل برداشت، واگذاری، کاهش و انحلال انتخاب می‌شود.

نتایج و یافته‌های پژوهش

نقاط قوت

متخصصینی که در این پژوهش با آنها در زمینه شرایط کشور برای میزبانی مسابقات سیزم در کشور مصاحبه شد ورزشکاران، مربیان و مدیران ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران بودند که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند و دارای اطلاعات کافی بودند. آنها در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات المپیک سیزم که هر ۴ سال یکبار برگزار می‌گردد اظهار نظر کردند که کشور ما فعلا شرایط لازم را برای گرفتن میزبانی المپیک سیزم را ندارد ولی برای گرفتن میزبانی مسابقات تک رشته‌ای که هر سال برگزار می‌گردد دارای شرایط مناسبی می‌باشند همچنان که در سالهای اخیر در رشته‌های کشتی، والیبال، تکواندو و تعدادی

ورزشکاران مهمترین نقاط ضعفی بودند که در زمینه میزبانی مسابقات سیزم شناسایی گردیدند. تورسیم در کشور، توسعه همه جانبه صنعت ورزش نیروهای مسلح (اقتصادی، سخت‌افزاری و انسانی)، افزایش شانس کشور برای گرفتن میزبانیهای بیشتر در رویدادهای سیزم، باعث توسعه بیشتر رشته‌های ورزشی پرطرفدار در کشور ما در جهان می‌شود، توسعه زیرساختهای و همچنین زیرساختهای حمل و نقل در کشور و دیده شدن کشور و شهرهای میزبان بازیهای سیزم در سطح جهان مهمترین فرصتهایی هستند که از میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) نصیب کشور می‌شود.

ضعیف ورزشی در کشور، وجود مشکلات در زمینه پذیرش حامیان مالی و عدم حمایت مالی کافی از

فرصتها

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، ایجاد احساس غرور و نشاط و افزایش وحدت اجتماعی و ملی، تقویت وجهه ملی و بین‌المللی کشور، تعامل و تبادل فرهنگی با سایر کشورهای دنیا، ارتقای سطح ورزشکاران و مربیان ورزشی نیروهای مسلح، توسعه دیپلماسی دفاعی نیروهای مسلح کشور، ایجاد ارتباط با سایر کشورهای در حوزه ورزش نظامیان، افزایش تجربه تیم مدیریتی نیروهای مسلح در برگزاری رویدادهای سیزم، فرصتی برای افزایش کیفیت زندگی مردم، توسعه صنعت

جدول ۱. ماتریس ارزیابی عوامل داخلی میزبانی مسابقات سیزم در کشور

ضریب اهمیت	رتبه	ضریب رتبه	عوامل داخلی
۰.۰۶	۴	۰.۲۴	S1: توجه ویژه مدیران و مسئولان نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران به امر ورزش
۰.۰۵	۴	۰.۲	S2: وجود منابع انسانی متخصص و کارآمد (ورزشکاران حرفه‌ای، مربیان و سرپرستان باتجربه و ...) در ورزش نیروهای مسلح
۰.۰۴	۳	۰.۱۲	S3: انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی رویدادهای مختلف سیزم
۰.۰۵	۴	۰.۲	S4: وجود شرایط آب و هوایی مناسب و معتدل در کشور
۰.۰۵	۴	۰.۲	S5: وجود امریه‌های ورزشی و استفاده از قهرمانان ملی در رشته‌های مختلف
۰.۰۶	۴	۰.۲۴	S6: وجود جاذبه‌های گردشگری و توریستی در کشور
۰.۰۵	۳	۰.۱۵	S7: برگزاری مسابقات داخلی مختلف در سطح نیروهای مسلح
۰.۰۳	۳	۰.۰۹	S8: همکاری و مشارکت ورزشی سیزم با ارکان مختلف ورزشی کشور مانند وزارت ورزش و جوانان، فدراسیونها و هیئت‌های ورزشی
۰.۰۵	۴	۰.۲	S9: توجه رسانه‌های ورزشی و ملی به ورزش نیروهای مسلح
۰.۰۴	۳	۰.۱۲	S10: وجود امنیت بالا در کشور
۰.۰۴	۳	۰.۱۲	S11: انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزش نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات سیزم
۰.۰۶	۱	۰.۰۶	W1: عدم امکان برگزاری مسابقات ورزشی بانوان در کشور
۰.۰۶	۱	۰.۰۶	W2: عدم برگزاری برخی رشته‌ها به دلایل مذهبی در کشور
۰.۰۵	۱	۰.۰۵	W3: کمبود اماکن ورزشی متناسب با استانداردهای جهانی برای برگزاری سیزم
۰.۰۵	۱	۰.۰۵	W4: وجود قوای مختلف نظامی در کشور و گاهی عدم همکاری و هماهنگی آنها (با توجه به اینکه قوای مختلف سازمانهای ورزشی جداگانه دارند)
۰.۰۴	۲	۰.۰۸	W5: وجود قوانین ممانعت کننده داخلی بخاطر خاص بودن میزبانی مسابقات سیزم
۰.۰۴	۲	۰.۰۸	W6: همزمانی اردوها و مسابقات سیزم با اردوها و مسابقات داخلی
۰.۰۳	۲	۰.۰۶	W7: عدم استفاده مناسب از تکنولوژیهای روز دنیا و نوین در رویدادهای ورزشی سیزم
۰.۰۳	۲	۰.۰۶	W8: امکانات رفاهی و اسکانی ضعیف
۰.۰۴	۲	۰.۰۸	W9: زیرساختهای ضعیف ورزشی در کشور
۰.۰۵	۱	۰.۰۵	W10: وجود مشکلات در زمینه پذیرش حامیان مالی
۰.۰۳	۲	۰.۰۶	W11: عدم حمایت مالی کافی از ورزشکاران
Σ=۱		Σ=۲۶	جمع

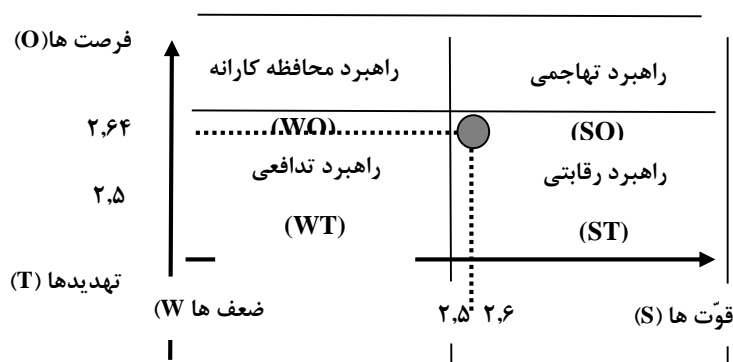
همان طور که در جدول بالا قابل ملاحظه است، مجموع نمرات ماتریس عوامل داخلی (قوت و ضعف) بالاتر از ۲/۵ (۲/۶) می‌باشد که این نشان دهنده آن است که میزبانی رویدادهای ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران از لحاظ عوامل درونی دارای قوت می‌باشد.

جدول ۲. ماتریس ارزیابی عوامل خارجی میزبانی مسابقات سیزم در کشور

ضریب اهمیت	رتبه	ضریب رتبه	عوامل خارجی
۰,۰۵	۴	۰,۲	O1: ایجاد احساس غرور و نشاط و افزایش وحدت اجتماعی و ملی
۰,۰۵	۴	۰,۲	O2: تقویت وجهه ملی و بین‌المللی کشور
۰,۰۳	۴	۰,۱۲	O3: تعامل و تبادل فرهنگی با سایر کشورهای دنیا
۰,۰۳	۳	۰,۰۹	O4: ارتقای سطح ورزشکاران و مربیان ورزشی نیروهای مسلح
۰,۰۴	۳	۰,۱۲	O5: توسعه دیپلماسی دفاعی نیروهای مسلح کشور
۰,۰۴	۴	۰,۱۶	O6: ایجاد ارتباط با سایر کشورهای در حوزه ورزش نظامیان
۰,۰۵	۴	۰,۲	O7: افزایش تجربه تیم مدیریتی نیروهای مسلح در برگزاری رویدادهای سیزم
۰,۰۴	۳	۰,۱۲	O8: فرصتی برای افزایش کیفیت زندگی مردم
۰,۰۵	۴	۰,۲	O9: توسعه صنعت توریسم در کشور
۰,۰۴	۴	۰,۱۶	O10: توسعه همه جانبه صنعت ورزش نیروهای مسلح (اقتصادی، سخت‌افزاری و انسانی)
۰,۰۴	۳	۰,۱۲	O11: افزایش شانس کشور برای گرفتن میزبانیهای بیشتر در رویدادهای سیزم
۰,۰۲	۳	۰,۰۶	O12: باعث توسعه بیشتر رشته‌های ورزشی پرطرفدار در کشور ما در جهان می‌شود
۰,۰۳	۳	۰,۰۹	O13: توسعه زیرساختهای و همچنین زیرساختهای حمل و نقل در کشور
۰,۰۵	۴	۰,۲	O14: دیده شدن کشور و شهرهای میزبان بازیهای سیزم در سطح جهان
۰,۰۴	۲	۰,۰۸	T1: وجود کشورهای قوی و باتجربه در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم
۰,۰۴	۱	۰,۰۴	T2: عدم امکان حضور بانوان ورزشکار کشورهای غیرمسلمان در کشور
۰,۰۴	۱	۰,۰۴	T3: اثرات زیست محیطی منفی در صورت عدم برنامه‌ریزی صحیح
۰,۰۴	۱	۰,۰۴	T4: عدم امکان سفر برخی از تیمها به کشور
۰,۰۳	۲	۰,۰۶	T5: مشکلات سیاسی با برخی از کشورها
۰,۰۴	۱	۰,۰۴	T6: تبلیغات منفی علیه کشور ما توسط رسانه‌های غربی
۰,۰۴	۱	۰,۰۴	T7: تحریمهای اقتصادی و سیاسی ناچوانمردانه
۰,۰۳	۲	۰,۰۶	T8: جنگ و هرج و مرج در برخی کشورهای همسایه
۰,۰۳	۲	۰,۰۶	T9: نبود قوانین حق پخش تلویزیونی در کشور
۰,۰۴	۱	۰,۰۴	T10: ناچیز بودن پاداش و میزان تشویق ورزشکاران مدال آور و دست‌اندرکاران ورزش نیروهای مسلح
۰,۰۳	۲	۰,۰۶	T11: لابیگری توسط کشورهای مختلف در زمینه کسب میزبانی مسابقات سیزم
۰,۰۴	۱	۰,۰۴	T12: سرمایه‌گذاری کشورهای دیگر در زمینه توسعه ورزش نظامیان و حمایت‌های گسترده از ورزشکاران نظامی
جمع		$\sum=۲,۶۴$	$\sum=۱$

دهنده آن است که میزبانی رویدادهای ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران از لحاظ عوامل خارجی دارای فرصت می‌باشد.

همان طور که در جدول بالا قابل ملاحظه است، مجموع نمرات ماتریس عوامل خارجی (فرصتها و تهدیدات) بالاتر از ۲/۵ (۲/۶۴) می‌باشد که این نشان



شکل ۱. موقعیت راهبردی میزبانی مسابقات سیزم در کشور

منطقه ST باشد، راهبردهای اقتضایی که بر پایه بهره گرفتن از قوت‌های سیستم برای مقابله با تهدیدات تدوین می‌گردد هدف آن به حداکثر رساندن نقاط قوت و به حداقل رساندن تهدیدات است، اگر موقعیت در منطقه WO باشد، راهبردهای انطباقی تلاش دارد تا با کاستن از ضعفها بتواند حداکثر استفاده را از فرصتهای موجود ببرد، اگر موقعیت در منطقه WT باشد، راهبردهای تدافعی که شامل برداشت، واگذاری، کاهش و انحلال انتخاب می‌شود. راهبردهای کلی و عملیاتی بدست آمده در این پژوهش در جدول ۷ ارائه گردیده است.

برای تجزیه و تحلیل همزمان عوامل درونی و بیرونی، از ماتریس عوامل درونی و بیرونی استفاده می‌شود. این ماتریس، برای تعیین موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) به کار گرفته شد. برای تشکیل این ماتریس، نمرات حاصل از ماتریسهای ارزیابی عوامل درونی و بیرونی در ابعاد افقی و عمودی قرار گرفت تا جایگاه کشور در زمینه میزبانی سیزم مشخص شود، به طوری که بتواند راهبردهای مناسبی برای آن اتخاذ گردد. در این ماتریس نمرات در یک طیف و شامل قسمت قوی (۲/۵ تا ۴) و قسمت ضعیف (۱ تا ۲/۵) تعیین شد. در این ماتریس اگر موقعیت در منطقه SO باشد، راهبردهای تهاجمی یا رشد و توسعه، اگر موقعیت در

جدول ۳. راهبردها و برنامه‌های عملیاتی میزبانی مسابقات سیزم در ایران

راهبرد	برنامه‌های عملیاتی متناظر
۱. توسعه هرچه بیشتر باشگاهها و مراکز قهرمانی در سطح نیروهای مسلح با هدف تقویت و پشتیبانی تیمهای ورزشی نیروهای مسلح	<input type="checkbox"/> برگزاری مستمر مسابقات ورزشی در رشته‌های مختلف بین تیمهای ورزشی نیروهای مسلح <input type="checkbox"/> سرمایه‌گذاری در جهت توسعه تیمهای ورزشی نیروهای مسلح <input type="checkbox"/> استفاده از مربیان ملی در رشته‌های مختلف در جهت توسعه مهارتهای ورزشی ورزشکاران نیروهای مسلح <input type="checkbox"/> پوشش رسانه‌ای و تلویزیونی مسابقات ورزشی نیروهای مسلح <input type="checkbox"/> ایجاد مرکز استعدادیابی در جهت شناسایی استعدادها و ورزشی نیروهای مسلح در جهت استفاده از آنها برای توسعه ورزش نیروهای مسلح
۲. همکاری بیشتر بین ورزش نیروهای مسلح و سازمانهای ورزشی مختلف با هدف توسعه سطح مربیان و ورزشکاران نظامی	<input type="checkbox"/> برگزاری دوره‌های مربیگری در رشته‌های مختلف با همکاری فدراسیونهای ورزشی <input type="checkbox"/> استفاده از تجربیات فدراسیونهای ورزشی مختلف در جهت توسعه باشگاههای ورزشی

<input type="checkbox"/> استفاده از باشگاههای ورزشی نیروهای مسلح در لیگ های برتر رشته‌های مختلف	
<input type="checkbox"/> همکاری و مشارکت بیشتر بین ارگانهای مختلف نظامی در زمینه ورزشی <input type="checkbox"/> استفاده از تجربیات و توانمندیهای فدراسیونهای ورزشی مختلف در جهت مدیریت مناسب فدراسیون <input type="checkbox"/> حمایت همه جانبه مدیران ورزشی کشور و مدیران ورزشی نیروهای مسلح از تشکیل فدراسیون ورزشهای نظامی	۳. ایجاد فدراسیون ورزشهای نظامی در جهت توسعه و هماهنگی بیشتر فعالیتهای ورزشی در نیروهای مسلح کشور
<input type="checkbox"/> افزایش فضاهای ورزشی روباز و سرپوشیده و بصورت کلی افزایش فضاهای ورزشی برای رشته‌های مختلف <input type="checkbox"/> توجه بیشتر به کیفیت مهندسی و ایمنی فضاهای ورزشی متناسب با استانداردهای بین المللی هر رشته و همچنین متناسب با استانداردهای سیزم <input type="checkbox"/> وجود اماکن و فضاهای ورزشی اختصاصی برای خانم ها و آقایان <input type="checkbox"/> استفاده از معماری روز دنیا و زیبایی شناختی امکانات و فضاهای ورزشی <input type="checkbox"/> استفاده از فناوریهای کمک آموزشی جدید در جهت توسعه ورزش در نیروهای مسلح	۴. توسعه زیرساختهای ورزشی با هدف گرفتن میزبانیهای بیشتر در مسابقات سیزم
<input type="checkbox"/> همکاری و مشارکت نیروهای مختلف نظامی در جهت مناسب برگزار شدن رویدادهای سیزم در کشور <input type="checkbox"/> استفاده از استعدادهای ورزشی نیروهای مختلف نظامی کشور در مسابقات سیزم با هدف کسب مقام های قهرمانی و به اختراز درآمدن پرچم جمهوری اسلامی ایران	۵. مشارکت بیشتر نیروهای مختلف نظامی کشور در جهت نشان دادن دیپلماسی کشور از طریق ورزش و رویدادهای سیزم
<input type="checkbox"/> رایزنی مدیران ورزشی نیروهای مسلح با مسئولان رسانه ملی برای پوشش مسابقات سیزم و همچنین پرداخت حق پخش آن <input type="checkbox"/> اجرایی کردن قانون حق پخش تلویزیونی در رویدادهای سیزم	۶. اجرای قانون حق پخش تلویزیونی در رویدادهای ورزشی سیزم
<input type="checkbox"/> حضور افراد تحصیل کرده و باتجربه در جلسات و شورای سیزم <input type="checkbox"/> ارتباط برقرار کردن مناسب با مسئولان ورزشی حاضر در شورای سیزم و جلب نظر آنها در زمینه شایستگی کشور برای میزبانی رویدادهای مختلف سیزم <input type="checkbox"/> برگزاری دوره‌های مختلف و آموزش نحوه حضور موثر و تاثیرگذار در جلسات سیزم به مسئولان مورد نظر	۷. تلاش در جهت کسب تعداد کرسی‌های بین المللی در سیزم
<input type="checkbox"/> ورود صنعت ورزش و تولیدات ورزشی مانند پوشاک ورزشی به ورزش نیروهای مسلح و سرمایه‌گذاری در آن <input type="checkbox"/> تبلیغ و فروش لوازم ورزشی رشته‌های مختلف تیم های ورزشی نیروهای مسلح در سطح جامعه <input type="checkbox"/> تلاش در جهت برند سازی تجهیزات ورزشی در ورزش نیروهای مسلح	۸. ارتقای نظام بازاریابی ورزشی در کشور با تاکید بر ورزش نیروهای مسلح
<input type="checkbox"/> پخش مسابقات ورزشی نیروهای مسلح در شبکه های ملی در صورت امکان و نبود محدودیت خاص <input type="checkbox"/> دعوت از مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح برای گزارش و تشریح وضعیت فعالیت ورزشی نیروهای مسلح <input type="checkbox"/> دعوت از ورزشکاران نخبه نیروهای مسلح در رسانه‌های ملی <input type="checkbox"/> تلاش رسانه‌های ملی از طرق مخالف برای نشان دادن فعالیتهای ورزشی کارکنان نیروهای مسلح	۹. توجه بیشتر رسانه‌های ملی به توسعه ورزشی نیروهای مسلح

بحث و نتیجه‌گیری

برای درخواست میزبانی و گرفتن حق میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) چه نقاط قوت و توانمندی‌هایی برای برنده شدن میزبانی و یا برگزاری موفق مسابقات سیزم در ایران وجود دارد؟

متخصصینی که در این پژوهش با آنها در زمینه شرایط کشور برای میزبانی مسابقات سیزم در کشور مصاحبه شد ورزشکاران، مربیان و مدیران ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران بودند که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند و دارای اطلاعات کافی بودند. آنها در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات المپیک سیزم که هر ۴ سال یکبار برگزار می‌گردد اظهار نظر کردند که کشور ما فعلا شرایط لازم را برای گرفتن میزبانی المپیک سیزم را ندارد ولی برای گرفتن میزبانی مسابقات تک رشته‌ای که هر سال برگزار می‌گردد دارای شرایط مناسبی می‌باشند همچنان که در سالهای اخیر در رشته‌های کشتی، والیبال، تکواندو و تعدادی رشته دیگر میزبانی را گرفته است. بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح توجه ویژه مدیران و مسئولان نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران به امر ورزش، وجود منابع انسانی متخصص و کارآمد (ورزشکاران حرفه‌ای، مربیان و سرپرستان باتجربه و ...) در ورزش نیروهای مسلح، انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی رویدادهای مختلف سیزم، وجود شرایط آب و هوایی مناسب و معتدل در کشور، وجود امریه‌های ورزشی و استفاده از قهرمانان ملی در رشته‌های مختلف، وجود جاذبه‌های گردشگری و توریستی در کشور، برگزاری مسابقات داخلی مختلف در سطح نیروهای مسلح، همکاری و مشارکت ورزشی سیزم با ارکان مختلف ورزشی کشور مانند وزارت ورزش و جوانان، فدراسیونها و هیئت‌های ورزشی، توجه رسانه‌های ورزشی و ملی به ورزش نیروهای مسلح، وجود امنیت بالا در کشور و انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزش نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات سیزم مهمترین نقاط قوت کشور در

زمینه میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) بودند. کشور دارای نقاط قوت فراوانی در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم است، می‌توان گفت حمایت مدیران ارشد تربیت بدنی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران و مدیران سایر بخشهای کشور و همچنین وجود مربیان و ورزشکاران نخبه در رشته‌های مختلف از مهمترین نقاط قوت کشور هستند. باید در جهت حفظ این نقاط قوت و همچنین تقویت بیشتر آن تلاش شود. باید ورزشکاران ملی را تحت حمایت بیشتر قرار داد تا بهترین عملکرد و نمایش را در رویدادهای سیزم داشته باشند. نتایج این بخش با یافته‌های کشاورز و همکاران (۱۳۹۴)، کوشا و همکاران (۱۳۹۷) همسو بود. وجود منابع انسانی کارآمد و باتجربه در ورزش کشور بخصوص ورزش نیروهای مسلح یکی از مهم‌ترین منابعی است که باید در زمینه برگزاری رویدادهای سیزم از آنها استفاده مناسبی شود.

کشور ایران برای درخواست میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) و برگزاری آن با چه مشکلات و ضعفهایی روبرو است؟

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، عدم امکان برگزاری مسابقات ورزشی بانوان در کشور، عدم برگزاری برخی رشته‌ها به دلایل مذهبی در کشور، کمبود اماکن ورزشی متناسب با استانداردهای جهانی برای برگزاری سیزم، وجود قوای مختلف نظامی در کشور و گاه عدم همکاری و هماهنگی آنها (با توجه به اینکه قوای مختلف سازمانهای ورزشی جداگانه دارند)، وجود قوانین ممانعت کننده داخلی بخاطر خاص بودن میزبانی مسابقات سیزم، همزمانی اردوها و مسابقات سیزم با اردوها و مسابقات داخلی، عدم استفاده مناسب از تکنولوژی‌های روز دنیا و نوین در رویدادهای ورزشی سیزم، امکانات رفاهی و اسکانی ضعیف، زیرساختهای ضعیف ورزشی در کشور، وجود مشکلات در زمینه پذیرش حامیان مالی و عدم حمایت مالی کافی از ورزشکاران مهمترین نقاط ضعفی بودند که در زمینه

زیرساختهای و همچنین زیرساختهای حمل و نقل در کشور و دیده شدن کشور و شهرهای میزبان بازیهای سیزم در سطح جهان مهمترین فرصتهایی هستند که از میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) نصیب کشور می‌شود. نتایج این بخش با یافته‌های تامسون^۱ و همکاران (۲۰۱۸)، زاوادزکی^۲ (۲۰۲۰)، کشاورز و همکاران (۱۳۹۴) همسو بود. اصلی‌ترین هدف از میزبانی و برگزاری رویدادهای مختلف ورزشی از جمله رویدادهای سیزم توسعه علاقمندی مردم به ورزش است.

تهدیدهای موجود در کشور که مانع از برگزاری مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در کشور می‌شود کدامند؟

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، وجود کشورهای قوی و باتجربه در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم، عدم امکان حضور بانوان ورزشکار کشورهای غیرمسلمان در کشور، اثرات زیست محیطی منفی در صورت عدم برنامه‌ریزی صحیح، عدم امکان سفر برخی از تیمها به کشور، مشکلات سیاسی با برخی از کشورها، تبلیغات منفی علیه کشور ما توسط رسانه‌های غربی، تحریمهای اقتصادی و سیاسی ناجوانمردانه، جنگ و هرج و مرج در برخی کشورهای همسایه، نبود قوانین حق پخش تلویزیونی در کشور، ناچیز بودن پاداش و میزان تشویق ورزشکاران مدال آور و دست اندرکاران ورزش نیروهای مسلح، لایبگری توسط کشورهای مختلف در زمینه کسب میزبانی مسابقات سیزم، سرمایه‌گذاری کشورهای دیگر در زمینه توسعه ورزش نظامیان و حمایت‌های گسترده از ورزشکاران نظامی از مهمترین تهدیداتی هستند که در میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران وجود دارد. توجه به تهدیدهای موجود در زمینه میزبانی

میزبانی مسابقات سیزم شناسایی گردیدند. ورزش برای نیروهای مسلح از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است زیرا می‌تواند توانمندیها و ظرفیتهای کارکنان نیروهای مسلح را توسعه دهد. برگزاری رویدادهای ورزشی بین نیروهای مسلح نقش بسیار مهمی در توسعه علاقه کارکنان نیروهای مسلح به ورزش کردن دارد. بنابراین باید نقاط ضعفی که در این حوزه وجود دارد را برطرف کرد. با برنامه‌ریزی مدیران ورزشی نیروهای مسلح و همچنین همکاری سایر مدیران کشوری باید نقاط ضعفها را به قوت تبدیل کرد. نتایج این بخش با یافته‌های کشاورز و همکاران (۱۳۹۴)، کوشا و همکاران (۱۳۹۷) همسو بود. یکی از مواردی که در یافته‌های این پژوهش و پژوهش‌های همسو قابل مشاهده است تاکید بر توجه به زیرساخت‌های ورزشی در رشته‌های مختلف است که باید در این زمینه برنامه‌ریزی مناسبی توسط مدیران ورزشی صورت بگیرد.

فرصتهای موجود در کشور که از برگزاری مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) نصیب جامعه می‌شود کدامند؟

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، ایجاد احساس غرور و نشاط و افزایش وحدت اجتماعی و ملی، تقویت وجهه ملی و بین‌المللی کشور، تعامل و تبادل فرهنگی با سایر کشورهای دنیا، ارتقای سطح ورزشکاران و مربیان ورزشی نیروهای مسلح، توسعه دیپلماسی دفاعی نیروهای مسلح کشور، ایجاد ارتباط با سایر کشورهای در حوزه ورزش نظامیان، افزایش تجربه تیم مدیریتی نیروهای مسلح در برگزاری رویدادهای سیزم، فرصتی برای افزایش کیفیت زندگی مردم، توسعه صنعت توریسم در کشور، توسعه همه جانبه صنعت ورزش نیروهای مسلح (اقتصادی، سخت‌افزاری و انسانی)، افزایش شانس کشور برای گرفتن میزبانیهای بیشتر در رویدادهای سیزم، باعث توسعه بیشتر رشته‌های ورزشی پرطرفدار در کشور ما در جهان می‌شود، توسعه

1. Thomson

2. Zawadzki

خارجی هم دارای فرصت می‌باشد که باید در تدوین راهبردها بدان توجه ویژه گردد. با توجه به ماتریس سوات، کمیته‌ی راهبردی تحقیق با توجه به جلسات راهبردی متعدّد که شکل گرفت، ۹ راهبرد تدوین کرد. موقعیت راهبردی که امروز ورزش نیروهای مسلح به منظور میزبانی سیزم در آن قرار دارد در ظاهر بدون هیچ نقطه ضعف و محدودیتی است ولی در واقعیت دارای نقاط ضعفی نیز می‌باشد که در صورت وجود برنامه ریزی مناسب و جامع میتوان آن نقاط ضعف را به قوت تبدیل کرد. در این صورت می‌توان از حداکثر ظرفیت و توانایی ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در میزبانی رویدادهای سیزم استفاده کرد.

پیشنهادهات

- پیشنهاد می‌گردد مدیران ورزشی نیروهای مسلح و همچنین مدیران ورزشی کشور سرمایه‌گذاری بیشتری در جهت توسعه زیرساختهای ورزشی کشور به منظور میزبانی‌های بیشتر مسابقات سیزم انجام دهند.
- پیشنهاد می‌گردد همکاری بین مسئولان ورزشی نیروهای مسلح و سایر سازمانهای ورزشی غیرنظامی از قبیل فدراسیونهای ورزشی بیشتر شود و برنامه‌ها و دوره‌های آموزشی مشترک بیشتری در جهت توسعه ورزش نیروهای مسلح برگزار کنند.
- پیشنهاد می‌گردد مدیران ورزشی نیروهای مسلح راهکارهای موجود در زمینه جذب حمایت مالی در جهت توسعه ورزش قهرمانی نیروهای مسلح را بررسی کرده و در این مسیر قدم‌های بیشتری بردارند.
- پیشنهاد می‌گردد برای ورزشکاران قهرمان و نخبه که در قالب خدمت سربازی در نیروهای مسلح فعالیت می‌کنند، طرح‌هایی در نظر گرفته شود که بتوان از حداکثر توانایی آنها در جهت کسب مقام‌های بین‌المللی استفاده شود.

رویدادهای سیزم اهمیت بسیار بالایی دارد، زیرا اگر در جهت تبدیل این تهدیدها به فرصتها برنامه‌ریزی مناسبی صورت بگیرد می‌توان قدم بسیار محکمی در جهت کسب میزبانی‌های بیشتر و برگزاری بهتر رویدادهای سیزم در کشور برداشت.

موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی ارش‌های جهان کدام است؟

برای تجزیه و تحلیل همزمان عوامل درونی و بیرونی، از ماتریس عوامل درونی و بیرونی استفاده می‌شود. این ماتریس، برای تعیین موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی مسابقات ورزشی ارش‌های جهان (سیزم) به کار گرفته شد. برای تشکیل این ماتریس، نمرات حاصل از ماتریسهای ارزیابی عوامل درونی و بیرونی در ابعاد افقی و عمودی قرار گرفت تا جایگاه کشور در زمینه میزبانی سیزم مشخص شود، به طوری که بتواند راهبردهای مناسبی برای آن اتخاذ گردد. در این ماتریس نمرات در یک طیف و شامل قسمت قوی (۲/۵ تا ۴) و قسمت ضعیف (۱ تا ۲/۵) تعیین شد. در این ماتریس اگر موقعیت در منطقه SO باشد، راهبردهای تهاجمی یا رشد و توسعه، اگر موقعیت در منطقه ST باشد، راهبردهای اقتضایی که بر پایه بهره گرفتن از قوت‌های سیستم برای مقابله با تهدیدات تدوین می‌گردد و هدف آن به حداکثر رساندن نقاط قوت و به حداقل رساندن تهدیدات است، اگر موقعیت در منطقه WO باشد، راهبردهای انطباقی تلاش دارد تا با کاستن از ضعفها بتواند حداکثر استفاده را از فرصتهای موجود ببرد، اگر موقعیت در منطقه WT باشد، راهبردهای تدافعی که شامل برداشت، واگذاری، کاهش و انحلال انتخاب می‌شود. با توجه به تجزیه و تحلیل SWOT و همچنین نمرات به‌دست آمده از حاصل جمع ماتریس‌های ارزیابی عوامل داخلی و خارجی، میزبانی مسابقات ارش‌های جهان (سیزم) در ایران در منطقه‌ی راهبردی SO قرار گرفته است که این مطلب بیانگر این است که میزبانی سیزم در ایران از نظر عوامل داخلی دارای قوت و از نظر عوامل

منابع

- رسیدند که ایران برای اخذ و میزبانی رویدادهای بزرگ بین المللی ورزشی در وضعیت WT قرار دارد.
- Ajadi M, Olaoye A, Alabidun M. Factors Militating Sports Development among Nigerian Army Force in Sobi Barrack Ilorin, Kwara State. *KIU Journal of Social Sciences*. 2017; 3(2): 343-350.
- Getz, D., & Page, S. J. (2016). Progress and prospects for event tourism research. *Tourism Management Perspectives*, (52), 593-631.
- Rasmus K. Storm & Tor Georg Jakobsen (2020) National pride, sporting success and event hosting: an analysis of intangible effects related to major athletic tournaments, *International Journal of Sport Policy and Politics*, 12:1, 163-178, DOI: [10.1080/19406940.2019.1646303](https://doi.org/10.1080/19406940.2019.1646303).
- Zawadzki, K. (2020), "Social benefits valuation of hosting non-mega sporting events", *International Journal of Event and Festival Management*, Vol. 11 No. 3, pp. 289-310. <https://doi.org/10.1108/IJEFM-11-2019-0057>
- Thomson, A., et al., (2018). Sport event legacy: A systematic quantitative review of literature. *Sport management review*. doi:10.1016/j.smr.2018.06.011 [Taylor & Francis Online], [Web of Science ®], [Google Scholar]
- جلالی فراهانی، مجید. (۱۳۸۹). مدیریت اوقات فراغت و ورزش های تفریحی، تهران، انتشارات دانشگاه تهران.
- رحیمی، مهدی محمد. میری، هادی. میلانی، محمد. دادکان، محمدحسین. (۱۳۹۶). بررسی ورزش قهرمانی و حرفه ای نیروهای مسلح کشور به روش تحلیل (SWOT)، اولین همایش ملی دستاوردهای علوم ورزشی و سلامت دانشگاه علوم پزشکی آبادان، اهواز، دانشگاه علوم پزشکی آبادان.
- شیروانی، حسین. بهادری، محمدکریم. رنجبر، محسن. درویشی، ابوالفضل. (۱۳۹۹). شناسایی و رتبه بندی عوامل توسعه ورزش کارکنان رسته بهداشت و در مان نیروهای مسلح، مجله طب نظامی، دوره ۲۲، ویژه نامه همایش ملی آمادگی جسمانی در توان رزم، ۵۱-۳۹.
- رسولی، مهدی. بارارن چشمه، مهرعلی. (۱۳۹۹). تحلیل عملکرد ورزشکاران نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در بازیهای نظامیان جهان (سیزم)، دوفصلنامه علوم ورزشی و توان رزم، دوره ۱، شماره ۱: ۶۵-۵۵.
- کوشا و همکاران (۱۳۹۷) در پژوهشی با عنوان "تحلیل شکاف صنعت ورزش ایران از منظر میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی" به این نتیجه رسیدند که وضع موجود به ترتیب در ابعاد فرهنگی-اجتماعی، عملیاتی، قانونی، مالی، بازاریابی، دانش و فناوری و زیست محیطی نامطلوب است.
- کشاوری و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهش با عنوان "تحلیل عاملی نقاط قوت، ضعف، تهدیدها و فرصت‌های اخذ و میزبانی رویدادهای بزرگ بین المللی ورزشی در ایران" به این نتیجه

Compilation of hosting strategies for World Armies Sports Competitions (CISM) in the Islamic Republic of Iran

Abstract

The purpose of this study was to Compilation of hosting strategies for World Armies Sports Competitions (CISM) in the Islamic Republic of Iran. The research method was qualitative. This research is descriptive and is in the field of strategic studies. The statistical population of the study included all individuals active in physical training of the Army of the Islamic Republic of Iran, and active specialists in physical training of AJA, as well as athletes and coaches who had a history of participating in seismic competitions. The statistical sample was purposefully selected from the community and continued until the theoretical saturation of the interview (12 open interviews). The tools used in this study were interviews and discussions with elites, library studies. To achieve the objectives of the research using the Delphi method, a list of strengths, weaknesses, opportunities and threats of hosting and hosting World Army competitions in Iran was prepared and finalized in three stages with the opinion of experts. The results of this study showed that the strategic position of the country in hosting seismic competitions was in a so or competitive situation. Also, 9 general strategies in the field of seismic hosting in the country were developed by the Strategic Research Council.

Keywords: Strategy, sports competitions, army, system.